

**Politische Gemeinde  
8153 Rümlang**

**Jahresrechnung 2025**

Ablieferung an Gemeindevorstand	11. März 2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	31. März 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	7. April 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	28. April 2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	10. Juni 2026
Veröffentlichung	14. Juni 2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht des Gemeindevorstands	5 - 11
2 Anträge und Beschlüsse	12 - 14
3 Kurzbericht der Revisionstelle	15 - 18
4 Vollständigkeitserklärung	19
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 <b>Finanzierung</b>	21 - 22
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	23
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	24 - 25
8 <b>Bilanz</b>	26 - 27
9 <b>Geldflussrechnung</b>	28 - 29
10 <b>Anhang</b>	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	30
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	30 - 31
Organisationseinheiten	32
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	33
Eventualforderungen	34
Anlagenspiegel Finanzvermögen	35
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	36 - 46
Beteiligungsspiegel	47 - 49
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	50 - 51
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	52 - 53
Leasingverträge	keine

Rückstellungsspiegel	54 - 55
Eigenkapitalnachweis	56
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	keine
Forstreservefonds	keine
Sonderrechnungen	57 - 61
Haushaltsgleichgewicht	62
Finanzkennzahlen	63
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	64
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	65
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	66
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	67
Regionale Führungsorganisation RFO RONN - Auszug Jahresrechnung	68 - 75

#### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	77 - 101
12	Erfolgsrechnung	102 - 257
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	258 - 262
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	263 - 274
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	275 - 278
16	Bilanz	279 - 291

#### Kontakt

Gemeindeverwaltung Rümlang  
Glattalstrasse 201  
8153 Rümlang

Finanzvorstand:

Patrick Cotting

GFL Finanzen / Steuern a.i.:  
044 817 75 40  
finanzen@ruemlang.ch

Christoph Oberhänsli

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## **Bericht des Gemeindevorstands**

### **Wichtige Eckdaten zur Jahresrechnung 2025:**

#### **1. Geschäftsfeld Präsidiales**

Das Jahresergebnis des Geschäftsfelds Präsidiales weicht gegenüber der Budgetierung ab. Hauptursachen dafür waren unvorhergesehene Personalausfälle, deren Vakanzen vorübergehend mit Springern besetzt werden mussten, um den operativen Verwaltungsbetrieb aufrechtzuerhalten. Zudem mussten mehr Ersatzwahlen organisiert werden als ursprünglich vorgesehen, was zu höheren Kosten führte. Die ordentliche, externe finanztechnische Prüfung der Jahresrechnung verursachte ebenfalls höhere Aufwendungen als budgetiert. Demgegenüber konnten erstmals Kosten, die dem Wahlbüro für die Organisation von Wahlen auswärtiger Behörden entstehen, weiterverrechnet werden. Zudem konnten die bereits im Jahr zuvor angefertigten Jubiläumsbänkli (1100-Jahr-Feier) nachträglich im Dorf aufgestellt und die entsprechenden Gönnerbeiträge vereinnahmt werden.

#### **2. Geschäftsfeld Gesellschaft & Soziales**

Der Anstieg bei den Zusatzleistungen (AL/EL) und der bereits 2024 vereinnahmte, jedoch für 2025 budgetierte einmalige Ertrag für die Rückerstattung der Versorgertaxen, führte zu dem grossen Aufwandüberschuss in der Jahresrechnung. Die am 1. August 2025 in Kraft getretene Beitragsverordnung familien- und schulergänzende Betreuung (BVO) führt im Bereich Gesellschaft zu tieferen Subventionskosten.

#### **3. Geschäftsfeld Finanzen & Steuern**

Im Bereich Finanzen mussten erheblichen Mehrkosten für externe Dienstleister in Kauf genommen werden. Dies aufgrund verschiedener Personalmutationen sowie Personalausfällen. Nur ein geringer Teil konnte mit tieferen Personalkosten und Versicherungsleistungen kompensiert werden. Auf Stufe der Sachbearbeitung kann das Problem im Frühjahr behoben werden. Für die Leitungsebene ist der Rekrutierungsprozess im Gang, jedoch ist aktuell der Markt für fachlich versierte Führungskräfte sehr angespannt. Erfreulich ist die Entwicklung des Steuerertrages. Die eigene Steuerkraft hat sich erhöht, liegt jedoch noch immer unter der mittleren, kantonalen Steuerkraft. Die Gemeinde Rümlang ist somit nach wie vor abhängig vom kantonalen Finanzausgleich und somit auch von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft. Diese entwickelt sich nach wie vor positiv. Im Bereich der Grundstückgewinnsteuern konnte wiederum ein höherer Ertrag generiert werden. Dies half die unvorhersehbaren Mehraufwendungen in anderen Bereichen zu kompensieren. Die Grundstückgewinnsteuern sind abhängig vom Handel von Grundstücken und kann nur sehr schwer vorhergesehen werden.

#### 4. Geschäftsfeld Bildung & Kind

Im Jahr 2025 stand das Geschäftsfeld «Bildung & Kind» erneut vor erheblichen personellen, organisatorischen und finanziellen Herausforderungen. Die Gesamtausgaben beliefen sich auf CHF 19'949'918.27, die Erträge auf CHF 4'206'985.75. Daraus resultierte ein Nettoaufwand von knapp über CHF 15 Mio., was einem Mehrbedarf von rund CHF 1 Mio. bzw. 7 % über dem Budget entspricht.

Die Entwicklungen des Vorjahres setzten sich fort, teils verstärkt durch steigende Bedarfe in der Sonderpädagogik und erhöhte kantonale Verrechnungen. Damit einher ging ein stetig wachsender Bedarf an personellen Ressourcen, um den zunehmend komplexen Herausforderungen im Schulalltag gerecht zu werden. Immer mehr Kinder benötigten zusätzliche Unterstützung in Form von Klassenassistenzen, Logopädie, Psychomotorik, heil und sozialpädagogischen Angeboten sowie ergänzend durch die Schulsozialarbeit.

Besonders im Kindergarten und in der Primarstufe Rümelbach führten herausfordernde Klassensituationen zu einem deutlichen Ausbau sonderpädagogischer Massnahmen. Ohne diese Unterstützungsangebote wäre ein stabiler und geregelter Unterrichtsbetrieb teilweise nicht mehr gewährleistet gewesen.

Wie bereits in den Vorjahren lagen auch die kantonalen Lohnkosten deutlich über dem Budget – insgesamt CHF 753'949.60. Eine verlässliche Prognose gestaltet sich in diesem Bereich weiterhin schwierig, da das Schuljahr nicht mit dem Rechnungsjahr übereinstimmt und sich Veränderungen im Unterrichtsbetrieb erst zeitversetzt in der Finanzrechnung niederschlagen.

Die Anforderungen an alle Mitarbeitenden im Schulbetrieb stiegen weiter an. Trotz der anhaltenden finanziellen und strukturellen Herausforderungen gelang es den Schulen jedoch, die Unterrichtsqualität zu sichern. Gleichzeitig zeigt die Entwicklung deutlich, dass der Bedarf an sonder und unterstützungspädagogischen Leistungen weiter zunimmt und künftig noch herausfordernder werden dürfte.

#### 5. Geschäftsfeld Gesundheit & Alter

Der budgetierte Nettoaufwand wurde mit CHF 14'607'500.00 veranschlagt, während die tatsächlichen Ausgaben auf CHF 15'800'366.04 anstiegen. Die Pflegefinanzierung verursachte deutliche Mehrkosten, bedingt durch eine erhöhte Inanspruchnahme spezialisierter Langzeitpflege, deutlich mehr Spitex-Dienstleistungen durch private Spitexorganisationen, sowie der Anstellung pflegender Angehöriger durch private Spitexorganisationen. Der Trend "ambulant vor stationär" sowie die freie Wahl der Spitex-Organisation führen zu einer Zunahme ambulanter Dienstleistungen. Die Spitex Rümlang konnte das Defizit um rund die Hälfte gegenüber dem Vorjahr auf CHF 66'597.36 reduzieren. Das Alterszentrum Lindenhof verzeichnete ein Defizit von CHF 848'008.12 anstatt des budgetierten Gewinns von CHF 98'000.00, was primär auf die Unterbelegung zurückzuführen ist. Die vorhanden Doppelzimmer können nicht mehr vermietet werden und entsprechen nicht mehr heutigen Anforderungen.

## 6. Geschäftsfeld Bau & Entwicklung

### Tiefbau und Entsorgung / Werke

#### Ausgeführte Bauprojekte

Die Sanierung der Hofwissenstrasse, welche einen Belagsersatz, den teilweisen Ersatz der Randabschlüsse, den behindertengerechten Ausbau der Bushaltestelle Rümelbach und kleinere Anpassungen an der Wasserleitung umfasste, konnte im Jahr 2025 ausgeführt werden und schliesst mit einer leichten Kreditunterschreitung ab.

Die Heuelstrasse wurde im Jahr 2025 saniert und die Wasserleitung in diesem Bereich ersetzt. Die Realisierung verlief reibungslos und schloss trotz Projekterweiterungen sowohl im Bereich Fahrbahn als auch bei der Wasserleitung aufgrund der günstigen Vergaben mit Kreditunterschreitung ab. Der pendente Einbau des Deckbelags beim Chilestieg wurde im Jahr 2025 realisiert und das Projekt damit abgeschlossen. Der Kredit wurde leicht unterschritten, obwohl Zusatzarbeiten im Bereich des Strassenbelags ausgeführt wurden.

Die Erschliessung des Gebiets Rorächer (Abwasser- und Wasserleitung sowie Strassensanierung) konnte abgeschlossen werden. Die Grabarbeiten konnten optimiert werden, wodurch Minderkosten entstanden. Der Gesamtkredit konnte dadurch unterschritten werden.

Das Projekt Sanierung und Wasserleitungsersatz Köschenrüti-Bärenbohl wurde in einer ersten Etappe im Jahr 2025 umgesetzt. Die Fortführung im Jahr 2026 hat bereits begonnen. Die Kosten bewegen sich im Rahmen des veranschlagten Kredits.

Beim Ersatz des Signalkabels für die Wasserversorgung, konnte die erste Etappe abgeschlossen werden. Die Realisierung fand zu einem grossen Teil im Jahr 2025 statt und konnten Anfang 2026 abgeschlossen werden. Die zweite Etappe ist in den nächsten Jahren mit Leitungsbauten geplant.

Die Sanierung des Quellwasserpumpwerks Lee ist zu einem grossen Teil bereits erfolgt und wird im Jahr 2026 abgeschlossen.

Das Abwasserpumpwerk Riedmatt wurde mehrheitlich im Jahr 2025 saniert. Die Fertigstellungsarbeiten erfolgen im Frühjahr 2026.

#### Projektierungen und anstehende Projekte

Die Projektierung wichtiger Projekte wurde im Jahr 2025 vorangetrieben.

Das Erarbeitung des Bauprojekts und die Submission der Sanierung Wibachstrasse sind erfolgt. Die Umsetzung wird im Jahr 2026 erfolgen.

Die für das Jahr 2025 geplante Projektierung verschiedener Abschnitte und Objekte an der Ifangstrasse wurde auf das Jahr 2026 verschoben. Dies aufgrund der Integration des Projekts Neubau Niederschlagsabwasserleitung, welches sich im Rahmen der GEP-Bearbeitung ergeben hat.

#### Gewässer

Mit der Realisierung des Projekts Haldenbach konnte im Jahr 2025 begonnen werden. Aufgrund eines Rechtsverfahrens ist die Umsetzung der Folgeetappe noch pendent und zeitlich ungewiss. Die budgetierten Mittel konnten im Jahr 2025 für den ersten Teil genutzt werden. Die Werkleitungen umlegungen von Wasser- und Kanalisationsleitungen wurden in der ersten Etappe ebenfalls realisiert.

### Weiteres

Das Werterhaltungsprogramm an privaten und öffentlichen Kanalisationsleitungen wurde wie in den Vorjahren weitergeführt. Die anstehende Überarbeitung des GEP konnte im Jahr 2025 begonnen und die ersten wichtigen Punkte wie die Gewässer- und Sonderbauwerke-Begehung durchgeführt werden.

### Entsorgung

Wie angekündigt wurde im Jahr 2025 der Bereich Entsorgung mit dem Bereich Tiefbau zusammengeführt. Im dritten Quartal 2025 konnte die Stelle der Bereichsleitung wieder fest besetzt werden, im vierten Quartal folgte die Wiederbesetzung der Sachbearbeitungsstelle. Im Bereich Entsorgung konnten verschiedene Optimierungen in den Prozessen und der Organisation umgesetzt werden. Die Sammelstelle wurde einer Leistungsüberprüfung unterzogen. In diesem Zusammenhang wurde auch eine Bevölkerungsumfrage durchgeführt, um die Qualität sowie das Leistungsangebot zu evaluieren. Die Ergebnisse fielen durchwegs positiv aus und wurden anschliessend publiziert. Es besteht aus der Umfrage ein geringer Anpassungsbedarf, der im Rahmen der im Jahr 2026 vorgesehenen Revision der Abfallverordnung berücksichtigt wird.

### **Hochbau**

2025 wurden gesamthaft 101 Baubewilligungen erteilt und 33 Meldeverfahren durchgeführt (im Vorjahr wurden 118 Bewilligungen erteilt und 43 Meldeverfahren durchgeführt).

Von den 71 eingereichten Baugesuchen wurden 41 im digitalen Verfahren behandelt (im Vorjahr wurden von den 89 eingereichten Baugesuchen 31 im digitalen Verfahren behandelt).

Zusammen mit der Unterstützung der beauftragten Ingenieurunternehmung wurde die neue Hochbauinspektorin in ihr Aufgabengebiet eingearbeitet. Die Einarbeitung in die vielschichtigen Aufgaben einer Bauinspektorin verlief plangemäss, sodass wir die Zusammenarbeit mit der Ingenieurunternehmung auf Ende 2025 auflösen konnten. Für komplexe Bauvorhaben, welche bisher mehrheitlich durch die beauftragte Ingenieurunternehmung begleitet wurden, können wir bei Bedarf auf ihre Mithilfe zurückgreifen. Die Einarbeitung in das Aufgabengebiet ist noch nicht abgeschlossen und wird voraussichtlich noch das ganze Jahr 2026 beanspruchen. Die Einarbeitung wird unterstützt durch den Besuch von fachspezifischen Schulungen und Weiterbildungsangeboten.

## Entwicklung

### Gesamtrevision der Richt- und Nutzungsplanung

Im Jahr 2025 führte die Gemeinde Rümlang die öffentliche Auflage der Teilrevision der Bau- und Zonenordnung (BZO) inklusive Zonenplan und Kernzonenplan sowie der Gesamtrevision des kommunalen Verkehrsrichtplans durch. Der Gemeinderat gab die Vorlagen am 5. August 2025 für die Mitwirkung gemäss § 7 Planungs- und Baugesetz (PBG) frei. Die öffentliche Auflage dauerte vom 22. August bis 21. Oktober 2025.

Am 4. September 2025 fand eine öffentliche Informationsveranstaltung im Gemeindesaal statt. Ergänzend wurden am 30. September sowie am 7. Oktober 2025 Sprechstunden auf der Gemeindeverwaltung durchgeführt. Während der Auflagefrist gingen einzelne Stellungnahmen aus der Bevölkerung ein. Auch die kantonalen Stellen, die Region und die Nachbargemeinden äusserten sich zur Vorlage.

Die Vorlagen werden basierend auf den Rückmeldungen im Jahr 2026 bereinigt. Anschliessend sollen die revidierten Planungsinstrumente der Gemeindeversammlung vom 10. Juni 2026 zur Festsetzung unterbreitet werden.

### Entwicklung Schmidbreiten

Im Jahr 2025 führte die Gemeinde Rümlang für das rund sechs Hektaren grosse Entwicklungsgebiet Schmidbreiten eine kooperative Testplanung durch. Ziel war es, tragfähige Lösungen für die städtebauliche Struktur, die Nutzungsverteilung sowie den Umgang mit den anspruchsvollen Lärmvorgaben innerhalb der Flughafen-Abgrenzungslinie zu erarbeiten.

In einem Dialogverfahren mit drei Planungsteams, Fachgremien sowie einer Echogruppe mit Vertretungen aus Eigentümerschaft und Bevölkerung wurden unterschiedliche Entwicklungsansätze geprüft und weiterentwickelt. Die Ergebnisse zeigen, dass eine feingliedrige, am Ortsbild orientierte Bebauung mit einem starken Freiraumnetz und einer zentralen Grünachse die geeignete Grundlage für das neue Quartier bildet. Vorgesehen ist eine abgestufte Nutzungsverteilung mit Gewerbe im Norden, gemischten Nutzungen im Zentrum und einem stärkeren Wohnanteil im Süden. Trotz Lärmbelastung wird ein Wohnanteil von rund 40 % als realistisch beurteilt.

Die Testplanung bildet die fachliche Basis für die weitere Planung. Bis Ende 2026 sollen die Grundzüge eines Masterplans erarbeitet und die nächsten Planungsschritte festgelegt werden.

### Pistenverlängerung Flughafen Zürich

Unter der Leitung des Kantons Zürich wurde gemeinsam mit der Flughafen Zürich AG und der Gemeinde Rümlang intensiv an einer Studie gearbeitet. Diese untersucht, wie die Verlegung der Flughafstrasse sowie der Glatt optimal realisiert und zur qualitativen und funktionalen Aufwertung des gesamten Bereichs genutzt werden kann. Ziel ist es, der Flughafen Zürich AG eine fundierte Empfehlung zu erarbeiten, welche dem Bund im Rahmen des Plangenehmigungsverfahrens eingereicht werden kann.

Derzeit sind noch verschiedene Fragestellungen offen, die mit hoher Priorität geklärt werden.

#### Glattrevitalisierung Tolwäng bis Fromatt

Die Flughafen Zürich AG hat ausserhalb des Flughafenperimeters mit der Umsetzung einer ökologischen Ersatzmassnahme in Form der Revitalisierung der Glatt begonnen. Auf einer Länge von 3,2 Kilometern soll der heute kanalisierte Fluss naturnah umgestaltet werden. Im Rahmen systematischer Bodenuntersuchungen wurden im Projektgebiet PFAS-Belastungen festgestellt. Diese Stoffe sind schweizweit in vielen Böden nachweisbar und stehen in keinem Zusammenhang mit dem Flughafenbetrieb. Aufgrund der derzeit unklaren rechtlichen Rahmenbedingungen im Umgang mit belastetem Boden hat die Flughafen Zürich AG entschieden, vorerst lediglich den bereits begonnenen ersten Bauabschnitt (Eichhof) bis Ende 2026 fertigzustellen.

Über die weiteren Etappen wird entschieden, sobald auf Bundesebene klare gesetzliche Vorgaben vorliegen.

#### Gestaltungsplan «Bäuler-MEET»

Nach der zweiten Vorprüfung des privaten Gestaltungsplans «Bäuler-MEET» mussten erneut Anpassungen vorgenommen und mit der Stadt Opfikon sowie der Gemeinde Rümlang abgestimmt werden. Parallel dazu wurden eine Mehrwertschätzung sowie die Ausarbeitung eines städtebaulichen Vertrags in Auftrag gegeben. Beide Grundlagen befinden sich derzeit in Verhandlung. Im Jahr 2026 sollen die Unterlagen konsolidiert werden, mit dem Ziel, den Gestaltungsplan 2027 öffentlich aufzulegen und an die Gemeindeversammlung zu bringen.

#### Teilrevision Parkplatzverordnung (AIRPORT CITY)

Die Gemeindeversammlung Rümlang hat der Teilrevision der Parkplatzverordnung (AIRPORT CITY) unter dem Vorbehalt zugestimmt, dass diese nur in Kraft tritt, sofern auch die Stadt Opfikon und die Stadt Kloten dem Parkierungsreglement Airport-City auf ihrem jeweiligen Stadtgebiet zustimmen. In Opfikon wurde gegen die Vorlage das Referendum ergriffen. Infolgedessen hat die Stadt Kloten die Behandlung der Vorlage vorläufig sistiert.

#### Erweiterung der Deponie Chalberhau

Die von den Verbänden beim Baurekursgericht eingereichte Beschwerde gegen die Erweiterung der Deponie Chalberhau wurde gutgeheissen. Gegen diesen Entscheid hat die Eberhard Recycling AG Ende 2025 Beschwerde eingereicht. Das Verfahren ist derzeit hängig.

## 7. Geschäftsfeld Immobilien & Freizeitanlagen

Im Rechnungsjahr 2025 ergaben sich Minder- und Mehrkosten infolge verschiedener betrieblicher und baulicher Entwicklungen. Einsparungen konnten insbesondere durch effiziente Planung, kostengünstigere Ausführungen sowie nicht ausgeführte oder verschobene Arbeiten erzielt werden. Mehrkosten entstanden hingegen teilweise durch unvorhergesehene Reparaturen, zusätzliche technische Anforderungen sowie externe Leistungen aufgrund personeller Engpässe. Gesamthaft betrachtet konnten die Budgetvorgaben mehrheitlich eingehalten werden.

In der Investitionsrechnung Finanzvermögen gilt es zudem zu beachten, dass im Jahr 2025 die Liegenschaft Oberdorfstrasse 17 erworben wurde. Künftig soll sich das Betriebsamt in dieser Liegenschaft niederlassen. Dieser Kauf sowie die damit verbundenen Ausgaben für den Ausbau waren nicht budgetiert. Der Erwerb von Liegenschaften im Finanzvermögen liegt gemäss der Gemeindeordnung in der Kompetenz des Gemeinderats und kann auch ausserhalb des Budgets vorgenommen werden. Die Umbaukosten wurden vom Gemeinderat in seiner Kompetenz für Ausgaben ausserhalb des Budgets bewilligt.

## 8. Geschäftsfeld Bevölkerung & Sicherheit

Die Budgetabweichungen 2025 sind primär auf folgende Faktoren zurückzuführen:

Personalkosten: Erhöhte Ausgaben durch Springereinsätze zur Überbrückung von Vakanzen in den Einwohnerdiensten und der Friedhofsgärtnerei.

Sachkosten: Mehraufwand für gebundene Ausgaben (Notstromversorgung am Notfalltreffpunkt).

Betriebsamt: Geringere Ausgaben infolge organisatorischer Anpassungen.

Insgesamt bewegen sich die Abweichungen im Rahmen natürlicher Schwankungen und sind nicht struktureller Natur. Die Jahresrechnung 2025 bleibt damit im Geschäftsfeld Bevölkerung & Sicherheit im erwarteten Korridor.

## Antrag des Gemeindevorstands

- Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Rümlang genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Rümlang weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	79'949'761.69
	Gesamtertrag	Fr.	78'749'102.96
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'200'658.73</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'978'131.84
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'074'737.18
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'903'394.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'020'098.05
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'020'098.05</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>140'591'993.30</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 58'504'722.08.**

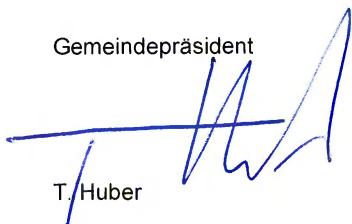
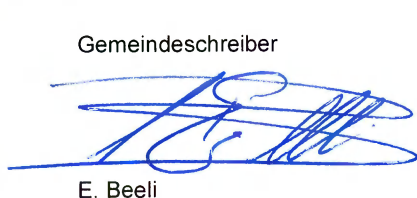
- Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2024 der Politischen Gemeinde Rümlang zu genehmigen.

8153 Rümlang, 31.03.2026

Gemeindevorstand der Politischen Gemeinde Rümlang

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

T. Huber

E. Beeli

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Rümlang in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 31.03.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	79'949'761.69
	Gesamtertrag	Fr.	78'749'102.96
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'200'658.73</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'978'131.84
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'074'737.18
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'903'394.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'020'098.05
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'020'098.05</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>140'591'993.30</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 58'504'722.08.**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rümlang finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.  
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Rümlang entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8153 Rümlang, 28.04.2026

Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Rümlang

Präsident

R. Pisà

Aktuarin

S. Preuvot

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025** der Politischen Gemeinde Rümlang am 10.06.2026 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	79'949'761.69
	Gesamtertrag	Fr.	78'749'102.96
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'200'658.73</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	6'978'131.84
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	2'074'737.18
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'903'394.66</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	2'020'098.05
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'020'098.05</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>140'591'993.30</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 58'504'722.08.**

8153 Rümlang, 10.06.2026  
Namens der Gemeindeversammlung der Politischen Gemeinde Rümlang

Gemeindepräsident

Gemeindeschreiber

T. Huber

E. Beeli



Tel. +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
zurich@bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission der

**Politischen Gemeinde Rümlang**

Glattalstrasse 201  
8153 Rümlang

**Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2025)

Zürich, 7. April 2026  
2111 7711 / pdf / REF / SUC

## BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Rümlang

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rümlang (die Politische Gemeinde) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Politischen Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht der Vorsteherschaft, die Anträge und Beschlüsse, die kreditrechtlichen Angaben sowie die Details zum Finanzbericht, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

#### Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

#### Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Politischen Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der Rechnungsprüfungskommission, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

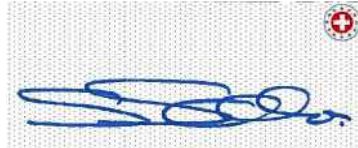
Zürich, 7. April 2026

BDO AG



Renzo Ferretti

Zugelassener Revisionsexperte



Susanne Scalia

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisorin

Beilage  
Jahresrechnung - Finanzbericht

## Vollständigkeitserklärung

Der/Die Finanzvorsteher/in und der/die Leiter/in Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8153 Rümlang, 11.03.2026

Gemeindeverwaltung Rümlang

Finanzvorsteher



P. Cotting  
Finanzvorsteher

Leiter Finanzen



Ch. Oberhänsli  
GFL Finanzen & Steuern a.i.

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Konten-	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	+ 9000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	- 9001	-1'200'658.73	-2'300'700.00	-1'200'658.73	-2'300'700.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	+3510	0.00	0.00	0.00	0.00	24'855.39	99'600.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	- 4510	0.00	0.00	0.00	0.00	-320'033.05	-799'400.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	+ 330, 332, 364, 365, 366	3'466'435.49	3'439'800.00	2'634'721.78	2'578'000.00	831'713.71	861'800.00
- Ertrag aus Aufwertungen	- 4490	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	+ 350, +3511	220'562.17	249'300.00	195'706.78	149'700.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	- 450, - 4511	-555'853.00	-932'300.00	-235'819.95	-132'900.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	+ 389	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	- 489	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>1'930'485.93</b>	<b>456'100.00</b>	<b>1'393'949.88</b>	<b>294'100.00</b>	<b>536'536.05</b>	<b>162'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		4'903'394.66	7'686'000.00	3'977'025.98	4'959'000.00	926'368.68	2'727'000.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>		<b>-2'972'908.73</b>	<b>-7'229'900.00</b>	<b>-2'583'076.10</b>	<b>-4'664'900.00</b>	<b>-389'832.63</b>	<b>-2'565'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>		<b>39%</b>	<b>6%</b>	<b>35%</b>	<b>6%</b>	<b>58%</b>	<b>6%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte\*  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft		Heilpädagogische Schule	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	24'855.39	0.00	0.00	99'600.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-9'360.91	-299'000.00	-14'606.63	-377'400.00	0.00	-123'000.00	-296'065.51	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	223'503.32	258'400.00	183'187.21	224'800.00	9'171.15	9'200.00	415'852.03	369'400.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>214'142.41</b>	<b>-40'600.00</b>	<b>168'580.58</b>	<b>-152'600.00</b>	<b>34'026.54</b>	<b>-113'800.00</b>	<b>119'786.52</b>	<b>469'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'170'984.12	2'240'000.00	-404'810.49	487'000.00	0.00	0.00	160'195.05	0.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>-956'841.71</b>	<b>-2'280'600.00</b>	<b>573'391.07</b>	<b>-639'600.00</b>	<b>34'026.54</b>	<b>-113'800.00</b>	<b>-40'408.53</b>	<b>469'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>18%</b>	<b>-2%</b>	<b>-42%</b>	<b>-31%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>75%</b>	<b>n.a.</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	25'051'904.72	25'499'400.00	23'530'194.77
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15'545'408.41	15'690'400.00	15'252'098.57
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'444'694.55	3'420'300.00	3'177'753.35
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	220'562.17	249'300.00	600'267.60
36	Transferaufwand	30'291'846.86	27'843'000.00	29'342'464.92
37	Durchlaufende Beiträge	2'400.00	16'000.00	17'600.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>74'556'816.71</i>	<i>72'718'400.00</i>	<i>71'920'379.21</i>
40	Fiskalertrag	34'156'911.28	27'741'000.00	25'040'040.31
41	Regalien und Konzessionen	7'496.80	19'000.00	15'650.10
42	Entgelte	14'479'137.00	14'812'600.00	14'079'593.20
43	Verschiedene Erträge	232'515.79	146'500.00	267'169.71
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	555'853.00	932'300.00	770'255.75
46	Transferertrag	20'937'788.13	24'003'100.00	25'793'608.09
47	Durchlaufende Beiträge	2'400.00	16'000.00	17'600.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>70'372'102.00</i>	<i>67'670'500.00</i>	<i>65'983'917.16</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'184'714.71</b>	<b>-5'047'900.00</b>	<b>-5'936'462.05</b>
34	Finanzaufwand	772'569.17	841'900.00	598'902.05
44	Finanzertrag	3'756'625.15	3'589'100.00	3'745'058.42
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'984'055.98</b>	<b>2'747'200.00</b>	<b>3'146'156.37</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>-2'300'700.00</b>	<b>-2'790'305.68</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>-2'300'700.00</b>	<b>-2'790'305.68</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	4'620'375.81	4'677'300.00	4'419'878.91
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	4'620'375.81	4'677'300.00	4'419'878.91
	<b>Total Aufwand</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>78'749'102.96</b>	<b>75'936'900.00</b>	<b>74'148'854.49</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	6'279'152.99	7'880'000.00	4'334'161.36
51	Investitionen auf Rechnung Dritter			
52	Immaterielle Anlagen	678'952.75	645'000.00	241'894.78
54	Darlehen			
55	Beteiligungen und Grundkapitalien			
56	Eigene Investitionsbeiträge	20'026.10		22'000.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>6'978'131.84</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen			
61	Rückerstattungen			
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen			
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'751'400.00	500'000.00	1'185'071.95
64	Rückzahlung von Darlehen	323'337.18	76'000.00	60'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen			
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		263'000.00	
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>2'074'737.18</b>	<b>839'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		6'978'131.84	8'525'000.00	4'598'056.14
Total Investitionseinnahmen		2'074'737.18	839'000.00	1'245'071.95
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-4'903'394.66</b>	<b>-7'686'000.00</b>	<b>-3'352'984.19</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	2'020'098.05	175'000.00	50'000.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen			
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen			
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung			
<b>Total Ausgaben</b>		<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
80	Verkauf von Sachanlagen			
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen			
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen			
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung			
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		2'020'098.05	175'000.00	50'000.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-2'020'098.05</b>	<b>-175'000.00</b>	<b>-50'000.00</b>

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	9'780'150.63	8'434'531.88
101	Forderungen	12'139'398.30	13'403'343.70
102	Kurzfristige Finanzanlagen	500'000.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	18'909'910.45	14'833'470.60
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>41'329'459.38</b>	<b>36'671'346.18</b>
107	Finanzanlagen		
108	Sachanlagen FV	40'390'577.90	42'410'675.95
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>40'390'577.90</b>	<b>42'410'675.95</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>81'720'037.28</b>	<b>79'082'022.13</b>
140	Sachanlagen VV	49'546'597.70	50'733'272.53
142	Immaterielle Anlagen	682'134.60	1'259'176.31
144	Darlehen	6'487'716.41	6'164'379.23
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	3'197'636.95	3'197'636.95
146	Investitionsbeiträge	158'926.34	155'506.15
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>60'073'012.00</b>	<b>61'509'971.17</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>60'073'012.00</b>	<b>61'509'971.17</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>141'793'049.28</b>	<b>140'591'993.30</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>100'463'589.90</b>	<b>103'920'647.12</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-16'118'522.12	-15'929'890.56
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'000'000.00	-4'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-1'839'529.87	-357'802.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	-1'614'305.86	-1'883'121.32
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-22'572'357.85</b>	<b>-22'170'814.73</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-52'500'000.00	-54'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	-1'638'613.30	-892'650.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-562'009.82	-504'296.65
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-54'700'623.12</b>	<b>-55'396'946.65</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-77'272'980.97</b>	<b>-77'567'761.38</b>
290	Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK	-4'304'687.50	-4'009'509.84
291	Fonds im Eigenkapital		
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche		
293	Vorfinanzierungen		
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-4'304'687.50</b>	<b>-4'009'509.84</b>
294	Finanzpolitische Reserve	-510'000.00	-510'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-59'705'380.81	-58'504'722.08
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-60'215'380.81</b>	<b>-59'014'722.08</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-64'520'068.31</b>	<b>-63'024'231.92</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-141'793'049.28</b>	<b>-140'591'993.30</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-1'200'658.73	-2'790'305.68
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'466'435.49	3'197'490.06
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'242'738.12	-1'678'109.33
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	4'001'439.85	-4'665'555.14
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV		
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)		
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)		
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-564'695.34	5'555'026.13
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-1'469'327.02	-264'278.42
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-477'147.84	-2'616'896.85
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-335'290.83	-169'988.15
+/-	Auszahlung aus Fonds Schutzraumbauten (Direktbuchung, aufgrund Korrektur VJ)	-17'600.00	
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital		
-	Aktivierung Eigenleistungen		
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>2'160'417.46</b>	<b>-3'432'617.38</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-6'978'131.84	-4'598'056.14
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'074'737.18	1'245'071.95
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-4'903'394.66	-3'352'984.19
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	75'000.00	-75'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-12'400.00	12'400.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung		
-	Entnahmen aus Fonds		
+	Aktivierete Eigenleistungen		
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-4'840'794.66</b>	<b>-3'415'584.19</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	500'000.00	-500'000.00

+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)		
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-2'020'098.05	-50'000.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)		
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-1'520'098.05</b>	<b>-550'000.00</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-6'360'892.71</b>	<b>-3'965'584.19</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000'000.00	-3'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'500'000.00	15'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-21'207.28	17'220'660.04
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	376'063.78	-21'988'367.54
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2'854'856.50</b>	<b>7'232'292.50</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>	<b>-1'345'618.75</b>	<b>-165'909.07</b>
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	9'780'150.63	9'946'059.70
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	8'434'531.88	9'780'150.63
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>	<b>-1'345'618.75</b>	<b>-165'909.07</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 26.06.2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.-** liegt (GR-Beschluss Nr. 2018-134 vom 29.05.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.-** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Der Gemeinderat hat auf die Einführung von Branchenrichtlinien und damit auf spezifische Anlagekategorien für die entsprechenden Aufgabenbereiche verzichtet.

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 2024-95 vom 14.05.2024 1.00 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

# Anhang

---

## Organisationseinheiten

---

### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Alters- und Pflegeheim Lindenhof
- Betreibungsamt Rümlang-Oberglatt
- Regionale Führungsorganisation RFO RONN (wichtigste Elemente der Jahresrechnung unter "Weitere Offenlegungen")

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>4'713'315.32</b>	<b>1'306'233.17</b>	<b>6'019'548.49</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr		6'019'548.49	6'019'548.49
	- aus früheren Jahren	4'713'315.32	-4'713'315.32	0.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>5'408'308.76</b>	<b>-436'779.04</b>	<b>4'971'529.72</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	4'313'613.72	-391'532.09	3'922'081.63
	- Steuern aus früheren Jahren	1'094'695.04	-45'246.95	1'049'448.09
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Darlehen</b>	<b>500'000.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>0.00</b>
	Darlehen Politische Gemeinde Melchnau, 07.10.2024 - 07.01.2025, Zins 1.1%	500'000.00	500'000.00	0.00
	...			0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
	...			0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Private Dritte ...	Mehrwertbeiträge			<b>0.00</b>			

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2025
1080.0	Grundstücke	3'546'738.70	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'546'738.70</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	26'465'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>26'465'200.00</b>
1084.0	Gebäude	7'171'703.90	1'834'307.25	0.00	0.00	0.00	<b>9'006'011.15</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	3'206'935.30	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'206'935.30</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	185'790.80	0.00	0.00	0.00	<b>185'790.80</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>40'390'577.90</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>42'410'675.95</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen			Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)			
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	294'940.98	0.00	0.00	294'940.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>294'940.98</b>
1401	Strassen / Verkehrswege	19'686'829.58	537'904.40	1'285'781.15	21'510'515.13	-11'667'853.27	-545'373.47	0.00	0.00	0.00	-12'213'226.74	<b>9'297'288.39</b>
1402	Wasserbau	1'075'473.45	0.00	0.00	1'075'473.45	-995'786.26	-3'386.30	0.00	0.00	0.00	-999'172.56	<b>76'300.89</b>
1403	Übrige Tiefbauten	17'947'685.96	-1'061'677.05	1'390'097.05	18'276'105.96	-9'147'497.90	-487'101.66	-2'520.26	0.00	0.00	-9'637'119.82	<b>8'638'986.14</b>
1404	Hochbauten	84'855'967.01	717'660.12	298'006.55	85'871'633.68	-55'229'242.54	-1'990'048.63	-110'880.41	145'841.75	0.00	-57'184'329.83	<b>28'687'303.85</b>
1405	Waldungen	152'746.00	0.00	0.00	152'746.00	-147'461.45	-658.69	0.00	0.00	0.00	-148'120.14	<b>4'625.86</b>
1406	Mobilien VV	3'107'544.02	-69'134.70	156'186.20	3'194'595.52	-2'320'664.06	-168'752.67	-22'494.63	0.00	0.00	-2'511'911.36	<b>682'684.16</b>
1407	Anlagen im Bau VV	1'852'948.65	4'258'863.82	-3'130'070.95	2'981'741.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>2'981'741.52</b>
1409	Übrige Sachanlagen	122'009.10	0.00	0.00	122'009.10	-41'041.57	-11'566.79	0.00	0.00	0.00	-52'608.36	<b>69'400.74</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>129'096'144.75</b>	<b>4'383'616.59</b>	<b>0.00</b>	<b>133'479'761.34</b>	<b>-79'549'547.05</b>	<b>-3'206'888.21</b>	<b>-135'895.30</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-82'746'488.81</b>	<b>50'733'272.53</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	305'536.23	678'952.75	0.00	984'488.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>984'488.98</b>
1429	Übrige immaterielle Anlagen	1'387'223.14	0.00	0.00	1'387'223.14	-1'010'624.77	-101'911.04	0.00	0.00	0.00	-1'112'535.81	<b>274'687.33</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>1'692'759.37</b>	<b>678'952.75</b>	<b>0.00</b>	<b>2'371'712.12</b>	<b>-1'010'624.77</b>	<b>-101'911.04</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'112'535.81</b>	<b>1'259'176.31</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442	Gemeinden, Zweckverbände	80'973.00	0.00	0.00	80'973.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>80'973.00</b>
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444	Öffentliche Unternehmen	6'406'743.41	-323'337.18	0.00	6'083'406.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>6'083'406.23</b>
1445	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>6'487'716.41</b>	<b>-323'337.18</b>	<b>0.00</b>	<b>6'164'379.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'164'379.23</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	180'678.00	0.00	0.00	180'678.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180'678.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmen	3'016'958.95	0.00	0.00	3'016'958.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'016'958.95
1455	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>3'197'636.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'197'636.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'197'636.95</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	2'082'892.20	18'320.75	0.00	2'101'212.95	-2'004'078.63	-16'163.46	0.00	0.00	0.00	-2'020'242.09	80'970.86
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmen	845'600.05	0.00	0.00	845'600.05	-788'920.48	-4'117.14	0.00	0.00	0.00	-793'037.62	52'562.43
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	323'984.35	0.00	0.00	323'984.35	-300'551.15	-1'460.34	0.00	0.00	0.00	-302'011.49	21'972.86
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>3'252'476.60</b>	<b>18'320.75</b>	<b>0.00</b>	<b>3'270'797.35</b>	<b>-3'093'550.26</b>	<b>-21'740.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'115'291.20</b>	<b>155'506.15</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>143'726'734.08</b>	<b>4'757'552.91</b>	<b>0.00</b>	<b>148'484'286.99</b>	<b>-83'653'722.08</b>	<b>-3'330'540.19</b>	<b>-135'895.30</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-86'974'315.82</b>	<b>61'509'971.17</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen			Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)				
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	294'940.98	0.00	0.00	294'940.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>294'940.98</b>
1401.0	Strassen / Verkehrswege	19'686'829.58	537'904.40	1'285'781.15	21'510'515.13	-11'667'853.27	-545'373.47	0.00	0.00	0.00	-12'213'226.74	<b>9'297'288.39</b>
1402.0	Wasserbau	1'075'473.45	0.00	0.00	1'075'473.45	-995'786.26	-3'386.30	0.00	0.00	0.00	-999'172.56	<b>76'300.89</b>
1403.0	Übrige Tiefbauten	7'826'033.94	1'705.35	62'367.50	7'890'106.79	-5'538'007.52	-170'061.60	0.00	0.00	0.00	-5'708'069.12	<b>2'182'037.67</b>
1404.0	Hochbauten	71'334'579.72	557'465.07	298'006.55	72'190'051.34	-53'320'894.95	-1'612'438.39	-110'880.41	145'841.75	0.00	-54'898'372.00	<b>17'291'679.34</b>
1405.0	Waldungen	152'746.00	0.00	0.00	152'746.00	-147'461.45	-658.69	0.00	0.00	0.00	-148'120.14	<b>4'625.86</b>
1406.0	Mobilien VV	2'545'901.74	-69'134.70	156'186.20	2'632'953.24	-2'096'550.90	-97'607.50	0.00	0.00	0.00	-2'194'158.40	<b>438'794.84</b>
1407.0	Anlagen im Bau VV	959'860.90	2'238'908.86	-1'802'341.40	1'396'428.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'396'428.36</b>
1409.0	Übrige Sachanlagen	122'009.10	0.00	0.00	122'009.10	-41'041.57	-11'566.79	0.00	0.00	0.00	-52'608.36	<b>69'400.74</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>103'998'375.41</b>	<b>3'266'848.98</b>	<b>0.00</b>	<b>107'265'224.39</b>	<b>-73'807'595.92</b>	<b>-2'441'092.74</b>	<b>-110'880.41</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-76'213'727.32</b>	<b>31'051'497.07</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	305'536.23	606'014.50	0.00	911'550.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>911'550.73</b>
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	688'543.84	0.00	0.00	688'543.84	-555'718.37	-63'253.96	0.00	0.00	0.00	-618'972.33	<b>69'571.51</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>994'080.07</b>	<b>606'014.50</b>	<b>0.00</b>	<b>1'600'094.57</b>	<b>-555'718.37</b>	<b>-63'253.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-618'972.33</b>	<b>981'122.24</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	80'973.00	0.00	0.00	80'973.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>80'973.00</b>
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.0	Öffentliche Unternehmen	1'140'000.00	-60'000.00	0.00	1'080'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'080'000.00</b>
1445.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>1'220'973.00</b>	<b>-60'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'160'973.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'160'973.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	180'678.00	0.00	0.00	180'678.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180'678.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmen	1'700'273.10	0.00	0.00	1'700'273.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'700'273.10
1455.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>1'880'951.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'880'951.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'880'951.10</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	1'704'219.95	18'320.75	0.00	1'722'540.70	-1'635'738.62	-14'116.28	0.00	0.00	0.00	-1'649'854.90	72'685.80
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmen	616'462.05	0.00	0.00	616'462.05	-561'221.60	-4'027.19	0.00	0.00	0.00	-565'248.79	51'213.26
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	278'864.35	0.00	0.00	278'864.35	-258'596.33	-1'351.20	0.00	0.00	0.00	-259'947.53	18'916.82
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>2'599'546.35</b>	<b>18'320.75</b>	<b>0.00</b>	<b>2'617'867.10</b>	<b>-2'455'556.55</b>	<b>-19'494.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'475'051.22</b>	<b>142'815.88</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>110'693'925.93</b>	<b>3'831'184.23</b>	<b>0.00</b>	<b>114'525'110.16</b>	<b>-76'818'870.84</b>	<b>-2'523'841.37</b>	<b>-110'880.41</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-79'307'750.87</b>	<b>35'217'359.29</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	9'945'679.99	-621'277.50	1'219'015.14	10'543'417.63	-3'838'396.63	-167'347.56	0.00	0.00	0.00	-4'005'744.19	6'537'673.44
1404.1	Hochbauten	406'968.40	0.00	0.00	406'968.40	-330'301.27	-5'111.14	0.00	0.00	0.00	-335'412.41	71'555.99
1406.1	Mobilien VV	362'722.75	0.00	0.00	362'722.75	-182'656.03	-48'650.54	0.00	0.00	0.00	-231'306.57	131'416.18
1407.1	Anlagen im Bau VV	873'917.51	1'792'261.62	-1'219'015.14	1'447'163.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'447'163.99
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>11'589'288.65</b>	<b>1'170'984.12</b>	<b>0.00</b>	<b>12'760'272.77</b>	<b>-4'351'353.93</b>	<b>-221'109.24</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'572'463.17</b>	<b>8'187'809.60</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	101'168.25	0.00	0.00	101'168.25	-94'844.33	-2'107.97	0.00	0.00	0.00	-96'952.30	4'215.95
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>101'168.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>101'168.25</b>	<b>-94'844.33</b>	<b>-2'107.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-96'952.30</b>	<b>4'215.95</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	185'359.15	0.00	0.00	185'359.15	-182'881.64	-176.97	0.00	0.00	0.00	-183'058.61	2'300.54	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	45'120.00	0.00	0.00	45'120.00	-41'954.82	-109.14	0.00	0.00	0.00	-42'063.96	3'056.04	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>230'479.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>230'479.15</b>	<b>-224'836.46</b>	<b>-286.11</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-225'122.57</b>	<b>5'356.58</b>	
<b>Total VV Wasserwerk</b>	<b>11'920'936.05</b>	<b>1'170'984.12</b>	<b>0.00</b>	<b>13'091'920.17</b>	<b>-4'671'034.72</b>	<b>-223'503.32</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'894'538.04</b>	<b>8'197'382.13</b>	

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.2	Übrige Tiefbauten	-227'926.02	-442'104.90	108'714.41	-561'316.51	436'451.83	-142'667.50	0.00	0.00	0.00	293'784.33	-267'532.18
1404.2	Hochbauten	402'489.75	0.00	0.00	402'489.75	-319'177.28	-5'554.16	0.00	0.00	0.00	-324'731.44	77'758.31
1406.2	Mobilien VV	18'962.50	0.00	0.00	18'962.50	-18'962.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'962.50	0.00
1407.2	Anlagen im Bau VV	19'170.24	227'693.34	-108'714.41	138'149.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	138'149.17
	<b>Total Sachanlagen</b>	<b>212'696.47</b>	<b>-214'411.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'715.09</b>	<b>98'312.05</b>	<b>-148'221.66</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-49'909.61</b>	<b>-51'624.70</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1427.2	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	72'938.25	0.00	72'938.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	72'938.25
1429.2	Übrige immaterielle Anlagen	547'168.30	0.00	0.00	547'168.30	-341'612.77	-33'005.39	0.00	0.00	0.00	-374'618.16	172'550.14
	<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>547'168.30</b>	<b>72'938.25</b>	<b>0.00</b>	<b>620'106.55</b>	<b>-341'612.77</b>	<b>-33'005.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-374'618.16</b>	<b>245'488.39</b>
<b>Darlehen</b>												
1442.2	Gemeinden, Zweckverbände											
1444.2	Öffentliche Unternehmen	5'266'743.41	-263'337.18	0.00	5'003'406.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'003'406.23
	<b>Total Darlehen</b>	<b>5'266'743.41</b>	<b>-263'337.18</b>	<b>0.00</b>	<b>5'003'406.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'003'406.23</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1454.2	Öffentliche Unternehmen	1'316'685.85	0.00	0.00	1'316'685.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'316'685.85
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'316'685.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'316'685.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'316'685.85</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.2	Gemeinden, Zweckverbände	193'313.10	0.00	0.00	193'313.10	-185'458.37	-1'870.21	0.00	0.00	0.00	-187'328.58	5'984.52
1465.2	Private Unternehmen	229'138.00	0.00	0.00	229'138.00	-227'698.88	-89.95	0.00	0.00	0.00	-227'788.83	1'349.17

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Total Investitionsbeiträge	422'451.10	0.00	0.00	422'451.10	-413'157.25	-1'960.16	0.00	0.00	0.00	-415'117.41	7'333.69
Total VV Abwasserbeseitigung	7'765'745.13	-404'810.49	0.00	7'360'934.64	-656'457.97	-183'187.21	0.00	0.00	0.00	-839'645.18	6'521'289.46

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.3	Übrige Tiefbauten	272'233.80	0.00	0.00	272'233.80	-199'374.22	-4'504.74	0.00	0.00	0.00	-203'878.96	<b>68'354.84</b>
1404.3	Hochbauten	567'450.70	0.00	0.00	567'450.70	-547'108.62	-4'666.41	0.00	0.00	0.00	-551'775.03	<b>15'675.67</b>
	<b>Total Sachanlagen</b>	<b>839'684.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>839'684.50</b>	<b>-746'482.84</b>	<b>-9'171.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-755'653.99</b>	<b>84'030.51</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
	<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
	<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total VV Abfallwirtschaft</b>	<b>839'684.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>839'684.50</b>	<b>-746'482.84</b>	<b>-9'171.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-755'653.99</b>	<b>84'030.51</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Hellpädagogische Sonderschule	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.4	Übrige Tiefbauten	131'664.25	0.00	0.00	131'664.25	-8'171.36	-2'520.26	-2'520.26	0.00	0.00	-13'211.88	<b>118'452.37</b>
1404.4	Hochbauten	12'144'478.44	160'195.05	0.00	12'304'673.49	-711'760.42	-362'278.53	0.00	0.00	0.00	-1'074'038.95	<b>11'230'634.54</b>
1406.4	Mobilien	179'957.03	0.00	0.00	179'957.03	-22'494.63	-22'494.63	-22'494.63	0.00	0.00	-67'483.89	<b>112'473.14</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>12'456'099.72</b>	<b>160'195.05</b>	<b>0.00</b>	<b>12'616'294.77</b>	<b>-742'426.41</b>	<b>-387'293.42</b>	<b>-25'014.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'154'734.72</b>	<b>11'461'560.05</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.4	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.4	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.4	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.4	Übrige immaterielle Anlagen	50'342.75	0.00	0.00	50'342.75	-18'449.30	-3'543.72	0.00	0.00	0.00	-21'993.02	<b>28'349.73</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>50'342.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'342.75</b>	<b>-18'449.30</b>	<b>-3'543.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'993.02</b>	<b>28'349.73</b>
<b>Darlehen</b>												
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Hellpädagogische Sonderschule	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Total VV HPS	12'506'442.47	160'195.05	0.00	12'666'637.52	-760'875.71	-390'837.14	-25'014.89	0.00	0.00	-1'176'727.74	11'489'909.78

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2025
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Verkehrsbetriebe Glattal AG	Aktiengesellschaft	OR	6210	Öffentlicher Nahverkehr Region Glattal	230'000	10'000	0	4.34%	10 Namenaktien, vollständig abgeschrieben	10'000	0.00
Abraxas Informatik AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	0220	Informatikdienstleistungen	19'744'000	30'000	0	0.15%	300 Namenaktien von je nominal CHF 100	60'000	60'000.00
Energie 360 Grad AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	8720	Energielösungen, Erd- und Biogas	69'000'000	106'030	0	0.15%	461 Namenaktien von je nominal CHF 230	106'030	375'074.10
Gesundheitszentrum Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	4110	Pflege und Betreuung im ambulanten und stationären Bereich	21'582'263	8.895%	0	4.54% (1/22 Delegierten)	Kündigungsfrist 2 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2022)	0	1'265'199.00
Sozialdienste Bezirk Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	1400, 4310, 5453, 5790	Gewährleistung von Aufgaben gemäss Sozialhilfegesetz sowie Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde	2'083'192	8.67%	14.28% (1/7 Vorstands- mitglieder)	7.4% (2/27 Delegierten)	Kündigungsfrist 3 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2023)	0	180'678.00
ARA Fischbach-Glatt	Zweckverband	HRM2	7201	Kläranlage	7'051'230	18.67%	20% (1/5 Betriebskommi- sionsmitglieder)	11.11% (1/9 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2023)	1'316'686	1'316'685.85
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>3'197'636.95</b>
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
Theater für den Kanton Zürich	Genossenschaft	OR	3290	Theater	213'300	< 1.00%	0	< 1.00%	5 Anteilscheine von je CHF 300; vollständig abgeschrieben. Genossenschaftskapital per 31.07.2023	1'500	0
Baugenossenschaft Rotach Zürich	Genossenschaft	OR	0220	Anbieten von preiswertem Wohnraum	6'427'300	0	0	0.00%	1 Anteilschein; vollständig abgeschrieben. Genossenschaftskapital per Ende 2022	1'000	0

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
Gruppenwasserversorgung Furttal	Zweckverband	HRM2	7101	Sicherstellung Wasserversorgung	0	0	0	7.14% (1/14 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre	0	<b>0</b>
Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal	Zweckverband	HRM2	7101	Sicherstellung Wasserversorgung	0	0	0	2.38% (1/42 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre	0	<b>0</b>
Zürcher Planungsgruppe Glattal	Zweckverband	HRM2	7900	Regionalplanung im Glattal	0	0	0	7.14% (1/14 Delegierten)	Kündigungsfrist 12 Monate (Zustimmung Regierungsrat notwendig)	0	<b>0</b>
Polizei Rümlang-Oberglatt- Niederhasli-Niederglatt (Polizei RONN)	Zweckverband	HRM2	1110	Sicherstellung gemeindepolizeilicher Aufgaben	0	0	25% (1/4 Vorstands- mitglieder)	0.00%	Kündigungsfrist 2 Jahre	0	<b>0</b>
Regionale Führungsorganisation Rümlang-Oberglatt- Niederhasli-Niederglatt (RFO RONN)	Zusammen- arbeitsvertrag	HRM2	1628	Bewältigung von besonderen und ausserordentlichen Lagen	0	0	25%	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr	0	<b>0</b>
Betreibungs- und Gemeindeammannamt Rümlang-Oberglatt	Trärgemeinde (Anschlussvertrag)	HRM2	1409	Betrieb eines gemeinsamen Betreibungs- und Gemeindeammannamtes	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr (Genehmigung Regierungsrat notwendig)	0	<b>0</b>
Zivilschutzorganisation Rümlang-Oberglatt- Niederglatt-Niederhasli (ZSO RONN)	Trärgemeinde (Anschlussvertrag)	HRM2	1629	Zivilschutz	0	0	1/7 Kommissions- mitglieder	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr	0	<b>0</b>
Zivilstandskreis Kloten	Anschlussvertrag	HRM2	1400	Zivilstandsamtliche Arbeiten	0	0	0	0.00%	Kostenanteil nach Einwohnerzahl	0	<b>0</b>
Zürcher Verkehrsverbund ZVV	Anschlussvertrag	CRG/IPSAS	6220	Betrieb öffentliche Verkehrsmittel	0	0	0	0.00%	Kosten nach Einwohnerzahl/ Haltestellen / Verkehrsmitteln/ Angebot	0	<b>0</b>
BVK	Anschlussvertrag	OR	Diverse	Vorsorge Verwaltung	0	0	0	0.00%	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	0	<b>0</b>
Gemeinschaftsschiess- anlage Salen, Oberhasli	Vereinbarung	HRM2	1610	Gemeinschaftsschiessanlage	0	50.00%	1/4 Kommissions- mitglieder	0.00%	50% der Nettokosten	0	<b>0</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
Kessler & Co AG	Brokervereinbarung	OR	Diverse	Mandat für Versicherungsbroking	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 3 Monate	0	<b>0</b>
Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	2200	Betrieb einer Sonderschule (Schulpsychologie, Psychomotorik, Logopädie)	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 2 Jahre	0	<b>0</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>
	Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2064.11	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2026, Zinssatz 0.33% im Jahr	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
2064.16	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 21.02.2025, Zinssatz 0.58% im Jahr	3'000'000.00	-3'000'000.00	0.00
2064.18	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 22.06.2026, Zinssatz 0.20% im Jahr	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>52'500'000.00</b>	<b>1'500'000.00</b>	<b>54'000'000.00</b>
	Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2064	Langfristige Darlehen Banken:			
2064.00	Postfinance, fällig 17.02.2031, Zinssatz 1.46% im Jahr	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
2064.11	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2026, Zinssatz 0.33% im Jahr	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00
2064.12	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2028, Zinssatz 0.36% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.14	Postfinance, fällig 22.02.2027, Zinssatz 0.79% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.15	Postfinance, fällig 28.02.2030, Zinssatz 1.05% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.18	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 22.06.2026, Zinssatz 0.20% im Jahr	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00
2064.19	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 21.06.2028, Zinssatz 0.25% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.20	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 03.04.2029, Zinssatz 0.15% im Jahr	6'000'000.00	0.00	6'000'000.00
2064.51	ZKB, fällig am 28.05.2029, Zinssatz 0.68% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.52	ZKB, fällig am 22.12.2028, Zinssatz 0.56% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.53	ZKB, fällig am 09.01.2032, Zinssatz 0.61% im Jahr	2'800'000.00	0.00	2'800'000.00
2064.54	ZKB, fällig am 01.07.2027, Zinssatz 1.71% im Jahr	4'100'000.00	0.00	4'100'000.00
2064.55	ZKB, fällig am 01.07.2027, Zinssatz 1.71% im Jahr	2'600'000.00	0.00	2'600'000.00
2064.56	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2033, Zinssatz 1.57% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.57	ZKB, fällig am 25.10.2030, Zinssatz 1.017% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.58	ZKB, fällig am 25.10.2032, Zinssatz 1.088% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.59	ZKB, fällig am 24.10.2034, Zinssatz 1.154% im Jahr	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
2064.60	ZKB, fällig am 15.05.2035, Zinssatz 1.229% im Jahr	0.00	3'000'000.00	3'000'000.00
2064.61	ZKB, fällig am 29.08.2036, Zinssatz 1.380% im Jahr	0.00	2'500'000.00	2'500'000.00

**Fälligkeitsstatistik:**

1 bis 2 Jahre  
2 bis 5 Jahre  
über 5 Jahre  
**Total**

Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %

13'700'000.00  
20'000'000.00  
24'300'000.00  
**58'000'000.00**

**1.00%**

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
ZVV, Zürich	Übernahmepflicht einer Kostenunterdeckung zu 50%				Kanton Zürich	Höchstens 6% der berechtigten Steuerkraft	868'632.00
BVK, Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK				Gemeinden im Kanton Zürich	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%. Sanierungsverpflichtung: CHF 0; Eventualverpflichtung: CHF 0.	3'492'495.25
KIBAG Bauleistungen AG	Bauhandwerkerpfandrecht		Bei Verkauf des Grundstücks	736'831.23	Gemeinde Rümlang	Definitive Eintragung im Grundbuch Blat 4367, Kataster 5706, Bäuler, Bäulerwisenstrasse gem. Beschluss Bezirksgericht Dielsdorf vom 10.05.2023	0.00
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Grundstücke der Politischen Gemeinde im Kataster der belasteten Standorte:							
Kat.-Nr. 1177	Im Aegler 23	3398 m2		Belastet, weder überwachungs- noch sanierungsbedürftig		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 1190	Leberbäumlistrasse 45 (Büchsel)	16166 m2		Belastet, weder überwachungs- noch sanierungsbedürftig		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 3459	Riedackerstrasse 8	304 m2		Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 3483	Letten	3566 m2		Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten		Kataster der belasteten Standorte	

**Weitere Verpflichtungen** (Altlasten, Konventionalstrafen)

Grundstücke der Politischen Gemeinde im Kataster der belasteten Standorte:

Kat.-Nr. 3484	Glattalstrasse 400	4348 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 3758	Katzenrütistrasse	132 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 4748	Riedmattstrasse 8, 10	226 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 4769	Rümelbachstrasse	766 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5284	Oberglatterstrasse 33	2627 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5508	Riedmattstrasse 6, 6a	835 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5509	Riedmattstrasse 2, 4	3438 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5625	Ifangstrasse 86, 88, 90	6934 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5912	Affolternstrasse	2235 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5951	Seebachweg	147 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2025	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2025	
2050	Mehrleistungen des Personals	362'318.75	0.00	0.00	-82'229.43	0.00	<b>280'089.32</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	12'000.00	0.00	0.00	-12'000.00	0.00	<b>0.00</b>	B
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	1'239'987.11	0.00	-1'239'987.11	0.00	1'603'032.00	<b>1'603'032.00</b>	C
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>1'614'305.86</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'239'987.11</b>	<b>-94'229.43</b>	<b>1'603'032.00</b>	<b>1'883'121.32</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert
			31.12.2025
A	Rückstellungen Personalkosten (Zeit- und Ferienguthaben) Gemeindeverwaltung		<b>280'089.32</b>
B	Rückstellungen für Beiträge an private Unternehmen		<b>0.00</b>
C	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich		<b>1'603'032.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>1'883'121.32</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit Alterszentrum	73'842.30	0.00	0.00	-73'842.30	0.00	0.00	A
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	1'564'771.00	930'911.00	0.00	0.00	-1'603'032.00	892'650.00	B
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>1'638'613.30</b>	<b>930'911.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-73'842.30</b>	<b>-1'603'032.00</b>	<b>892'650.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	MiGel-Materialien Alterszentrum 2017		0.00
B	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich		892'650.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>892'650.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Umgliederung Jahresergebnis	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Umgliederung Jahresergebnis Vorjahr	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme			Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>															<b>4'009'509.84</b>
Wasserwerk	2'040'089.17		0.00	-9'360.91											2'030'728.26
Abwasserbeseitigung	1'680'018.87		0.00	-14'606.63											1'665'412.24
Abfallwirtschaft	212'826.58		24'855.39	0.00											237'681.97
Kommunale Sonderschule	371'752.88		0.00	-296'065.51											75'687.37
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>															<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00									0.00
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00									0.00
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	0.00				0.00	0.00									0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>															<b>0.00</b>
Vorfinanzierung	0.00						0.00	0.00							0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung	0.00						0.00	0.00							0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung	0.00						0.00	0.00							0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung	0.00						0.00	0.00							0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	510'000.00								0.00						<b>510'000.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00										0.00				<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	-2'790'305.68	2'790'305.68											0.00	-1'200'658.73	<b>-1'200'658.73</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	62'495'686.49	-2'790'305.68													<b>59'705'380.81</b>
<b>Total</b>	<b>64'520'068.31</b>	<b>0.00</b>	<b>24'855.39</b>	<b>-320'033.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>63'024'231.92</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	TAR-Fonds, Konto Nr. 2092.01
<b>Zweck</b>	Altersfürsorge, Förderung des gemeindeeigenen kulturellen Lebens, Hebung der Wohnqualität gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	260'860.12 1.000%		2'608.60
	Übrige Erträge	TAR-Tankanlage Rümlang AG, Entschädigung			172'735.64
<b>Aufwand</b>		Diverse Entnahmen Erfolgsrechnung		196'872.05	
Total Aufwand / Ertrag				196'872.05	175'344.24
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-21'527.81</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		260'860.12
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-21'527.81
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>239'332.31</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		239'332.31	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>239'332.31</b>
<b>Total</b>		239'332.31	239'332.31

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Personalfonds Alterszentrum Lindenhof, Konto Nr. 2092.02
<b>Zweck</b>	Aufwendungen zugunsten der Mitarbeitenden des Alterszentrums Lindenhof gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital per 01.01.	44'961.10		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	1.000%		449.60
	Übrige Erträge	Spendeneinnahmen, Trinkgelder			7'742.58
Aufwand		Entnahmen für Anlässe, Projekte, Geschenke und besondere Ereignisse		20'275.30	
Total Aufwand / Ertrag				20'275.30	8'192.18
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-12'083.12</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		44'961.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-12'083.12
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>32'877.98</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		32'877.98	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>32'877.98</b>
<b>Total</b>		<b>32'877.98</b>	<b>32'877.98</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof, Konto Nr. 2092.03
<b>Zweck</b>	Finanzierung von Bedürfnissen von Bewohnenden des Alterszentrums Lindenhof gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01.	28'337.45		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	1.000%		283.40
	Übrige Erträge	Spendeneinnahmen			500.80
<b>Aufwand</b>		Entnahme für Anlässe, Geschenke und ausserordentliche Anschaffungen		14'799.70	
Total Aufwand / Ertrag				14'799.70	784.20
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-14'015.50</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		28'337.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-14'015.50
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>14'321.95</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		14'321.95	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>14'321.95</b>
<b>Total</b>		14'321.95	14'321.95

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Personalfonds Spitex Dienste Rümlang, Konto Nr. 2092.04
<b>Zweck</b>	Aufwendungen zugunsten der Mitarbeitenden der Spitex Rümlang gemäss Reglement vom 04.04.2023

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. inkl. Kor. Per 01.01.25 + CHF 6'222.15	6'381.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	1.000%		63.80
	Übrige Erträge	Einnahmen aus Nachlass und Schenkungen			5'059.95
<b>Aufwand</b>		Entnahmen für Team-Events		2'901.95	
Total Aufwand / Ertrag				2'901.95	5'123.75
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>2'221.80</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		6'381.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'221.80
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>8'603.05</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		8'603.05	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>8'603.05</b>
<b>Total</b>		<b>8'603.05</b>	<b>8'603.05</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	EKZ-Ausgleichfonds, Konto Nr. 2092.07
<b>Zweck</b>	Sicherstellung von ökologischen Ersatzmassnahmen (Naturschutzprojekte)

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	44'221.10 1.000%		442.21
	Übrige Erträge	Keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahme für Unterhalt Naturschutz		1'372.90	
Total Aufwand / Ertrag				1'372.90	442.21
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-930.69</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		44'221.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-930.69
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>43'290.41</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		43'290.41	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>43'290.41</b>
<b>Total</b>		<b>43'290.41</b>	<b>43'290.41</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

*In der Gemeindeordnung der Politischen Gemeinde Rümlang vom 26.11.2017 ist festgelegt, wie das mittelfristige Haushaltsgleichgewicht umgesetzt wird (Art. 24). Der mittelfristige Ausgleich wird über acht Jahre betrachtet, wobei vier Jahre zeitlich zurückliegen müssen. Diese Regelung wurde eingehalten.*

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-2'300'700.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>-1'200'658.73</b>

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

*Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.*

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

##### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.

Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern (ab 2024 inkl. PS).

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
45%	45%	47%	49%	50%	44%	<b>43%</b>				46%

##### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre

Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
-1.4%	-0.8%	-0.7%	-2.0%	-1.4%	0.7%	<b>0.9%</b>				-0.7%

##### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
14%	12%	11%	22%	9%	6%	<b>9%</b>				12%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte*
Anzahl Einwohner	8'355	8'200	8'238	
Steuerfuss	89%	89%	89%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'697	3'388	3'120	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>39%</b>	6%	7%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>1%</b>	1%	1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-5%</b>	-7%	19%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-181</b>	0	-540	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
02.05.2018	GR	B	185'000.00	0290.5040.71	Haus Rümelbach Neubau	4'625'826.59	2'105'750.00	0.00	0.00	4'625'826.59	2'105'750.00	-264'923.41		INV00043
07.12.2020	GV	N	2'600'000.00											
30.11.2017	GV	B	400'000.00	6105.5010.00	Unterführung Industriestrasse, Projektierung	400'000.00	0.00	0.00	0.00	400'000.00	0.00	0.00		INV10055
15.04.2018	Urne	B	4'000'000.00	6150.5010.41	Unterführung Industriestrasse, Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-4'000'000.00		INV10055
24.11.2013	Urne	B	2'250'000.00	7101.5030.54 (701.5012.84)	2. Einspeisung ab GVG	2'166'975.65	0.00	0.00	0.00	2'166'975.65	0.00	-83'024.35		Keine INV im FIS
12.12.2019	GV	B	670'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Projekt)	12'324'435.47	0.00	160'195.05	0.00	12'484'630.52	0.00	-425'369.48		INV20106
29.11.2020	URNE	B	12'000'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Neubau)									
06.11.2018	SP	B	50'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Vorstudie)									
23.04.2019	SP	B	180'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Projekt)									
25.06.2019	SP	B	10'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (geol. Untersuchung)									
12.06.2023	GV	B	10'000.00	7410.5020.05	Hochwasserschutz Haldenbach	22'420.65	0.00	592'033.00	0.00	614'453.65	0.00	604'453.65		INV11043
06.09.2023	GV	B	460'000.00	7101.5030.203	Umsetzung des Steuerkabelkonzeptes bei der Fernwirkanlage der Wasserversorgung	83'021.25	0.00	166'583.39	0.00	249'604.64	0.00	-210'395.36		INV100214

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
18.02.2025	GR	B	285'000.00	710.5010.45	Im Kirchbrunnen	274'107.45	0.00	0.00	0.00	274'107.45	0.00	10'892.55		Keine INV im FIS
02.12.2014	GR													
02.08.2022	GR	N	1'152'000.00	7101.5030.202	Riedmattstrasse, Ersatz Wasserleitung	653'742.14	0.00	0.00	0.00	653'742.14	0.00	498'257.86		INV01036
07.03.2023	GR	B	460'000.00	7101.5030.42	Zürichweg, Ersatz Wasserleitung	333'483.88	0.00	0.00	0.00	333'483.88	0.00	126'516.12		INV01107

\* Umbuchung in die Erfolgsrechnung, da die Gesamtkosten unter Aktivierungsgrenze liegen

Ausweis der vom Gemeindevorstand als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

Organ:  
GR = Gemeinderat  
WK = Werkkommission

## Anhang

### Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

**Institution** Alters- und Pflegeheim Lindenhof, 8153 Rümlang  
**Jahr** 2025

#### Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige
Total Kosten	<b>9'161'734.00</b>	4'691'785.00	963'878.00	<b>5'655'663.00</b>	3'568'154.00	-62'083.00
Total Erträge	<b>7'897'528.00</b>	3'823'458.00	1'049'415.00	<b>4'872'873.00</b>	3'299'201.00	-274'546.00
Saldo / Differenz	<b>-1'264'206.00</b>	-868'327.00	85'537.00	<b>-782'790.00</b>	-268'953.00	-212'463.00
in % Kosten	<b>-13.8%</b>	-18.5%	8.9%	<b>-13.8%</b>	-7.5%	0.0%

#### Erläuterungen zu den Kostendeckungen

##### § 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

## Anhang

### Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

**Institution** Spitex Dienste Rümlang, 8153 Rümlang  
**Jahr** 2025

#### Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

Nachweis der Verrechnung der nichtpflegerischen Spitex-Leistungen ("Hauswirtschaft") gemäss § 13 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Hauswirtschaft	% Kosten	KLV-Pflege	% Kosten
Total Kosten	226'956.00	100.0%	1'216'840.00	100.0%
Erträge von Versicherer	0.00	0.0%	547'630.00	45.0%
Erträge von Patienten	102'151.00	45.0%	80'722.00	6.6%
Erträge von Gemeinden	124'670.00	54.9%	547'207.00	45.0%
Total Erträge	226'821.00	99.9%	1'175'559.00	96.6%
Saldo	-135.00	-0.1%	-41'281.00	-3.4%

#### Erläuterungen zu den Verrechnungen an Klienten (Erträge aus Patienten-Beteiligungen)

##### § 13 Pflegegesetz

- Abs. 1 Die ambulanten Leistungserbringer gemäss § 5 Abs. 1 verrechnen den Leistungsbezügerinnen und -bezüger insgesamt höchstens die Hälfte des anrechenbaren Aufwandes ihrer Organisation für nichtpflegerische Spitex-Leistungen gemäss § 5 Abs. 2 lit. d. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.
- Abs. 2 Die Gemeinden können die Kostenbeteiligung der Leistungsbezügerinnen und -bezüger nach Massgabe deren wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit ganz oder teilweise übernehmen.
- Abs. 3 Die restlichen Kosten gehen zulasten der Gemeinde.
- Abs. 4 Nichtpflegerische Spitex-Leistungen, die nicht von Leistungserbringern gemäss § 5 Abs. 1 erbracht werden, gehen vollumfänglich zulasten der Leistungsbezügerinnen und -bezüger.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

# Regionale Führungsorganisation RFO RONN

der politischen Gemeinden Rümlang, Oberglatt, Niederhasli und Niederglatt

**Öffentlich-rechtliche einfache Gesellschaft**

## **Betriebskosten- und Investitionsabrechnung 2025**

Konsortialbuchhaltung

### **Kontakt**

Regionale Führungsorganisation RFO RONN  
c/o Finanzverwaltung Rümlang  
Glattalstrasse 201  
8153 Rümlang

Präsidentin Führungsrat:

Corinne Lee, Politische Gemeinde Rümlang

Rechnungsführer

Christoph Oberhänsli, Politische Gemeinde Rümlang

Telefon

044 817 75 45

E-Mail

[finanzen@ruemlang.ch](mailto:finanzen@ruemlang.ch)

## Betriebsaufwände und -erträge

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b>						
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00		10'000.00		4'300.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30		0.00		268.75	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		0.00		100.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			0.00		66.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00		4'900.00		0.00	
3091.00 Personalwerbung	0.00		0.00		0.00	
3100.00 Büromaterial	0.00		200.00		0.00	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00		2'900.00		0.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	0.00		300.00		0.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	0.00		0.00		0.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	0.00		0.00		0.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00		0.00		0.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'258.80		1'200.00		1'239.05	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	500.05		300.00		875.80	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00		1'500.00		0.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	107.80		0.00		0.00	
<b>Betriebsergebnis</b>						
Betriebsgewinn	0.00		0.00		0.00	
Betriebsverlust		7'028.95		21'300.00		6'850.50

## Betriebsaufwände und -erträge - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Anteil Rümlang 26.4981%		Anteil Oberglatt 24.9284%		Anteil Niederhasli 30.9048%		Anteil Niederglatt 17.6686%	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1628</b>	<b>Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b>										
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00		1'243.82		1'170.14		1'450.67		829.37	
		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30		97.59		91.81		113.82		65.07	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		26.50		24.93		30.90		17.67	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3091.00	Personalwerbung	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3100.00	Büromaterial	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'258.80		333.56		313.80		389.03		222.41	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	500.05		132.50		124.65		154.54		88.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.80		28.56		26.87		33.32		19.05	
	<b>Betriebsergebnis</b>										
	Betriebsgewinn	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
	Betriebsverlust		7'028.95		1'862.53		1'752.20		2'172.28		1'241.92

Gemeinde	Einwohner per 31.12.2024 *)	Anteil Gemeinde in %
Rümlang	8'238	26.4981
Oberglatt	7'750	24.9284
Niederhasli	9'608	30.9048
Niederglatt	5'493	17.6686
<b>Total</b>	<b>31'089</b>	<b>100.0000</b>

\*) Gemäss Art. 7 Abs. 4 des Zusammenarbeitsvertrages RFO RONN vom 23.03.2018 richtet sich der Kostenverteiler nach der Anzahl Einwohner am 31.12. des dem Rechnungsjahres vorangegangenen Jahres.

## Investitionen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b> Keine Investitionen.						
<b>Investitionen</b> Total Nettoinvestitionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Investitionen - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Anteil Rümlang 26.4981%		Anteil Oberglatt 24.9284%		Anteil Niederhasli 30.9048%		Anteil Niederglatt 17.6686%	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b> Keine Investitionen.										
<b>Investitionen</b> Total Nettoinvestitionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Gemeinde	Einwohner per 31.12.2024 *)	Anteil Gemeinde in %
Rümlang	8'238	26.4981
Oberglatt	7'750	24.9284
Niederhasli	9'608	30.9048
Niederglatt	5'493	17.6686
<b>Total</b>	<b>31'089</b>	<b>100.0000</b>

\*) Gemäss Art. 7 Abs. 4 des Zusammenarbeitsvertrages RFO RONN vom 23.03.2018 richtet sich der Kostenverteiler nach der Anzahl Einwohner am 31.12. des dem Rechnungsjahres vorangegangenen Jahres.

## Erläuterungen

### Regionale Führungsorgansation (RFO RONN)

Die RFO RONN ist eine gemeinsame regionale Führungsorganisation der politischen Gemeinden Rümlang, Oberglatt, Niederhasli und Niederglatt. Der Zusammenarbeitsvertrag wurde per 01.01.2019 in Kraft gesetzt. Der Zusammenarbeitsvertrag begründet eine einfache öffentlich-rechtliche Gesellschaft. Die einfache Gesellschaft ist ein reines Vertragsverhältnis und führt während des Jahres eine gesonderte Betriebskosten- und Investitionsabrechnung (Konsortialbuchhaltung), welche den Jahresrechnungen der Vertragsgemeinden beizulegen ist. Die Vertragsgemeinden verbuchen ihren Anteil nach Sachgruppen im entsprechenden Aufgabenbereich.

### Detailerläuterungen zu den Betriebsaufwänden und -erträgen

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2024	Differenz Budgetabweichungen
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00	10'000.00	-5'306.00 Stabschef vakant
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30	0.00	368.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	0.00	100.00 Keine Weiterbildungen besucht
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00	4'900.00	-4'900.00 Keine Weiterbildungen besucht
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00
3100.00	Büromaterial	0.00	200.00	-200.00 kein Material benötigt
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00	2'900.00	-2'900.00 kein Material für Stab+FR benötigt
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	300.00	-300.00 kein Inserat in Printmedien publiziert
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werk	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00	0.00	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'258.80	1'200.00	58.80 Telefonkosten
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	500.05	300.00	200.05 Website aktualisiert
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00	1'500.00	-1'500.00 kein Unterhalt Anlagen
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.80	0.00	107.80

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
1011	Kontokorrente mit Dritten	6'850.50	5'166.40
1011.17	KK Regionale Führungsorganisation RFO RONN	6'850.50	5'166.40
	Anteil Gemeinde Rümlang	1'815.25	0.00
	Anteil Gemeinde Oberglatt	1'707.72	1'752.20
	Anteil Gemeinde Niederhasli	2'117.13	2'172.28
	Anteil Gemeinde Niederglatt	1'210.40	1'241.92
<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2025</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>6'239.65</b>	<b>5'166.40</b>
2001	Kontokorrente mit Dritten	6'239.65	5'166.40
2001.17	Kontokorrent mit Gemeinde Rümlang (RFO RONN)	6'239.65	5'166.40
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>610.85</b>	<b>0.00</b>
2040	Passive RA Personalaufwand	610.85	0.00
2040.00	Passive RA Personalaufwand	610.85	0.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

2990      Jahresergebnis

0.00      0.00

2990.00   Jahresergebnis

0.00      0.00





8000 Ortschaft, xx.xx.2020  
Prüfstelle / Firma

Prüfungsleitung

Prüfende/r

## Vollständigkeitserklärung

Der/Die Finanzvorsteher/in und der/die Leiter/in Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8153 Rümlang, 11.03.2026

Gemeindeverwaltung Rümlang

Finanzvorsteher

Leiter Finanzen

P. Cotting  
Finanzvorsteher

Ch. Oberhänsli  
GFL Finanzen & Steuern a.i.

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Konten-	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	+ 9000	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	- 9001	-1'200'658.73	-2'300'700.00	-1'200'658.73	-2'300'700.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	+3510	0.00	0.00	0.00	0.00	24'855.39	99'600.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	- 4510	0.00	0.00	0.00	0.00	-320'033.05	-799'400.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	+ 330, 332, 364, 365, 366	3'466'435.49	3'439'800.00	2'634'721.78	2'578'000.00	831'713.71	861'800.00
- Ertrag aus Aufwertungen	- 4490	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	+ 350, +3511	220'562.17	249'300.00	195'706.78	149'700.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	- 450, - 4511	-555'853.00	-932'300.00	-235'819.95	-132'900.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	+ 389	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	- 489	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>		<b>1'930'485.93</b>	<b>456'100.00</b>	<b>1'393'949.88</b>	<b>294'100.00</b>	<b>536'536.05</b>	<b>162'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		4'903'394.66	7'686'000.00	3'977'025.98	4'959'000.00	926'368.68	2'727'000.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>		<b>-2'972'908.73</b>	<b>-7'229'900.00</b>	<b>-2'583'076.10</b>	<b>-4'664'900.00</b>	<b>-389'832.63</b>	<b>-2'565'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>		<b>39%</b>	<b>6%</b>	<b>35%</b>	<b>6%</b>	<b>58%</b>	<b>6%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte\*  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft		Heilpädagogische Schule	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	24'855.39	0.00	0.00	99'600.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-9'360.91	-299'000.00	-14'606.63	-377'400.00	0.00	-123'000.00	-296'065.51	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	223'503.32	258'400.00	183'187.21	224'800.00	9'171.15	9'200.00	415'852.03	369'400.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>214'142.41</b>	<b>-40'600.00</b>	<b>168'580.58</b>	<b>-152'600.00</b>	<b>34'026.54</b>	<b>-113'800.00</b>	<b>119'786.52</b>	<b>469'000.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'170'984.12	2'240'000.00	-404'810.49	487'000.00	0.00	0.00	160'195.05	0.00
<b>Veränderung der Nettoverschuldung</b>	<b>-956'841.71</b>	<b>-2'280'600.00</b>	<b>573'391.07</b>	<b>-639'600.00</b>	<b>34'026.54</b>	<b>-113'800.00</b>	<b>-40'408.53</b>	<b>469'000.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>18%</b>	<b>-2%</b>	<b>-42%</b>	<b>-31%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>75%</b>	<b>n.a.</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	25'051'904.72	25'499'400.00	23'530'194.77
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15'545'408.41	15'690'400.00	15'252'098.57
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'444'694.55	3'420'300.00	3'177'753.35
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	220'562.17	249'300.00	600'267.60
36	Transferaufwand	30'291'846.86	27'843'000.00	29'342'464.92
37	Durchlaufende Beiträge	2'400.00	16'000.00	17'600.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>74'556'816.71</i>	<i>72'718'400.00</i>	<i>71'920'379.21</i>
40	Fiskalertrag	34'156'911.28	27'741'000.00	25'040'040.31
41	Regalien und Konzessionen	7'496.80	19'000.00	15'650.10
42	Entgelte	14'479'137.00	14'812'600.00	14'079'593.20
43	Verschiedene Erträge	232'515.79	146'500.00	267'169.71
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	555'853.00	932'300.00	770'255.75
46	Transferertrag	20'937'788.13	24'003'100.00	25'793'608.09
47	Durchlaufende Beiträge	2'400.00	16'000.00	17'600.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>70'372'102.00</i>	<i>67'670'500.00</i>	<i>65'983'917.16</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-4'184'714.71</b>	<b>-5'047'900.00</b>	<b>-5'936'462.05</b>
34	Finanzaufwand	772'569.17	841'900.00	598'902.05
44	Finanzertrag	3'756'625.15	3'589'100.00	3'745'058.42
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'984'055.98</b>	<b>2'747'200.00</b>	<b>3'146'156.37</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>-2'300'700.00</b>	<b>-2'790'305.68</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>-2'300'700.00</b>	<b>-2'790'305.68</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	4'620'375.81	4'677'300.00	4'419'878.91
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	4'620'375.81	4'677'300.00	4'419'878.91
	<b>Total Aufwand</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>78'749'102.96</b>	<b>75'936'900.00</b>	<b>74'148'854.49</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
50	Sachanlagen	6'279'152.99	7'880'000.00	4'334'161.36
51	Investitionen auf Rechnung Dritter			
52	Immaterielle Anlagen	678'952.75	645'000.00	241'894.78
54	Darlehen			
55	Beteiligungen und Grundkapitalien			
56	Eigene Investitionsbeiträge	20'026.10		22'000.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>6'978'131.84</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen			
61	Rückerstattungen			
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen			
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'751'400.00	500'000.00	1'185'071.95
64	Rückzahlung von Darlehen	323'337.18	76'000.00	60'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen			
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		263'000.00	
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge			
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>2'074'737.18</b>	<b>839'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		6'978'131.84	8'525'000.00	4'598'056.14
Total Investitionseinnahmen		2'074'737.18	839'000.00	1'245'071.95
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-4'903'394.66</b>	<b>-7'686'000.00</b>	<b>-3'352'984.19</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	2'020'098.05	175'000.00	50'000.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen			
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen			
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung			
<b>Total Ausgaben</b>		<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
80	Verkauf von Sachanlagen			
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen			
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen			
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung			
<b>Total Einnahmen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		2'020'098.05	175'000.00	50'000.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-2'020'098.05</b>	<b>-175'000.00</b>	<b>-50'000.00</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	9'780'150.63	8'434'531.88
101	Forderungen	12'139'398.30	13'403'343.70
102	Kurzfristige Finanzanlagen	500'000.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	18'909'910.45	14'833'470.60
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>41'329'459.38</b>	<b>36'671'346.18</b>
107	Finanzanlagen		
108	Sachanlagen FV	40'390'577.90	42'410'675.95
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>40'390'577.90</b>	<b>42'410'675.95</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>81'720'037.28</b>	<b>79'082'022.13</b>
140	Sachanlagen VV	49'546'597.70	50'733'272.53
142	Immaterielle Anlagen	682'134.60	1'259'176.31
144	Darlehen	6'487'716.41	6'164'379.23
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	3'197'636.95	3'197'636.95
146	Investitionsbeiträge	158'926.34	155'506.15
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>60'073'012.00</b>	<b>61'509'971.17</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>60'073'012.00</b>	<b>61'509'971.17</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>141'793'049.28</b>	<b>140'591'993.30</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>100'463'589.90</b>	<b>103'920'647.12</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-16'118'522.12	-15'929'890.56
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-3'000'000.00	-4'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-1'839'529.87	-357'802.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	-1'614'305.86	-1'883'121.32
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-22'572'357.85</b>	<b>-22'170'814.73</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-52'500'000.00	-54'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	-1'638'613.30	-892'650.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-562'009.82	-504'296.65
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-54'700'623.12</b>	<b>-55'396'946.65</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-77'272'980.97</b>	<b>-77'567'761.38</b>
290	Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK	-4'304'687.50	-4'009'509.84
291	Fonds im Eigenkapital		
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche		
293	Vorfinanzierungen		
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-4'304'687.50</b>	<b>-4'009'509.84</b>
294	Finanzpolitische Reserve	-510'000.00	-510'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-59'705'380.81	-58'504'722.08
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-60'215'380.81</b>	<b>-59'014'722.08</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-64'520'068.31</b>	<b>-63'024'231.92</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-141'793'049.28</b>	<b>-140'591'993.30</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-1'200'658.73	-2'790'305.68
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'466'435.49	3'197'490.06
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'242'738.12	-1'678'109.33
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	4'001'439.85	-4'665'555.14
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten		
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV		
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)		
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)		
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-564'695.34	5'555'026.13
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-1'469'327.02	-264'278.42
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-477'147.84	-2'616'896.85
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-335'290.83	-169'988.15
+/-	Auszahlung aus Fonds Schutzraumbauten (Direktbuchung, aufgrund Korrektur VJ)	-17'600.00	
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital		
-	Aktivierung Eigenleistungen		
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>2'160'417.46</b>	<b>-3'432'617.38</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-6'978'131.84	-4'598'056.14
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	2'074'737.18	1'245'071.95
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-4'903'394.66	-3'352'984.19
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	75'000.00	-75'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-12'400.00	12'400.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung		
-	Entnahmen aus Fonds		
+	Aktivierete Eigenleistungen		
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-4'840'794.66</b>	<b>-3'415'584.19</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	500'000.00	-500'000.00

+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)		
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)		
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-2'020'098.05	-50'000.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)		
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)		
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV		
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen		
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen		
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-1'520'098.05</b>	<b>-550'000.00</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-6'360'892.71</b>	<b>-3'965'584.19</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000'000.00	-3'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'500'000.00	15'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-21'207.28	17'220'660.04
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	376'063.78	-21'988'367.54
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2'854'856.50</b>	<b>7'232'292.50</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>	<b>-1'345'618.75</b>	<b>-165'909.07</b>
	Stand flüssige Mittel per 1.1.	9'780'150.63	9'946'059.70
	Stand flüssige Mittel per 31.12.	8'434'531.88	9'780'150.63
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>	<b>-1'345'618.75</b>	<b>-165'909.07</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 26.06.2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.-** liegt (GR-Beschluss Nr. 2018-134 vom 29.05.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.-** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

## Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Der Gemeinderat hat auf die Einführung von Branchenrichtlinien und damit auf spezifische Anlagekategorien für die entsprechenden Aufgabenbereiche verzichtet.

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 2024-95 vom 14.05.2024 1.00 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Alters- und Pflegeheim Lindenhof
- Betreibungsamt Rümlang-Oberglatt
- Regionale Führungsorganisation RFO RONN (wichtigste Elemente der Jahresrechnung unter "Weitere Offenlegungen")

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>4'713'315.32</b>	<b>1'306'233.17</b>	<b>6'019'548.49</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr		6'019'548.49	6'019'548.49
	- aus früheren Jahren	4'713'315.32	-4'713'315.32	0.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>5'408'308.76</b>	<b>-436'779.04</b>	<b>4'971'529.72</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	4'313'613.72	-391'532.09	3'922'081.63
	- Steuern aus früheren Jahren	1'094'695.04	-45'246.95	1'049'448.09
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Darlehen</b>	<b>500'000.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>0.00</b>
	Darlehen Politische Gemeinde Melchnau, 07.10.2024 - 07.01.2025, Zins 1.1%	500'000.00	500'000.00	0.00
	...			0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlagen, Name, Stückzahl			0.00
	...			0.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz			0.00
	...			0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>			<b>0.00</b>
	Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			0.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Private Dritte ...	Mehrwertbeiträge			0.00			

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2025
1080.0	Grundstücke	3'546'738.70	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'546'738.70</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	26'465'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>26'465'200.00</b>
1084.0	Gebäude	7'171'703.90	1'834'307.25	0.00	0.00	0.00	<b>9'006'011.15</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	3'206'935.30	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'206'935.30</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	185'790.80	0.00	0.00	0.00	<b>185'790.80</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>40'390'577.90</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>42'410'675.95</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen			Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)				
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	294'940.98	0.00	0.00	294'940.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>294'940.98</b>
1401	Strassen / Verkehrswege	19'686'829.58	537'904.40	1'285'781.15	21'510'515.13	-11'667'853.27	-545'373.47	0.00	0.00	0.00	-12'213'226.74	<b>9'297'288.39</b>
1402	Wasserbau	1'075'473.45	0.00	0.00	1'075'473.45	-995'786.26	-3'386.30	0.00	0.00	0.00	-999'172.56	<b>76'300.89</b>
1403	Übrige Tiefbauten	17'947'685.96	-1'061'677.05	1'390'097.05	18'276'105.96	-9'147'497.90	-487'101.66	-2'520.26	0.00	0.00	-9'637'119.82	<b>8'638'986.14</b>
1404	Hochbauten	84'855'967.01	717'660.12	298'006.55	85'871'633.68	-55'229'242.54	-1'990'048.63	-110'880.41	145'841.75	0.00	-57'184'329.83	<b>28'687'303.85</b>
1405	Waldungen	152'746.00	0.00	0.00	152'746.00	-147'461.45	-658.69	0.00	0.00	0.00	-148'120.14	<b>4'625.86</b>
1406	Mobilien VV	3'107'544.02	-69'134.70	156'186.20	3'194'595.52	-2'320'664.06	-168'752.67	-22'494.63	0.00	0.00	-2'511'911.36	<b>682'684.16</b>
1407	Anlagen im Bau VV	1'852'948.65	4'258'863.82	-3'130'070.95	2'981'741.52	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>2'981'741.52</b>
1409	Übrige Sachanlagen	122'009.10	0.00	0.00	122'009.10	-41'041.57	-11'566.79	0.00	0.00	0.00	-52'608.36	<b>69'400.74</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>129'096'144.75</b>	<b>4'383'616.59</b>	<b>0.00</b>	<b>133'479'761.34</b>	<b>-79'549'547.05</b>	<b>-3'206'888.21</b>	<b>-135'895.30</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-82'746'488.81</b>	<b>50'733'272.53</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	305'536.23	678'952.75	0.00	984'488.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>984'488.98</b>
1429	Übrige immaterielle Anlagen	1'387'223.14	0.00	0.00	1'387'223.14	-1'010'624.77	-101'911.04	0.00	0.00	0.00	-1'112'535.81	<b>274'687.33</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>1'692'759.37</b>	<b>678'952.75</b>	<b>0.00</b>	<b>2'371'712.12</b>	<b>-1'010'624.77</b>	<b>-101'911.04</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'112'535.81</b>	<b>1'259'176.31</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442	Gemeinden, Zweckverbände	80'973.00	0.00	0.00	80'973.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>80'973.00</b>
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444	Öffentliche Unternehmen	6'406'743.41	-323'337.18	0.00	6'083'406.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>6'083'406.23</b>
1445	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>6'487'716.41</b>	<b>-323'337.18</b>	<b>0.00</b>	<b>6'164'379.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'164'379.23</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gemeindehaushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen				Buchwert 31.12.2025	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand			Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)		Stand 31.12.2025
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	180'678.00	0.00	0.00	180'678.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180'678.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmen	3'016'958.95	0.00	0.00	3'016'958.95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3'016'958.95
1455	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>3'197'636.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'197'636.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'197'636.95</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	2'082'892.20	18'320.75	0.00	2'101'212.95	-2'004'078.63	-16'163.46	0.00	0.00	0.00	-2'020'242.09	80'970.86
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmen	845'600.05	0.00	0.00	845'600.05	-788'920.48	-4'117.14	0.00	0.00	0.00	-793'037.62	52'562.43
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	323'984.35	0.00	0.00	323'984.35	-300'551.15	-1'460.34	0.00	0.00	0.00	-302'011.49	21'972.86
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>3'252'476.60</b>	<b>18'320.75</b>	<b>0.00</b>	<b>3'270'797.35</b>	<b>-3'093'550.26</b>	<b>-21'740.94</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'115'291.20</b>	<b>155'506.15</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>143'726'734.08</b>	<b>4'757'552.91</b>	<b>0.00</b>	<b>148'484'286.99</b>	<b>-83'653'722.08</b>	<b>-3'330'540.19</b>	<b>-135'895.30</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-86'974'315.82</b>	<b>61'509'971.17</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Stand 01.01.2025	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Kumulierte Abschreibungen			Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)				
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	294'940.98	0.00	0.00	294'940.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>294'940.98</b>
1401.0	Strassen / Verkehrswege	19'686'829.58	537'904.40	1'285'781.15	21'510'515.13	-11'667'853.27	-545'373.47	0.00	0.00	0.00	-12'213'226.74	<b>9'297'288.39</b>
1402.0	Wasserbau	1'075'473.45	0.00	0.00	1'075'473.45	-995'786.26	-3'386.30	0.00	0.00	0.00	-999'172.56	<b>76'300.89</b>
1403.0	Übrige Tiefbauten	7'826'033.94	1'705.35	62'367.50	7'890'106.79	-5'538'007.52	-170'061.60	0.00	0.00	0.00	-5'708'069.12	<b>2'182'037.67</b>
1404.0	Hochbauten	71'334'579.72	557'465.07	298'006.55	72'190'051.34	-53'320'894.95	-1'612'438.39	-110'880.41	145'841.75	0.00	-54'898'372.00	<b>17'291'679.34</b>
1405.0	Waldungen	152'746.00	0.00	0.00	152'746.00	-147'461.45	-658.69	0.00	0.00	0.00	-148'120.14	<b>4'625.86</b>
1406.0	Mobilien VV	2'545'901.74	-69'134.70	156'186.20	2'632'953.24	-2'096'550.90	-97'607.50	0.00	0.00	0.00	-2'194'158.40	<b>438'794.84</b>
1407.0	Anlagen im Bau VV	959'860.90	2'238'908.86	-1'802'341.40	1'396'428.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'396'428.36</b>
1409.0	Übrige Sachanlagen	122'009.10	0.00	0.00	122'009.10	-41'041.57	-11'566.79	0.00	0.00	0.00	-52'608.36	<b>69'400.74</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>103'998'375.41</b>	<b>3'266'848.98</b>	<b>0.00</b>	<b>107'265'224.39</b>	<b>-73'807'595.92</b>	<b>-2'441'092.74</b>	<b>-110'880.41</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-76'213'727.32</b>	<b>31'051'497.07</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	305'536.23	606'014.50	0.00	911'550.73	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>911'550.73</b>
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	688'543.84	0.00	0.00	688'543.84	-555'718.37	-63'253.96	0.00	0.00	0.00	-618'972.33	<b>69'571.51</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>994'080.07</b>	<b>606'014.50</b>	<b>0.00</b>	<b>1'600'094.57</b>	<b>-555'718.37</b>	<b>-63'253.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-618'972.33</b>	<b>981'122.24</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	80'973.00	0.00	0.00	80'973.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>80'973.00</b>
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.0	Öffentliche Unternehmen	1'140'000.00	-60'000.00	0.00	1'080'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'080'000.00</b>
1445.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>1'220'973.00</b>	<b>-60'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'160'973.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'160'973.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	180'678.00	0.00	0.00	180'678.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180'678.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmen	1'700'273.10	0.00	0.00	1'700'273.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'700'273.10
1455.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>1'880'951.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'880'951.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'880'951.10</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	1'704'219.95	18'320.75	0.00	1'722'540.70	-1'635'738.62	-14'116.28	0.00	0.00	0.00	-1'649'854.90	72'685.80
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmen	616'462.05	0.00	0.00	616'462.05	-561'221.60	-4'027.19	0.00	0.00	0.00	-565'248.79	51'213.26
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	278'864.35	0.00	0.00	278'864.35	-258'596.33	-1'351.20	0.00	0.00	0.00	-259'947.53	18'916.82
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>2'599'546.35</b>	<b>18'320.75</b>	<b>0.00</b>	<b>2'617'867.10</b>	<b>-2'455'556.55</b>	<b>-19'494.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'475'051.22</b>	<b>142'815.88</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>110'693'925.93</b>	<b>3'831'184.23</b>	<b>0.00</b>	<b>114'525'110.16</b>	<b>-76'818'870.84</b>	<b>-2'523'841.37</b>	<b>-110'880.41</b>	<b>145'841.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-79'307'750.87</b>	<b>35'217'359.29</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	9'945'679.99	-621'277.50	1'219'015.14	10'543'417.63	-3'838'396.63	-167'347.56	0.00	0.00	0.00	-4'005'744.19	6'537'673.44
1404.1	Hochbauten	406'968.40	0.00	0.00	406'968.40	-330'301.27	-5'111.14	0.00	0.00	0.00	-335'412.41	71'555.99
1406.1	Mobilien VV	362'722.75	0.00	0.00	362'722.75	-182'656.03	-48'650.54	0.00	0.00	0.00	-231'306.57	131'416.18
1407.1	Anlagen im Bau VV	873'917.51	1'792'261.62	-1'219'015.14	1'447'163.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'447'163.99
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>11'589'288.65</b>	<b>1'170'984.12</b>	<b>0.00</b>	<b>12'760'272.77</b>	<b>-4'351'353.93</b>	<b>-221'109.24</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'572'463.17</b>	<b>8'187'809.60</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	101'168.25	0.00	0.00	101'168.25	-94'844.33	-2'107.97	0.00	0.00	0.00	-96'952.30	4'215.95
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>101'168.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>101'168.25</b>	<b>-94'844.33</b>	<b>-2'107.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-96'952.30</b>	<b>4'215.95</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	185'359.15	0.00	0.00	185'359.15	-182'881.64	-176.97	0.00	0.00	0.00	-183'058.61	2'300.54	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	45'120.00	0.00	0.00	45'120.00	-41'954.82	-109.14	0.00	0.00	0.00	-42'063.96	3'056.04	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>230'479.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>230'479.15</b>	<b>-224'836.46</b>	<b>-286.11</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-225'122.57</b>	<b>5'356.58</b>	
<b>Total VV Wasserwerk</b>	<b>11'920'936.05</b>	<b>1'170'984.12</b>	<b>0.00</b>	<b>13'091'920.17</b>	<b>-4'671'034.72</b>	<b>-223'503.32</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'894'538.04</b>	<b>8'197'382.13</b>	

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.2	Übrige Tiefbauten	-227'926.02	-442'104.90	108'714.41	-561'316.51	436'451.83	-142'667.50	0.00	0.00	0.00	293'784.33	<b>-267'532.18</b>
1404.2	Hochbauten	402'489.75	0.00	0.00	402'489.75	-319'177.28	-5'554.16	0.00	0.00	0.00	-324'731.44	<b>77'758.31</b>
1406.2	Mobilien VV	18'962.50	0.00	0.00	18'962.50	-18'962.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-18'962.50	<b>0.00</b>
1407.2	Anlagen im Bau VV	19'170.24	227'693.34	-108'714.41	138'149.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>138'149.17</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>212'696.47</b>	<b>-214'411.56</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'715.09</b>	<b>98'312.05</b>	<b>-148'221.66</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-49'909.61</b>	<b>-51'624.70</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1427.2	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	72'938.25	0.00	72'938.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>72'938.25</b>
1429.2	Übrige immaterielle Anlagen	547'168.30	0.00	0.00	547'168.30	-341'612.77	-33'005.39	0.00	0.00	0.00	-374'618.16	<b>172'550.14</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>547'168.30</b>	<b>72'938.25</b>	<b>0.00</b>	<b>620'106.55</b>	<b>-341'612.77</b>	<b>-33'005.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-374'618.16</b>	<b>245'488.39</b>
<b>Darlehen</b>												
1442.2	Gemeinden, Zweckverbände											
1444.2	Öffentliche Unternehmen	5'266'743.41	-263'337.18	0.00	5'003'406.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>5'003'406.23</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>5'266'743.41</b>	<b>-263'337.18</b>	<b>0.00</b>	<b>5'003'406.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'003'406.23</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1454.2	Öffentliche Unternehmen	1'316'685.85	0.00	0.00	1'316'685.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'316'685.85</b>
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>1'316'685.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'316'685.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'316'685.85</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1462.2	Gemeinden, Zweckverbände	193'313.10	0.00	0.00	193'313.10	-185'458.37	-1'870.21	0.00	0.00	0.00	-187'328.58	<b>5'984.52</b>
1465.2	Private Unternehmen	229'138.00	0.00	0.00	229'138.00	-227'698.88	-89.95	0.00	0.00	0.00	-227'788.83	<b>1'349.17</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Total Investitionsbeiträge	422'451.10	0.00	0.00	422'451.10	-413'157.25	-1'960.16	0.00	0.00	0.00	-415'117.41	7'333.69
Total VV Abwasserbeseitigung	7'765'745.13	-404'810.49	0.00	7'360'934.64	-656'457.97	-183'187.21	0.00	0.00	0.00	-839'645.18	6'521'289.46

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.3	Übrige Tiefbauten	272'233.80	0.00	0.00	272'233.80	-199'374.22	-4'504.74	0.00	0.00	0.00	-203'878.96	<b>68'354.84</b>
1404.3	Hochbauten	567'450.70	0.00	0.00	567'450.70	-547'108.62	-4'666.41	0.00	0.00	0.00	-551'775.03	<b>15'675.67</b>
	<b>Total Sachanlagen</b>	<b>839'684.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>839'684.50</b>	<b>-746'482.84</b>	<b>-9'171.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-755'653.99</b>	<b>84'030.51</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
	<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
	<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total VV Abfallwirtschaft</b>	<b>839'684.50</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>839'684.50</b>	<b>-746'482.84</b>	<b>-9'171.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-755'653.99</b>	<b>84'030.51</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Hellpädagogische Sonderschule	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1403.4	Übrige Tiefbauten	131'664.25	0.00	0.00	131'664.25	-8'171.36	-2'520.26	-2'520.26	0.00	0.00	-13'211.88	<b>118'452.37</b>
1404.4	Hochbauten	12'144'478.44	160'195.05	0.00	12'304'673.49	-711'760.42	-362'278.53	0.00	0.00	0.00	-1'074'038.95	<b>11'230'634.54</b>
1406.4	Mobilien	179'957.03	0.00	0.00	179'957.03	-22'494.63	-22'494.63	-22'494.63	0.00	0.00	-67'483.89	<b>112'473.14</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>12'456'099.72</b>	<b>160'195.05</b>	<b>0.00</b>	<b>12'616'294.77</b>	<b>-742'426.41</b>	<b>-387'293.42</b>	<b>-25'014.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'154'734.72</b>	<b>11'461'560.05</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.4	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.4	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.4	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.4	Übrige immaterielle Anlagen	50'342.75	0.00	0.00	50'342.75	-18'449.30	-3'543.72	0.00	0.00	0.00	-21'993.02	<b>28'349.73</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>50'342.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'342.75</b>	<b>-18'449.30</b>	<b>-3'543.72</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-21'993.02</b>	<b>28'349.73</b>
<b>Darlehen</b>												
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Hellpädagogische Sonderschule	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Total VV HPS	12'506'442.47	160'195.05	0.00	12'666'637.52	-760'875.71	-390'837.14	-25'014.89	0.00	0.00	-1'176'727.74	11'489'909.78

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Verkehrsbetriebe Glattal AG	Aktiengesellschaft	OR	6210	Öffentlicher Nahverkehr Region Glattal	230'000	10'000	0	4.34%	10 Namenaktien, vollständig abgeschrieben	10'000	<b>0.00</b>
Abraxas Informatik AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	0220	Informatikdienstleistungen	19'744'000	30'000	0	0.15%	300 Namenaktien von je nominal CHF 100	60'000	<b>60'000.00</b>
Energie 360 Grad AG	Aktiengesellschaft	Swiss GAAP FER	8720	Energielösungen, Erd- und Biogas	69'000'000	106'030	0	0.15%	461 Namenaktien von je nominal CHF 230	106'030	<b>375'074.10</b>
Gesundheitszentrum Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	4110	Pflege und Betreuung im ambulanten und stationären Bereich	21'582'263	8.895%	0	4.54% (1/22 Delegierten)	Kündigungsfrist 2 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2022)	0	<b>1'265'199.00</b>
Sozialdienste Bezirk Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	1400, 4310, 5453, 5790	Gewährleistung von Aufgaben gemäss Sozialhilfegesetz sowie Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde	2'083'192	8.67%	14.28% (1/7 Vorstands- mitglieder)	7.4% (2/27 Delegierten)	Kündigungsfrist 3 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2023)	0	<b>180'678.00</b>
ARA Fischbach-Glatt	Zweckverband	HRM2	7201	Kläranlage	7'051'230	18.67%	20% (1/5 Betriebskommi- sionsmitglieder)	11.11% (1/9 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre. (Eigenkapital und Beteiligungsquote per Ende 2023)	1'316'686	<b>1'316'685.85</b>
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>3'197'636.95</b>
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>											
Theater für den Kanton Zürich	Genossenschaft	OR	3290	Theater	213'300	< 1.00%	0	< 1.00%	5 Anteilscheine von je CHF 300; vollständig abgeschrieben. Genossenschaftskapital per 31.07.2023	1'500	<b>0</b>
Baugenossenschaft Rotach Zürich	Genossenschaft	OR	0220	Anbieten von preiswertem Wohnraum	6'427'300	0	0	0.00%	1 Anteilschein; vollständig abgeschrieben. Genossenschaftskapital per Ende 2022	1'000	<b>0</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
Gruppenwasserversorgung Furttal	Zweckverband	HRM2	7101	Sicherstellung Wasserversorgung	0	0	0	7.14% (1/14 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre	0	<b>0</b>
Gruppenwasserversorgung Vororte und Glattal	Zweckverband	HRM2	7101	Sicherstellung Wasserversorgung	0	0	0	2.38% (1/42 Delegierten)	Kündigungsfrist 5 Jahre	0	<b>0</b>
Zürcher Planungsgruppe Glattal	Zweckverband	HRM2	7900	Regionalplanung im Glattal	0	0	0	7.14% (1/14 Delegierten)	Kündigungsfrist 12 Monate (Zustimmung Regierungsrat notwendig)	0	<b>0</b>
Polizei Rümlang-Oberglatt- Niederhasli-Niederglatt (Polizei RONN)	Zweckverband	HRM2	1110	Sicherstellung gemeindepolizeilicher Aufgaben	0	0	25% (1/4 Vorstands- mitglieder)	0.00%	Kündigungsfrist 2 Jahre	0	<b>0</b>
Regionale Führungsorganisation Rümlang-Oberglatt- Niederhasli-Niederglatt (RFO RONN)	Zusammen- arbeitsvertrag	HRM2	1628	Bewältigung von besonderen und ausserordentlichen Lagen	0	0	25%	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr	0	<b>0</b>
Betreibungs- und Gemeindeammannamt Rümlang-Oberglatt	Trärgemeinde (Anschlussvertrag)	HRM2	1409	Betrieb eines gemeinsamen Betreibungs- und Gemeindeammannamtes	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr (Genehmigung Regierungsrat notwendig)	0	<b>0</b>
Zivilschutzorganisation Rümlang-Oberglatt- Niederglatt-Niederhasli (ZSO RONN)	Trärgemeinde (Anschlussvertrag)	HRM2	1629	Zivilschutz	0	0	1/7 Kommissions- mitglieder	0.00%	Kündigungsfrist 1 Jahr	0	<b>0</b>
Zivilstandskreis Kloten	Anschlussvertrag	HRM2	1400	Zivilstandsamtliche Arbeiten	0	0	0	0.00%	Kostenanteil nach Einwohnerzahl	0	<b>0</b>
Zürcher Verkehrsverbund ZVV	Anschlussvertrag	CRG/IPSAS	6220	Betrieb öffentliche Verkehrsmittel	0	0	0	0.00%	Kosten nach Einwohnerzahl/ Haltestellen / Verkehrsmitteln/ Angebot	0	<b>0</b>
BVK	Anschlussvertrag	OR	Diverse	Vorsorge Verwaltung	0	0	0	0.00%	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	0	<b>0</b>
Gemeinschaftsschiess- anlage Salen, Oberhasli	Vereinbarung	HRM2	1610	Gemeinschaftsschiessanlage	0	50.00%	1/4 Kommissions- mitglieder	0.00%	50% der Nettokosten	0	<b>0</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken Kostenanteile	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
Kessler & Co AG	Brokervereinbarung	OR	Diverse	Mandat für Versicherungsbroking	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 3 Monate	0	<b>0</b>
Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf	Zweckverband	HRM2	2200	Betrieb einer Sonderschule (Schulpsychologie, Psychomotorik, Logopädie)	0	0	0	0.00%	Kündigungsfrist 2 Jahre	0	<b>0</b>

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>
	Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2064.11	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2026, Zinssatz 0.33% im Jahr	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
2064.16	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 21.02.2025, Zinssatz 0.58% im Jahr	3'000'000.00	-3'000'000.00	0.00
2064.18	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 22.06.2026, Zinssatz 0.20% im Jahr	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>52'500'000.00</b>	<b>1'500'000.00</b>	<b>54'000'000.00</b>
	Art der Verbindlichkeit, Gläubiger, Laufzeit, Zinssatz			
2064	Langfristige Darlehen Banken:			
2064.00	Postfinance, fällig 17.02.2031, Zinssatz 1.46% im Jahr	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
2064.11	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2026, Zinssatz 0.33% im Jahr	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00
2064.12	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2028, Zinssatz 0.36% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.14	Postfinance, fällig 22.02.2027, Zinssatz 0.79% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.15	Postfinance, fällig 28.02.2030, Zinssatz 1.05% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.18	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 22.06.2026, Zinssatz 0.20% im Jahr	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00
2064.19	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 21.06.2028, Zinssatz 0.25% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.20	Die Schweizerische Post, Bern, fällig am 03.04.2029, Zinssatz 0.15% im Jahr	6'000'000.00	0.00	6'000'000.00
2064.51	ZKB, fällig am 28.05.2029, Zinssatz 0.68% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.52	ZKB, fällig am 22.12.2028, Zinssatz 0.56% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.53	ZKB, fällig am 09.01.2032, Zinssatz 0.61% im Jahr	2'800'000.00	0.00	2'800'000.00
2064.54	ZKB, fällig am 01.07.2027, Zinssatz 1.71% im Jahr	4'100'000.00	0.00	4'100'000.00
2064.55	ZKB, fällig am 01.07.2027, Zinssatz 1.71% im Jahr	2'600'000.00	0.00	2'600'000.00
2064.56	Suva, Luzern, fällig am 23.05.2033, Zinssatz 1.57% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.57	ZKB, fällig am 25.10.2030, Zinssatz 1.017% im Jahr	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
2064.58	ZKB, fällig am 25.10.2032, Zinssatz 1.088% im Jahr	3'000'000.00	0.00	3'000'000.00
2064.59	ZKB, fällig am 24.10.2034, Zinssatz 1.154% im Jahr	5'000'000.00	0.00	5'000'000.00
2064.60	ZKB, fällig am 15.05.2035, Zinssatz 1.229% im Jahr	0.00	3'000'000.00	3'000'000.00
2064.61	ZKB, fällig am 29.08.2036, Zinssatz 1.380% im Jahr	0.00	2'500'000.00	2'500'000.00

**Fälligkeitsstatistik:**

1 bis 2 Jahre  
2 bis 5 Jahre  
über 5 Jahre  
**Total**

Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %

13'700'000.00  
20'000'000.00  
24'300'000.00  
**58'000'000.00**

**1.00%**

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
ZVV, Zürich	Übernahmepflicht einer Kostenunterdeckung zu 50%				Kanton Zürich	Höchstens 6% der berechtigten Steuerkraft	868'632.00
BVK, Zürich	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK				Gemeinden im Kanton Zürich	Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%. Sanierungsverpflichtung: CHF 0; Eventualverpflichtung: CHF 0.	3'492'495.25
KIBAG Bauleistungen AG	Bauhandwerkerpfandrecht		Bei Verkauf des Grundstücks	736'831.23	Gemeinde Rümlang	Definitive Eintragung im Grundbuch Blat 4367, Kataster 5706, Bäuler, Bäulerwisenstrasse gem. Beschluss Bezirksgericht Dielsdorf vom 10.05.2023	0.00
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Grundstücke der Politischen Gemeinde im Kataster der belasteten Standorte:							
Kat.-Nr. 1177	Im Aegler 23	3398 m2		Belastet, weder überwachungs- noch sanierungsbedürftig		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 1190	Leberbäumlistrasse 45 (Büchsel)	16166 m2		Belastet, weder überwachungs- noch sanierungsbedürftig		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 3459	Riedackerstrasse 8	304 m2		Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten		Kataster der belasteten Standorte	
Kat.-Nr. 3483	Letten	3566 m2		Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten		Kataster der belasteten Standorte	

**Weitere Verpflichtungen** (Altlasten, Konventionalstrafen)

Grundstücke der Politischen Gemeinde im Kataster der belasteten Standorte:

Kat.-Nr. 3484	Glattalstrasse 400	4348 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 3758	Katzenrütistrasse	132 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 4748	Riedmattstrasse 8, 10	226 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 4769	Rümelbachstrasse	766 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5284	Oberglattestrasse 33	2627 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5508	Riedmattstrasse 6, 6a	835 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5509	Riedmattstrasse 2, 4	3438 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5625	Ifangstrasse 86, 88, 90	6934 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5912	Affolternstrasse	2235 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte
Kat.-Nr. 5951	Seebachweg	147 m2	Belastet, keine schädlichen oder lästigen Einwirkungen zu erwarten	Kataster der belasteten Standorte

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	362'318.75	0.00	0.00	-82'229.43	0.00	<b>280'089.32</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	12'000.00	0.00	0.00	-12'000.00	0.00	<b>0.00</b>	B
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	1'239'987.11	0.00	-1'239'987.11	0.00	1'603'032.00	<b>1'603'032.00</b>	C
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>1'614'305.86</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'239'987.11</b>	<b>-94'229.43</b>	<b>1'603'032.00</b>	<b>1'883'121.32</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Rückstellungen Personalkosten (Zeit- und Ferienguthaben) Gemeindeverwaltung		<b>280'089.32</b>
B	Rückstellungen für Beiträge an private Unternehmen		<b>0.00</b>
C	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich		<b>1'603'032.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>1'883'121.32</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit Alterszentrum	73'842.30	0.00	0.00	-73'842.30	0.00	0.00	A
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	1'564'771.00	930'911.00	0.00	0.00	-1'603'032.00	892'650.00	B
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>1'638'613.30</b>	<b>930'911.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-73'842.30</b>	<b>-1'603'032.00</b>	<b>892'650.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	MiGel-Materialien Alterszentrum 2017		0.00
B	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich		892'650.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>892'650.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Umgliederung Jahresergebnis	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente Veränderung	Umgliederung Jahresergebnis Vorjahr	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme			Ertragsü.	Aufwandü.	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>															<b>4'009'509.84</b>
Wasserwerk	2'040'089.17		0.00	-9'360.91											2'030'728.26
Abwasserbeseitigung	1'680'018.87		0.00	-14'606.63											1'665'412.24
Abfallwirtschaft	212'826.58		24'855.39	0.00											237'681.97
Kommunale Sonderschule	371'752.88		0.00	-296'065.51											75'687.37
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>															<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00									0.00
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00									0.00
Kommunaler Mehrwertausgleichsfonds	0.00				0.00	0.00									0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>															<b>0.00</b>
Vorfinanzierung	0.00					0.00	0.00								0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung	0.00					0.00	0.00								0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung	0.00					0.00	0.00								0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung	0.00					0.00	0.00								0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	510'000.00								0.00						<b>510'000.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00										0.00				<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	-2'790'305.68	2'790'305.68											0.00	-1'200'658.73	<b>-1'200'658.73</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	62'495'686.49	-2'790'305.68													<b>59'705'380.81</b>
<b>Total</b>	<b>64'520'068.31</b>	<b>0.00</b>	<b>24'855.39</b>	<b>-320'033.05</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'200'658.73</b>	<b>63'024'231.92</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	TAR-Fonds, Konto Nr. 2092.01
<b>Zweck</b>	Altersfürsorge, Förderung des gemeindeeigenen kulturellen Lebens, Hebung der Wohnqualität gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	260'860.12 1.000%		2'608.60
	Übrige Erträge	TAR-Tankanlage Rümlang AG, Entschädigung			172'735.64
<b>Aufwand</b>		Diverse Entnahmen Erfolgsrechnung		196'872.05	
Total Aufwand / Ertrag				196'872.05	175'344.24
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-21'527.81</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		260'860.12
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-21'527.81
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>239'332.31</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		239'332.31	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>239'332.31</b>
<b>Total</b>		239'332.31	239'332.31

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Personalfonds Alterszentrum Lindenhof, Konto Nr. 2092.02
<b>Zweck</b>	Aufwendungen zugunsten der Mitarbeitenden des Alterszentrums Lindenhof gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	44'961.10 1.000%		449.60
	Übrige Erträge	Spendeneinnahmen, Trinkgelder			7'742.58
<b>Aufwand</b>		Entnahmen für Anlässe, Projekte, Geschenke und besondere Ereignisse		20'275.30	
Total Aufwand / Ertrag				20'275.30	8'192.18
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-12'083.12</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		44'961.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-12'083.12
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>32'877.98</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		32'877.98	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>32'877.98</b>
<b>Total</b>		<b>32'877.98</b>	<b>32'877.98</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof, Konto Nr. 2092.03
<b>Zweck</b>	Finanzierung von Bedürfnissen von Bewohnenden des Alterszentrums Lindenhof gemäss Reglement vom 13.12.2022

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01.	28'337.45		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	1.000%		283.40
	Übrige Erträge	Spendeneinnahmen			500.80
<b>Aufwand</b>		Entnahme für Anlässe, Geschenke und ausserordentliche Anschaffungen		14'799.70	
Total Aufwand / Ertrag				14'799.70	784.20
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-14'015.50</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		28'337.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-14'015.50
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>14'321.95</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		14'321.95	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>14'321.95</b>
<b>Total</b>		14'321.95	14'321.95

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	Personalfonds Spitex Dienste Rümlang, Konto Nr. 2092.04
<b>Zweck</b>	Aufwendungen zugunsten der Mitarbeitenden der Spitex Rümlang gemäss Reglement vom 04.04.2023

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. inkl. Kor. Per 01.01.25 + CHF 6'222.15	6'381.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	1.000%		63.80
	Übrige Erträge	Einnahmen aus Nachlass und Schenkungen			5'059.95
<b>Aufwand</b>		Entnahmen für Team-Events		2'901.95	
Total Aufwand / Ertrag				2'901.95	5'123.75
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>2'221.80</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		6'381.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		2'221.80
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>8'603.05</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		8'603.05	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>8'603.05</b>
<b>Total</b>		<b>8'603.05</b>	<b>8'603.05</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Zweckgebundene Zuwendung
<b>Bezeichnung, Konto</b>	EKZ-Ausgleichsfonds, Konto Nr. 2092.07
<b>Zweck</b>	Sicherstellung von ökologischen Ersatzmassnahmen (Naturschutzprojekte)

### Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital per 01.01. Zinssatz % (Verzinsung gem. GRB 2024-95 vom 14.05.2024)	44'221.10 1.000%		442.21
	Übrige Erträge	Keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahme für Unterhalt Naturschutz		1'372.90	
Total Aufwand / Ertrag				1'372.90	442.21
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-930.69</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		44'221.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-930.69
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>43'290.41</b>

### Bilanz per 31.12.2025

		Aktiven	Passiven
Kapital		43'290.41	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			<b>43'290.41</b>
<b>Total</b>		<b>43'290.41</b>	<b>43'290.41</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Mittelfristiger Haushaltsausgleich

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

*In der Gemeindeordnung der Politischen Gemeinde Rümliang vom 26.11.2017 ist festgelegt, wie das mittelfristige Haushaltsgleichgewicht umgesetzt wird (Art. 24). Der mittelfristige Ausgleich wird über acht Jahre betrachtet, wobei vier Jahre zeitlich zurückliegen müssen. Diese Regelung wurde eingehalten.*

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-2'300'700.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>-1'200'658.73</b>

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

*Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.*

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

##### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.

Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern (ab 2024 inkl. PS).

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
45%	45%	47%	49%	50%	44%	<b>43%</b>				46%

##### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre

Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
-1.4%	-0.8%	-0.7%	-2.0%	-1.4%	0.7%	<b>0.9%</b>				-0.7%

##### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	<b>2025</b>	2026	2027	2028	∅
14%	12%	11%	22%	9%	6%	<b>9%</b>				12%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte*
Anzahl Einwohner	8'355	8'200	8'238	
Steuerfuss	89%	89%	89%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'697	3'388	3'120	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>39%</b>	6%	7%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>1%</b>	1%	1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des Ertrags, welcher durch den Zinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-5%</b>	-7%	19%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, die erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-181</b>	0	-540	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

\* Richtwerte der Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen

**Anhang****Kreditrechtliche Angaben****Verpflichtungskredite**

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
02.05.2018	GR	B	185'000.00	0290.5040.71	Haus Rümelbach Neubau	4'625'826.59	2'105'750.00	0.00	0.00	4'625'826.59	2'105'750.00	-264'923.41		INV00043
07.12.2020	GV	N	2'600'000.00											
30.11.2017	GV	B	400'000.00	6105.5010.00	Unterführung Industriestrasse, Projektierung	400'000.00	0.00	0.00	0.00	400'000.00	0.00	0.00		INV10055
15.04.2018	Urne	B	4'000'000.00	6150.5010.41	Unterführung Industriestrasse, Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-4'000'000.00		INV10055
24.11.2013	Urne	B	2'250'000.00	7101.5030.54 (701.5012.84)	2. Einspeisung ab GVG	2'166'975.65	0.00	0.00	0.00	2'166'975.65	0.00	-83'024.35		Keine INV im FIS
12.12.2019	GV	B	670'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Projekt)	12'324'435.47	0.00	160'195.05	0.00	12'484'630.52	0.00	-425'369.48		INV20106
29.11.2020	URNE	B	12'000'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Neubau)									
06.11.2018	SP	B	50'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Vorstudie)									
23.04.2019	SP	B	180'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (Projekt)									
25.06.2019	SP	B	10'000.00	7312.5040.00	Schulhaus HPS (geol. Untersuchung)									
12.06.2023	GV	B	10'000.00	7410.5020.05	Hochwasserschutz Haldenbach	22'420.65	0.00	592'033.00	0.00	614'453.65	0.00	604'453.65		INV11043
06.09.2023	GV	B	460'000.00	7101.5030.203	Umsetzung des Steuerkabelkonzeptes bei der Fernwirkanlage der Wasserversorgung	83'021.25	0.00	166'583.39	0.00	249'604.64	0.00	-210'395.36		INV100214

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

## Anhang

### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

Kreditbeschluss								Rechnung 2025						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
18.02.2025	GR	B	285'000.00	710.5010.45	Im Kirchbrunnen	274'107.45	0.00	0.00	0.00	274'107.45	0.00	10'892.55		Keine INV im FIS
02.12.2014	GR													
02.08.2022	GR	N	1'152'000.00	7101.5030.202	Riedmattstrasse, Ersatz Wasserleitung	653'742.14	0.00	0.00	0.00	653'742.14	0.00	498'257.86		INV01036
07.03.2023	GR	B	460'000.00	7101.5030.42	Zürichweg, Ersatz Wasserleitung	333'483.88	0.00	0.00	0.00	333'483.88	0.00	126'516.12		INV01107

\* Umbuchung in die Erfolgsrechnung, da die Gesamtkosten unter Aktivierungsgrenze liegen

Ausweis der vom Gemeindevorstand als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

Organ:  
GR = Gemeinderat  
WK = Werkkommission

## Anhang

### Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

**Institution** Alters- und Pflegeheim Lindenhof, 8153 Rümlang  
**Jahr** 2025

#### Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige
Total Kosten	<b>9'161'734.00</b>	4'691'785.00	963'878.00	<b>5'655'663.00</b>	3'568'154.00	-62'083.00
Total Erträge	<b>7'897'528.00</b>	3'823'458.00	1'049'415.00	<b>4'872'873.00</b>	3'299'201.00	-274'546.00
Saldo / Differenz	<b>-1'264'206.00</b>	-868'327.00	85'537.00	<b>-782'790.00</b>	-268'953.00	-212'463.00
in % Kosten	<b>-13.8%</b>	-18.5%	8.9%	<b>-13.8%</b>	-7.5%	0.0%

#### Erläuterungen zu den Kostendeckungen

##### § 12 Pflegegesetz

Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.

Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

## Anhang

### Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

**Institution** Spitex Dienste Rümlang, 8153 Rümlang  
**Jahr** 2025

#### Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen

Nachweis der Verrechnung der nichtpflegerischen Spitex-Leistungen ("Hauswirtschaft") gemäss § 13 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Hauswirtschaft	% Kosten	KLV-Pflege	% Kosten
Total Kosten	226'956.00	100.0%	1'216'840.00	100.0%
Erträge von Versicherer	0.00	0.0%	547'630.00	45.0%
Erträge von Patienten	102'151.00	45.0%	80'722.00	6.6%
Erträge von Gemeinden	124'670.00	54.9%	547'207.00	45.0%
Total Erträge	226'821.00	99.9%	1'175'559.00	96.6%
Saldo	-135.00	-0.1%	-41'281.00	-3.4%

#### Erläuterungen zu den Verrechnungen an Klienten (Erträge aus Patienten-Beteiligungen)

##### § 13 Pflegegesetz

- Abs. 1 Die ambulanten Leistungserbringer gemäss § 5 Abs. 1 verrechnen den Leistungsbezügerinnen und -bezüger insgesamt höchstens die Hälfte des anrechenbaren Aufwandes ihrer Organisation für nichtpflegerische Spitex-Leistungen gemäss § 5 Abs. 2 lit. d. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.
- Abs. 2 Die Gemeinden können die Kostenbeteiligung der Leistungsbezügerinnen und -bezüger nach Massgabe deren wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit ganz oder teilweise übernehmen.
- Abs. 3 Die restlichen Kosten gehen zulasten der Gemeinde.
- Abs. 4 Nichtpflegerische Spitex-Leistungen, die nicht von Leistungserbringern gemäss § 5 Abs. 1 erbracht werden, gehen vollumfänglich zulasten der Leistungsbezügerinnen und -bezüger.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

# Regionale Führungsorganisation RFO RONN

der politischen Gemeinden Rümlang, Oberglatt, Niederhasli und Niederglatt

**Öffentlich-rechtliche einfache Gesellschaft**

## **Betriebskosten- und Investitionsabrechnung 2025**

Konsortialbuchhaltung

### **Kontakt**

Regionale Führungsorganisation RFO RONN  
c/o Finanzverwaltung Rümlang  
Glattalstrasse 201  
8153 Rümlang

Präsidentin Führungsrat:

Corinne Lee, Politische Gemeinde Rümlang

Rechnungsführer

Christoph Oberhänsli, Politische Gemeinde Rümlang

Telefon

044 817 75 45

E-Mail

[finanzen@ruemlang.ch](mailto:finanzen@ruemlang.ch)

## Betriebsaufwände und -erträge

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b>						
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00		10'000.00		4'300.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30		0.00		268.75	
3053.00 AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		0.00		100.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			0.00		66.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00		4'900.00		0.00	
3091.00 Personalwerbung	0.00		0.00		0.00	
3100.00 Büromaterial	0.00		200.00		0.00	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00		2'900.00		0.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	0.00		300.00		0.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	0.00		0.00		0.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	0.00		0.00		0.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00		0.00		0.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'258.80		1'200.00		1'239.05	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	500.05		300.00		875.80	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00		1'500.00		0.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	107.80		0.00		0.00	
<b>Betriebsergebnis</b>						
Betriebsgewinn	0.00		0.00		0.00	
Betriebsverlust		7'028.95		21'300.00		6'850.50

## Betriebsaufwände und -erträge - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Anteil Rümlang 26.4981%		Anteil Oberglatt 24.9284%		Anteil Niederhasli 30.9048%		Anteil Niederglatt 17.6686%	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1628</b>	<b>Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b>										
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00		1'243.82		1'170.14		1'450.67		829.37	
		0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30		97.59		91.81		113.82		65.07	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		26.50		24.93		30.90		17.67	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3091.00	Personalwerbung	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3100.00	Büromaterial	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'258.80		333.56		313.80		389.03		222.41	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	500.05		132.50		124.65		154.54		88.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.80		28.56		26.87		33.32		19.05	
	<b>Betriebsergebnis</b>										
	Betriebsgewinn	0.00		0.00		0.00		0.00		0.00	
	Betriebsverlust		7'028.95		1'862.53		1'752.20		2'172.28		1'241.92

Gemeinde	Einwohner per 31.12.2024 *)	Anteil Gemeinde in %
Rümlang	8'238	26.4981
Oberglatt	7'750	24.9284
Niederhasli	9'608	30.9048
Niederglatt	5'493	17.6686
<b>Total</b>	<b>31'089</b>	<b>100.0000</b>

\*) Gemäss Art. 7 Abs. 4 des Zusammenarbeitsvertrages RFO RONN vom 23.03.2018 richtet sich der Kostenverteiler nach der Anzahl Einwohner am 31.12. des dem Rechnungsjahres vorangegangenen Jahres.

## Investitionen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b> Keine Investitionen.						
<b>Investitionen</b> Total Nettoinvestitionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Investitionen - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Anteil Rümlang 26.4981%		Anteil Oberglatt 24.9284%		Anteil Niederhasli 30.9048%		Anteil Niederglatt 17.6686%	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1628 Regionale Führungsorganisation (RFO RONN)</b> Keine Investitionen.										
<b>Investitionen</b> Total Nettoinvestitionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Gemeinde	Einwohner per 31.12.2024 *)	Anteil Gemeinde in %
Rümlang	8'238	26.4981
Oberglatt	7'750	24.9284
Niederhasli	9'608	30.9048
Niederglatt	5'493	17.6686
<b>Total</b>	<b>31'089</b>	<b>100.0000</b>

\*) Gemäss Art. 7 Abs. 4 des Zusammenarbeitsvertrages RFO RONN vom 23.03.2018 richtet sich der Kostenverteiler nach der Anzahl Einwohner am 31.12. des dem Rechnungsjahres vorangegangenen Jahres.

## Erläuterungen

### Regionale Führungsorgansation (RFO RONN)

Die RFO RONN ist eine gemeinsame regionale Führungsorganisation der politischen Gemeinden Rümlang, Oberglatt, Niederhasli und Niederglatt. Der Zusammenarbeitsvertrag wurde per 01.01.2019 in Kraft gesetzt. Der Zusammenarbeitsvertrag begründet eine einfache öffentlich-rechtliche Gesellschaft. Die einfache Gesellschaft ist ein reines Vertragsverhältnis und führt während des Jahres eine gesonderte Betriebskosten- und Investitionsabrechnung (Konsortialbuchhaltung), welche den Jahresrechnungen der Vertragsgemeinden beizulegen ist. Die Vertragsgemeinden verbuchen ihren Anteil nach Sachgruppen im entsprechenden Aufgabenbereich.

### Detailerläuterungen zu den Betriebsaufwänden und -erträgen

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2024	Differenz Budgetabweichungen
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'694.00	10'000.00	-5'306.00 Stabschef vakant
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	368.30	0.00	368.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	0.00	100.00 Keine Weiterbildungen besucht
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	0.00	4'900.00	-4'900.00 Keine Weiterbildungen besucht
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00
3100.00	Büromaterial	0.00	200.00	-200.00 kein Material benötigt
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	0.00	2'900.00	-2'900.00 kein Material für Stab+FR benötigt
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	300.00	-300.00 kein Inserat in Printmedien publiziert
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werk	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00	0.00	0.00
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'258.80	1'200.00	58.80 Telefonkosten
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	500.05	300.00	200.05 Website aktualisiert
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	0.00	1'500.00	-1'500.00 kein Unterhalt Anlagen
3170.00	Reisekosten und Spesen	107.80	0.00	107.80

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
1011	Kontokorrente mit Dritten	6'850.50	5'166.40
1011.17	KK Regionale Führungsorganisation RFO RONN	6'850.50	5'166.40
	Anteil Gemeinde Rümlang	1'815.25	0.00
	Anteil Gemeinde Oberglatt	1'707.72	1'752.20
	Anteil Gemeinde Niederhasli	2'117.13	2'172.28
	Anteil Gemeinde Niederglatt	1'210.40	1'241.92
<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2025</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>6'850.50</b>	<b>5'166.40</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>6'239.65</b>	<b>5'166.40</b>
2001	Kontokorrente mit Dritten	6'239.65	5'166.40
2001.17	Kontokorrent mit Gemeinde Rümlang (RFO RONN)	6'239.65	5'166.40
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>610.85</b>	<b>0.00</b>
2040	Passive RA Personalaufwand	610.85	0.00
2040.00	Passive RA Personalaufwand	610.85	0.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

2990      Jahresergebnis

0.00      0.00

2990.00   Jahresergebnis

0.00      0.00

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 1

#### Geschäftsfeld Präsidiales

##### Kurz und bündig

Das Jahresergebnis des Geschäftsfelds Präsidiales weicht gegenüber der Budgetierung ab. Hauptursachen dafür waren unvorhergesehene Personalausfälle, deren Vakanzen vorübergehend mit Springern besetzt werden mussten, um den operativen Verwaltungsbetrieb aufrechtzuerhalten. Zudem mussten mehr Ersatzwahlen organisiert werden als ursprünglich vorgesehen, was zu höheren Kosten führte. Die ordentliche, externe finanztechnische Prüfung der Jahresrechnung verursachte ebenfalls höhere Aufwendungen als budgetiert. Demgegenüber konnten erstmals Kosten, die dem Wahlbüro für die Organisation von Wahlen auswärtiger Behörden entstehen, weiterverrechnet werden. Zudem konnten die bereits im Jahr zuvor angefertigten Jubiläumsbänkli (1100-Jahr-Feier) nachträglich im Dorf aufgestellt und die entsprechenden Gönnerbeiträge vereinnahmt werden.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>1000</b>	<b>Abstimmungen &amp; Wahlen</b>				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'043.26	9'400.00	25'643.26	Auffüllung Lagerbestand Wahlkuverts, Höhere Anzahl Ersatzwahlen (Druck Wahlzettel) als erwartet
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	16'182.55	6'000.00	10'182.55	i-web RG wurde hier gebucht, statt in Kostenstelle 1005.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'810.95		-10'810.95	Verrechnung Kosten Ersatzwahlen Sekundarschulpflege mit Sekundarschulgemeinde SEKRO
<b>1001</b>	<b>Gemeindeversammlung</b>				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'652.88	8'600.00	10'052.88	Höhere Anzahl zu publizierender Weisungsberichte als erwartet
<b>1002</b>	<b>Gemeinderat</b>				
4390.00	Übriger Ertrag 1100-Jahre-Rümlang	-55'000.00		-55'000.00	Nachträgliche Abrechnung Jubiläumsbänkli aus dem Jahr 2024
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds	-30'907.55	-45'700.00	14'792.45	Weniger Entnahme aus Tarfonds
<b>1003</b>	<b>Aufsicht und Prüfungen</b>				
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	77'902.30	35'000.00	42'902.30	Mehraufwand bei finanztechnischer Prüfung JR 2024
<b>1004</b>	<b>Bereich Präsidiales</b>				
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-59'807.20		-59'807.20	Kranken- und Unfalltaggelder (werde nicht budgetiert, sofern keine Langzeitfälle bekannt sind).
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'892.80	17'000.00	-14'107.20	geringere Teilnahme an Weiterbildungen

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3099.00	Übriger Personalaufwand	28'029.55	81'400.00	-53'370.45	geringerer Bezug von Rekachecks, weniger Aufwand für Personalanlass, weniger Kosten für Cafeteria
3100.00	Büromaterial	6'540.18	35'000.00	-28'459.82	weniger Büromaterial benötigt
3102.00	Drucksachen, Publikationen	14'476.48	32'100.00	-17'623.52	Weniger Druckaufträge für Inserate und amtl. Publikationen
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'545.75	20'000.00	-14'454.25	Minderungsaufwand aufgrund nicht realisierter Anschaffungen (z.B. Informationsboard)
3130.00	Dienstleistungen Dritter	772'850.43	161'700.00	611'150.43	unvorhergesehene Personalausfälle, notwendige Springereinsätze
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'505.40	30'000.00	22'505.40	Mehraufwand bei personalrechtlichen Abklärungen
<b>1005</b>	<b>Information (Homepage)</b>				
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'890.58	27'000.00	-18'109.42	tieferer Informatikkosten (hier müsste i-web RG verbucht sein, siehe Kostenstelle 1000)
<b>1008</b>	<b>Baurechte</b>				
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-1'562'836.30	-1'653'000.00	90'163.70	Anpassung Zinssätze, tiefere Einnahmen Baurechtszinse
<b>1009</b>	<b>TAR-Fonds</b>				
3502.01	Einlagen in TAR-Fonds	175'344.24	141'900.00	33'444.24	Weniger Einnahmen in Tarfonds (jährliche Schwankung)
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00	100'000.00		Einmalentnahme aus Tarfonds für Sanierung Pfarreizentrum GRB 113/2023
4502.01	Entnahmen aus TAR-Fonds	-196'872.05	-116'900.00	-79'972.05	Mehrentnahme, einmaliger Beitrag an Kath. Kirche
<b>1101</b>	<b>Personalgewinnung und Personalförderung</b>				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		-40'000.00	40'000.00	Dienstleistungen der Stabstelle Personal für das Alterszentrum Lindenhof. Die Verrechnung läuft auf dem Kto. 1101.4910.00 (da interne Verrechnung)

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 2

#### Geschäftsfeld Gesellschaft & Soziales

##### Kurz und bündig

Der Anstieg bei den Zusatzleistungen (AL/EL) und der bereits 2024 vereinnahmte, jedoch für 2025 budgetierte einmalige Ertrag für die Rückerstattung der Versorgertaxen, führte zu dem grossen Aufwandüberschuss in der Jahresrechnung. Die am 1. August 2025 in Kraft getretene Beitragsverordnung familien- und schulergänzende Betreuung (BVO) führt im Bereich Gesellschaft zu tieferen Subventionskosten.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>2000</b>	<b>Bereich Gesellschaft &amp; Soziales</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'447.00	12'000.00	-10'553.00	Weiterbildung GFL hat nicht stattgefunden
<b>2001</b>	<b>Integration</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	71'359.00	158'400.00	-87'041.00	Projekte konnten aufgrund fehlender personeller Ressourcen nicht umgesetzt werden.
<b>2002</b>	<b>90i Begegnungszentrum</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	-306.75	10'000.00	-10'306.75	Subvention für Begegnungszentrum 90i vom Kanton erhalten
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		10'200.00	-10'200.00	Arbeitsplatz nicht verrechnet, neu bei I&F
<b>2003</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'512.90	12'000.00	-10'487.10	Auf Konto 3920.00 verbucht, da ein Grossteil der Kosten intern durch das Geschäftsfeld Immobilien verrechnet werden.
<b>2005</b>	<b>Familienergänzende Betreuung (Subventionen)</b>				
3637.02	Beiträge an Familien (Verein Tagesfamilien)	17'647.60	50'000.00	-32'352.40	Weniger Subventionsgesuche als erwartet. Zuständigkeit ab August GF E&K
<b>2008</b>	<b>Hilfen für Kinder und Jugendliche</b>				
3631.01	Beiträge an Kanton (ergänzende Hilfe zur Erziehung)	1'050'459.40	860'000.00	190'459.40	Die Kosten pro Einwohner haben sich gemäss Kanton erheblich erhöht gegenüber den budgetierten Werten, aus diesem Grund musste Ende 2025 eine Rechnungsabgrenzung vorgenommen werden.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-1'000'000.00	1'000'000.00	Die Rückerstattung für die Versorgertaxe erfolgte bereits Ende 2024 und musste erfolgswirksam im Jahr 2024 vereinnahmt werden. Der Rückzahlungszeitpunkt war im Sommer 2024 bei der Budgeterstellung 2025 noch nicht klar.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>2101</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>				
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'420'775.24	1'200'000.00	220'775.24	Steigende Sozialhilfezahlen bei Schweizer BürgerInnen.
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	663'961.26	850'000.00	-186'038.74	Dafür weniger Fallzahlen bei den ausländischen Staatsangehörigen.
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	260'181.42	150'000.00	110'181.42	Steigende Fallzahlen bei AusländerInnen mit vollem Kostenersatz (Personen die vom Kanton Zürich finanziert werden). Siehe Konto 4631.35
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	-260'181.45	-150'000.00	-110'181.45	Steigende Fallzahlen bei AusländerInnen mit vollem Kostenersatz (Personen die vom Kanton Zürich finanziert werden). Siehe Konto 3637.35
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-735'377.35	-300'000.00	-435'377.35	Es konnten verschiedene Rückerstattungen verbucht werden (vorwiegend Ersatzeinkommen oder Rückerstattungen aus Versicherungsleistungen). Diese sind nicht vorhersehbar.
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	-110'985.93	-260'000.00	149'014.07	Es konnten verschiedene Rückerstattungen verbucht werden (vorwiegend Ersatzeinkommen oder Rückerstattungen aus Versicherungsleistungen). Diese sind nicht vorhersehbar.
<b>2102</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'098.35	10'000.00	16'098.35	Externe Dienstleistungen und Beratungskosten wurden im Budget anders dargestellt als effektiv verbucht (siehe Konto 3132.00)
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'961.20	25'000.00	-16'038.80	Externe Dienstleistungen und Beratungskosten wurden im Budget anders dargestellt als effektiv verbucht (siehe Konto 3130.00)
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	6'960.00	20'000.00	-13'040.00	Die Kosten im Zusammenhang mit öffentlich-rechtliche Anstellungen für die Integrationsagenda lagen tiefer.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-13'311.35		-13'311.35	Die Verwaltungskostenentschädigung für die Durchführungsstelle der Zusatzleistung wurde nicht budgetiert.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-37'009.00	-20'000.00	-17'009.00	Höhere Kantonsbeiträge für die Integrationsagenda Zürich (IAZH).

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>2103</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>				
4637.00	Alimentenrückerstattungen	-37'748.97	-76'500.00	38'751.03	Weniger Einnahmen aus Alimentenrückerstattung. Kann von Jahr zu Jahr schwanken.
<b>2104</b>	<b>Prämienverbilligungen Soziales</b>				
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge	-23'557.80	50'000.00	-73'557.80	Weniger Prämienrückerstattungen, aufgrund der Fallzahlen.
<b>2106</b>	<b>Asylwesen</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'033.00		29'033.00	Kosten von externen Dienstleistern nicht budgetiert.
<b>2109</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)</b>				
3612.00	Entschädigungen an Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	871'026.24	580'000.00	291'026.24	Steigende Fallzahlen wirken sich auf den Kostenteiler aus.
<b>2110</b>	<b>Suchtprävention und Beratung</b>				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	46'668.02	24'300.00	22'368.02	Steigende Fallzahlen wirken sich auf den Kostenteiler aus.
<b>2201</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>				
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	3'093'255.00	2'800'000.00	293'255.00	Steigene Fallzahlen
4631.00	Staatsbeiträge	-2'270'734.00	-2'016'000.00	-254'734.00	Aufgrund des höheren Nettoaufwands, erhöht sich auch der Staatsbeitrag (70% der Nettokosten für Ergänzungsleistungen).
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	-103'806.00	-150'000.00	46'194.00	Ist schwer zu budgetieren, da Möglichkeiten für Rückerstattungen nicht bekannt sind (Erbe)
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)	-7'918.00	-40'000.00	32'082.00	Ist schwer zu budgetieren, da Möglichkeiten für Rückerstattungen nicht bekannt sind (Erbe)

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>2202</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>				
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'976'521.00	1'850'000.00	126'521.00	Steigene Fallzahlen
4637.20	Rückerstattungen	-199'607.00	-140'000.00	-59'607.00	Ist schwer zu budgetieren, da Möglichkeiten für Rückerstattungen nicht bekannt sind (Erbe)
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)				
<b>2203</b>	<b>Überbrückungsleistungen</b>				
3181.60	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	23'764.00		23'764.00	Es mussten mehrere Rückerstattungsforderungen abgeschrieben werden (nicht mehr einbringbar).
	Überbrückungsleistungen				
3637.60	Überbrückungsleistungen		35'000.00	-35'000.00	Keine Überbrückungsleistungen ausbezahlt.
4630.00	Bundesbeiträge	-18'904.00	-35'000.00	16'096.00	Bundesbeitrag an die Abschreibungen.
<b>2206</b>	<b>Zusatzleistungen, Übriges</b>				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		-13'000.00	13'000.00	Bis 2024 wurde ein Teil der Integrationskosten auf die Zusatzleistungen umgebucht, was nicht nachvollziehbar ist.

# 3

### Geschäftsfeld Finanzen & Steuern

#### Kurz und bündig

Im Bereich Finanzen mussten erheblichen Mehrkosten für externe Dienstleister in Kauf genommen werden. Dies aufgrund verschiedener Personalmutationen sowie Personalausfällen. Nur ein geringer Teil konnte mit tieferen Personalkosten und Versicherungsleistungen kompensiert werden. Auf Stufe der Sachbearbeitung kann das Problem im Frühjahr behoben werden. Für die Leitungsebene ist der Rekrutierungsprozess im Gang, jedoch ist aktuell der Markt für fachlich versierte Führungskräfte sehr angespannt. Erfreulich ist die Entwicklung des Steuerertrages. Die eigene Steuerkraft hat sich erhöht, liegt jedoch noch immer unter der mittleren, kantonalen Steuerkraft. Die Gemeinde Rümlang ist somit nach wie vor abhängig vom kantonalen Finanzausgleich und somit auch von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft. Diese entwickelt sich nach wie vor positiv. Im Bereich der Grundstückgewinnsteuern konnte wiederum ein höherer Ertrag generiert werden. Dies half die unvorhersehbaren Mehraufwendungen in anderen Bereichen zu kompensieren. Die Grundstückgewinnsteuern sind abhängig vom Handel von Grundstücken und kann nur sehr schwer vorhergesehen werden.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>3000</b>	<b>Bereich Finanzen</b>				
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'137.25		-22'137.25	Taggelder aufgrund Krankheitsfällen.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3130.00	Dienstleistungen Dritter	512'653.64	50'000.00	462'653.64	Aufgrund Personalvakanz und Personalmutationen im Jahr 2025, mussten längerfristig Springer engagiert werden. Die Personalaufwendungen 2025 lagen aufgrund der Vakanz leicht unter dem Budget. Die vakanten Stellen sind ausgeschrieben, konnten aber bisher nicht vollständig neu besetzt werden.
4290.00	Übrige Entgelte	-42'227.34		-42'227.34	Im Jahr 2024 wurden mehrere Ausbuchungen aus der Bilanz vorgenommen. Diese konnten durch sorgfältige Abklärungen im Jahr 2025 wieder korrigiert werden.
<b>3007</b>	<b>Zinsen, Finanzen</b>				
4450.00	Erträge aus Darlehen VV	-39'500.58		-39'500.58	Der Zinsertrag für ein Darlehen wurde nicht budgetiert.
<b>3008</b>	<b>Ressourcenausgleich</b>				
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	930'911.00	1'330'000.00	-399'089.00	Aufgrund der gestiegenen eigenen Steuerkraft reduziert sich der Anteil am Ressourcenzuschuss, welche an die Sekundarschule Rümlang-Oberglatt weitergeleitet wird.
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	-5'073'477.00	-7'260'000.00	2'186'523.00	Aufgrund der gestiegenen eigenen Steuerkraft reduziert sich der Ressourcenzuschuss.
4631.01	Unterstützungsbeitrag STAF		-90'000.00	90'000.00	Die Auszahlung des Unterstützungsbeitrags für die Steuervorlage 17 (STAF) war begrenzt bis 2024 und wurde versehentlich für das Jahr 2025 nochmals budgetiert.
<b>3100</b>	<b>Bereich Steuern</b>				
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	40'139.07	25'000.00	15'139.07	Die Entschädigung ist abhängig vom Quellensteuerertrag. Dieser war höher als budgetiert.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-271'990.05	-340'000.00	68'009.95	Die Bezugsentschädigungen 2025 waren zu hoch budgetiert. Im Vergleich zum Jahr 2024 haben sie zwar zugenommen, jedoch nicht wie im prognostizierten Umfang.
<b>3101</b>	<b>Gemeindesteuern</b>				
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-21'360.07	35'000.00	-56'360.07	Die Berechnung ist jeweils abhängig vom Verhältnis zwischen Abschreibungen und Steuerertrag. Dieses hat sich in den letzten Jahren verbessert und dadurch konnten die Forderungsrisiken (Delkredere) reduziert werden.
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	266'995.31	150'000.00	116'995.31	Es mussten mehr Abschreibungen aufgrund von Verlustscheinen vorgenommen werden.
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-12'773'381.88	-12'335'400.00	-437'981.88	Die Steuererträge Rechnungsjahr (prov. Rechnungsstellung), nahmen aufgrund der im Vorjahr eingereichten Steuererklärungen zu.
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-1'933'724.55	-1'020'000.00	-913'724.55	Die in den Vorjahren zugestellten provisorischen Rechnungen waren tiefer, als die effektiven Steuerrechnungen aufgrund der eingereichten Steuererklärungen.
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	-21'810.06	-50'000.00	28'189.94	Weniger Nach- und Strafsteuerverfahren.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	-877'909.60	-1'380'000.00	502'090.40	Weniger Steuererträge von anderen Gemeinden (Ausscheidungserträge von nicht Rümlang wohnhaften natürliche Personen mit Betriebsstätten oder Liegenschaften in Rümlang)
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-1'388'570.62	-1'495'200.00	106'629.38	Die Steuererträge Rechnungsjahr (prov. Rechnungsstellung), nahmen aufgrund der im Vorjahr eingereichten Steuererklärungen leicht ab.
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	-627.00	-15'000.00	14'373.00	Weniger Nach- und Strafsteuerverfahren.
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	-232'797.60	-440'000.00	207'202.40	Weniger Steuererträge von anderen Gemeinden (Ausscheidungserträge von nicht Rümlang in wohnhaften natürliche Personen mit Betriebsstätten oder Liegenschaften in Rümlang)
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	-1'802'103.29	-1'050'000.00	-752'103.29	Ausländische Personen die der Quellensteuer unterstehen, erzielten höhere Einkommen.
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-4'813'420.13	-3'924'900.00	-888'520.13	Die Steuererträge Rechnungsjahr (prov. Rechnungsstellung), nahmen aufgrund der im Vorjahr eingereichten Steuererklärungen zu.
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-2'322'543.92	-1'160'000.00	-1'162'543.92	Die in den Vorjahren zugestellten provisorischen Rechnungen waren tiefer, als die effektiven Steuerrechnungen aufgrund der eingereichten Steuererklärungen.
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen	-2'635.29	-30'000.00	27'364.71	Weniger Nach- und Strafsteuerverfahren.
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	-896'275.65	-587'000.00	-309'275.65	Mehr Steuererträge von anderen Gemeinden (Ausscheidungserträge von nicht in Rümlang ansässigen juristischen Personen mit Betriebsstätten oder Liegenschaften in Rümlang)
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen (Erragsminderungskonto)	27'093.50	150'000.00	-122'906.50	Tiefere Weiterleitung von Steuererträgen an andere Gemeienden (Steuererträ von in Rümlang ansässigen Unternehmen mit Betriebsstätten oder Liegenschaften in anderen Gemeinden)
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	-650'165.12	-934'500.00	284'334.88	Die Steuererträge Rechnungsjahr (prov. Rechnungsstellung), nahmen aufgrund der im Vorjahr eingereichten Steuererklärungen ab.
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre	-180'057.88	-60'000.00	-120'057.88	Die in den Vorjahren zugestellten provisorischen Rechnungen waren tiefer, als die effektiven Steuerrechnungen aufgrund der eingereichten Steuererklärungen.
<b>3102</b>	<b>Grundstückgewinnsteuern</b>				
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-6'191'989.60	-3'500'000.00	-2'691'989.60	Die Grundstückgewinnsteuer ist abhängig von den Anzahl Handänderungen, sowie der erzielten Gewinnen bei Verkäufen von Grundstücken / Immobilien. Im Jahr 2025 lag der Ertrag deutlich über den Erwartungen.
<b>3103</b>	<b>Zinsen, Steuern</b>				
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	45'721.64	32'000.00	13'721.64	Höhere Zinszahlungen an Steuerpflichtige für Steuervorauszahlungen.
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern	-115'196.29	-42'000.00	-73'196.29	Höherer Zinsertrag von Steuerpflichtigen, die ihre Steuern verspätet bezahlt haben.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 4

#### Geschäftsfeld Bildung & Kind

##### Kurz und bündig

Im Jahr 2025 stand das Geschäftsfeld «Bildung & Kind» erneut vor erheblichen personellen, organisatorischen und finanziellen Herausforderungen. Die Gesamtausgaben beliefen sich auf CHF 19'949'918.27, die Erträge auf CHF 4'206'985.75. Daraus resultierte ein Nettoaufwand von knapp über CHF 15 Mio., was einem Mehrbedarf von rund CHF 1 Mio. bzw. 7 % über dem Budget entspricht. Die Entwicklungen des Vorjahres setzten sich fort, teils verstärkt durch steigende Bedarfe in der Sonderpädagogik und erhöhte kantonale Verrechnungen. Damit einher ging ein stetig wachsender Bedarf an personellen Ressourcen, um den zunehmend komplexen Herausforderungen im Schulalltag gerecht zu werden. Immer mehr Kinder benötigten zusätzliche Unterstützung in Form von Klassenassistenzen, Logopädie, Psychomotorik, heil- und sozialpädagogischen Angeboten sowie ergänzend durch die Schulsozialarbeit. Besonders im Kindergarten und in der Primarstufe Rümliang führten herausfordernde Klassensituationen zu einem deutlichen Ausbau sonderpädagogischer Massnahmen. Ohne diese Unterstützungsangebote wäre ein stabiler und geregelter Unterrichtsbetrieb teilweise nicht mehr gewährleistet gewesen.

Wie bereits in den Vorjahren lagen auch die kantonalen Lohnkosten deutlich über dem Budget – insgesamt CHF 753'949.60. Eine verlässliche Prognose gestaltet sich in diesem Bereich weiterhin schwierig, da das Schuljahr nicht mit dem Rechnungsjahr übereinstimmt und sich Veränderungen im Unterrichtsbetrieb erst zeitversetzt in der Finanzrechnung niederschlagen.

Die Anforderungen an alle Mitarbeitenden im Schulbetrieb stiegen weiter an. Trotz der anhaltenden finanziellen und strukturellen Herausforderungen gelang es den Schulen jedoch, die Unterrichtsqualität zu sichern. Gleichzeitig zeigt die Entwicklung deutlich, dass der Bedarf an sonder- und unterstützungspädagogischen Leistungen weiter zunimmt und künftig noch herausfordernder werden dürfte.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>4002</b>	<b>Primarstufe Rümliang</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'550.40	61'600.00	-45'049.60	Einige Weiterbildungskosten wurden versehentlich auf die Kostenstelle 4204 statt 4002 gebucht. Es wurden keine Referenten benötigt.
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	22'373.29		22'373.29	Kostenverteilung bei Kontierung der Rechnungen für Lehrmittel und Schulmaterial nicht beachtet. Netto wurden für die Lehrmittel und Schulmaterial weniger ausgegeben.
3104.01	Schulmaterial HA	4'891.11	17'000.00	-12'108.89	Siehe Konto 3104.00
3104.02	Lehrmittel und Schulmaterial	28'594.79	124'000.00	-95'405.21	Siehe Konto 3104.00
3104.03	Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	39'266.86	8'200.00	31'066.86	Siehe Konto 3104.00
3113.00	ICT Anschaffung Hardware	34'060.67	22'100.00	11'960.67	Ein Activ Panel (13'000.-) wurde auf das falsche Konto gebucht, sollte auf dem Konto 4102.3113.00 stehen.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	51'876.80	11'500.00	40'376.80	Neueinrichtung zwei Klassenzimmer 210 und Logozimmer 1, Aufstockung Personal (extern)
<b>4102</b>	<b>Primarstufe Worbiger</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	19'848.56	41'200.00	-21'351.44	weniger Weiterbildungen wie geplant gemacht
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	47'863.08	20'600.00	27'263.08	Total der 3104 auf Budget, teilweise falsch verbucht auf Unternummern

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand (Quims-Material)	17'960.10	47'800.00	-29'839.90	weniger Ausgaben gemäss Vorjahr
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'856.35	16'300.00	-13'443.65	Zu viel im Budget eingestellt.
3171.00	Betriebskredite	12'851.22	29'400.00	-16'548.78	Teils falsch verbucht auf 3104.03
3171.01	Klassen- und Skilager	10'919.10	76'000.00	-65'080.90	Es fanden nur 2 Klassenlager statt (total ca. 20'000) und von einem wurde auf 4204 verbucht.
3171.02	Diverse Veranstaltungen	21'472.90	46'700.00	-25'227.10	Projektwoche (ca. 20'000) wurde auf 4204.3171,02 verbucht jedoch hier budgetiert
4260.00	Rückerstattungen	-2'090.00	-19'400.00	17'310.00	Rückerstattungen für Klassenlager falsch verbucht, analog Aufwendungen.
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-35'607.00	-47'800.00	12'193.00	Die Rückvergütung des Kantons für die QUIMS-Schule (Klassen mit überdurchschnittlichem Ausländeranteil) lagen tiefer. Dies ist abhängig von den geltend gemachten Kosten.
<b>4200</b>	<b>Schulleitung, Schulpflege</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'323.30	100.00	28'223.30	Mehr juristische Beratungskosten, sowie Coachingkosten.
<b>4201</b>	<b>Schulverwaltung</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'441.15	20'200.00	-13'758.85	Ein geplantes CAS wurde nicht gestartet.
3102.00	Drucksachen, Publikationen Wahlen und Abstimmungen	1'769.80	13'500.00	-11'730.20	Weniger Drucksachen benötigt als in den Vorjahren, daher war das Budget 2025 zu hoch.
3118.00	ICT Anschaffung Software	1'928.60	15'500.00	-13'571.40	Jährliche Sclaris-Lizenzen sowie Kosten für Webite-Kosten wurden in diesem Konto budgetiert. Die effektive Verbuchung wurde jedoch im Konto 4201.3133.00 vollzogen.
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telefon, Porti, Gebühren)	121'131.93	14'400.00	106'731.93	Springerkosten / Aufladung Frankiermaschine 15'000,- nicht für Schulverwaltung (falsch gebucht)
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand (Rechenzentrum)	50'737.16	31'200.00	19'537.16	Jährliche Sclaris-Lizenzen sowie Kosten für Webite-Kosten wurden im Konto 4201.3118.00 budgetiert. Die effektive Verbuchung wurde jedoch im Konto 4201.3133.00 vollzogen.
3158.00	ICT Unterhalt Software, Support	26'022.66	400.00	25'622.66	Zusätzliche Sclaris Kosten aufgrund neuem Hort Subventionenmodel
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	-45'000.00		-45'000.00	Gutschrift Schulverwaltungsarbeiten für HPS wurde bisher im Lohnkonto verbucht, was finanzrechtlich nicht korrekt ist.
<b>4202</b>	<b>Musikschulen</b>				
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	145'290.89	113'000.00	32'290.89	MZU Subventionsbeiträge zu tief budgetiert (abhängig von Anzahl SuS).
<b>4203</b>	<b>Tagesbetreuung (Hort)</b>				
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		-142'500.00	142'500.00	Erträge müssen im Konto 4203.4240.00 verbucht werden, da ein Gebührenreglement besteht. Falsch budgetiert.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>4204</b>	<b>Schulgemeinde (Volksschule Sonstiges)</b>				
3110.00	Anschaffung Büromöbel und - geräte	1'774.68	19'000.00	-17'225.32	Es mussten weniger Tische ersetzt werden.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	48'334.45	14'000.00	34'334.45	Mehr Coachings und Beratungen notwendig.
3171.00	Betriebskredite	14'489.26		14'489.26	Wurde auf dem Konto 4102.3171.00 budgetiert.
3171.02	Diverse Veranstaltungen	32'284.82	74'200.00	-41'915.18	Es wurden deutlich weniger Veranstaltungen durchgeführt.
4260.00	Rückerstattungen	-15'445.00	-28'000.00	12'555.00	Lager- und Veranstaltungsbeiträge zu hoch budgetiert.
<b>4206</b>	<b>Familienergänzende Betreuung (Subventionen)</b>				
3637.00	Beiträge an Familien (Hort)	97'226.40	142'500.00	-45'273.60	Weniger Subventionsauszahlungen für den Hort.
<b>4301</b>	<b>Sonderschulung (ext. Platzierung)</b>				
3130.00	Therapien und Transport durch Dritte	102'978.65	375'000.00	-272'021.35	Schulgelder für externe private Schulen wurden auf dem Konto 4301.3130.00 budgetiert, statt auf dem Konto 4301.3636.00.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien		21'000.00	-21'000.00	Falsche Budgetierung. Es gibt keine Mietkosten für externe Sonderschulen.
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	334'037.30	220'000.00	114'037.30	Mehr SuS an kantonalen externen Sonderschulen. Zunahme der SuS von budgetierten 4 auf 7 ab dem September 2025. Zudem wurden die Kosten für die Spitalschule nicht budgetiert.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszwecke	240'663.00	30'000.00	210'663.00	Schulgelder für externe private Schulen wurden auf dem Konto 4301.3130.00 budgetiert, statt auf dem Konto 4301.3636.00.
4230.00	Schulgelder	-7'640.00	-20'000.00	12'360.00	Weniger verrechnbare Leistungen (Mahlzeiten externe SuS).
<b>4302</b>	<b>Heilpädagogische Sonderschule (Kommunale Sonderschule)</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'237.39	23'500.00	-14'262.61	keine HfH Studentin, weniger individuelle Weiterbildungen wegen guter internen Ressourcen
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'000.00		45'000.00	Die internen Kosten für die Schulverwaltung wurden nicht budgetiert.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		50'000.00	-50'000.00	Die interne Verrechnung von der Liegenschaft HPS an die HPS ist nicht notwendig, da beide Kostenstellen (4302 und 7312) spezialfinanziert und die Ergebnisse dem Spezialfinanzierungskonto HPS belastet oder gutgeschrieben werden.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	211'508.75	115'000.00	96'508.75	Im Jahr 2023 wurde der Zins nicht korrekt verbucht (Revisionsbemerkung). Dieses Versäumnis wurde im Jahr 2024 nicht korrigiert und musste nun im Jahr 2025 nachgeholt werden.
4631.00	Staatsbeiträge	-3'563'986.00	-3'660'800.00	96'814.00	Die Abgrenzung des Staatsbeitrages 2024 war zu hoch. Daher resultiert ein Minderertrag.

# 5

### Geschäftsfeld Gesundheit & Alter

#### Kurz und bündig

Der budgetierte Nettoaufwand wurde mit CHF 14'607'500.00 veranschlagt, während die tatsächlichen Ausgaben auf CHF 15'800'366.04 anstiegen. Die Pflegefinanzierung verursachte deutliche Mehrkosten, bedingt durch eine erhöhte Inanspruchnahme spezialisierter Langzeitpflege, deutlich mehr Spitex-Dienstleistungen durch private Spitexorganisationen, sowie der Anstellung pflegender Angehöriger durch private Spitexorganisationen. Der Trend "ambulant vor stationär" sowie die freie Wahl der Spitex-Organisation führen zu einer Zunahme ambulanter Dienstleistungen. Die Spitex Rümlang konnte das Defizit um rund die Hälfte gegenüber dem Vorjahr auf CHF 66'597.36 reduzieren. Das Alterszentrum Lindenhof verzeichnete ein Defizit von CHF 848'008.12 anstatt des budgetierten Gewinns von CHF 98'000.00, was primär auf die Unterbelegung zurückzuführen ist. Die vorhanden Doppelzimmer können nicht mehr vermietet werden und entsprechen nicht mehr heutigen Anforderungen.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>5101</b>	<b>Alterszentrum Lindenhof</b>				
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-151'377.55	-50'000.00	-101'377.55	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3049.00	Übrige Zulagen	324'166.95		324'166.95	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3091.00	Personalwerbung	6'323.85	17'900.00	-11'576.15	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3099.00	Übriger Personalaufwand	38'837.55	28'400.00	10'437.55	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	126'489.42	83'100.00	43'389.42	Reinigungs-, Wasch- und Abwaschmittel zu tief budgetiert ca. CHF 9'000.00. Ersatz Geschirr, Pfannen, Töpfe usw CHF 14'000.00 und Techn. Verbrauchsmaterial CHF 16'500.00 in Kto. 3151 budgetiert
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	53'543.31	27'000.00	26'543.31	siehe Begründung Kto. 3133
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	6'720.60	30'000.00	-23'279.40	In Kto. 3110 budgetiert. Verbuchung HRM2-konform aufgeteilt
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	54'431.55		54'431.55	siehe Begründung Kto. 3133

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	27'517.00	11'500.00	16'017.00	Arbeitszeitanalyse in Kto. 3130 budgetiert
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	20'315.65	142'700.00	-122'384.35	Nicht HRM2-konform budgetiert. Verbuchung korrekt aufgeteilt in Kto. 3111/3118/3158
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	91'827.52	194'800.00	-102'972.48	siehe Begründung Kto. 3101 und 3156. Rest bewusste Kosteneinsparung
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	14'955.70		14'955.70	In Kto. 3151 budgetiert. Verbuchung HRM2-konform aufgeteilt
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	44'219.30		44'219.30	siehe Begründung Kto. 3133
3170.00	Reisekosten und Spesen		25'000.00	-25'000.00	wurden im Konto 3049.00 verbucht
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	65'023.00	14'600.00	50'423.00	Interne Verrechnungen Personalaufwand in Personalaufwand budgetiert. Verbuchung korrekt HRM2-konform
4220.00	Steuern und Kostgelder	-6'443'604.10	-7'093'900.00	650'295.90	100% Belegung budgetiert 92.84% Bettenbelegung erreicht. Doppelzimmer können nicht mehr belegt werden und entsprechen nicht mehr den heutigen Anforderungen.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-12'734.00		-12'734.00	Ertrag Hauswartung nicht HRM2-konform in Kto. 4250 budgetiert
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-35'074.00		-35'074.00	Bonus Ausbildungsverpflichtung nicht budgetiert
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	-1'724'962.80	-1'975'000.00	250'037.20	Pflegesteuern mit einer durchschnittlichen Einstufung von 5.2% budgetiert, erreichter Wert 4.9%
4980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	-20'275.30	-5'000.00	-15'275.30	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen nicht begründet.
4980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	-23'650.50	-5'000.00	-18'650.50	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen nicht begründet.
<b>5102</b>	<b>Personalfonds Alterszentrum Lindenhof</b>				
3980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	20'275.30	5'000.00	15'275.30	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen nicht begründet.
4502.02	Entnahmen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	-20'275.30	-5'000.00	-15'275.30	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen nicht begründet.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>5103</b>	<b>Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof</b>				
3980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	23'650.50	5'000.00	18'650.50	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen nicht begründet.
<b>5201</b>	<b>Spitex Dienste Rümlang</b>				
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'070'072.41	982'500.00	87'572.41	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27'012.20		-27'012.20	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3130.02	Externe temporäre Mitarbeitende	32'513.35	20'000.00	12'513.35	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
3130.03	Externe Lernende	13'147.50	27'500.00	-14'352.50	Gemäss GR-Beschluss 2022-139 werden beim Personalaufwand Abweichungen nicht begründet.
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden KLV	-547'207.30	-650'000.00	102'792.70	Die effektiven Restkosten der öffentlichen Hand fielen aufgrund niedrigerer Tarife geringer aus als budgetiert.
4632.02	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden Hauspflege	-124'669.65	-170'000.00	45'330.35	Die effektiven Restkosten der öffentlichen Hand fielen aufgrund niedrigerer Tarife geringer aus als budgetiert. Zusätzlich wurden weniger Hauswirtschaftseinsätze durchgeführt wie ursprünglich im Budget angedacht.
<b>5301</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>				
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege		200'000.00	-200'000.00	Alle Rechnungen von öffentlichen Unternehmungen wurden unter 3634.40 verbucht
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'740'413.45	1'420'000.00	320'413.45	Einerseit wurden alle Rechnungen vom Konto 3632.40 auf diesem Konto verbucht und andererseits wurden mehr Einwohnende in öffentlichen Alterszentren betreut.
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'133'492.15	900'000.00	233'492.15	Es wurden mehr Einwohnende als erwartet in spezialisierten privaten Pflegezentren betreut.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		30'000.00	-30'000.00	Es wurden keine Beiträge an private Organisationen (z.B Soz. Werke Pfarrer Sieber) vorgenommen

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'555.25		14'555.25	interne Verrechnung Präsidiales vergessen zu budgetieren.
<b>5302</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Leistungserbringer</b>				
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der amb. Krankenpflege	747'859.20	600'000.00	147'859.20	Die Anzahl Spitexdienstleistungen steigen. Zusätzlich wurden mehr spezialisierte ambulante Spitexdienstleistungen mit Leistungsvereinbarungen durchgeführt (z.B Psychiatrie-Spitex, palliative Spitex, etc.)
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulant. Krankenpflege	770'668.32	300'000.00	470'668.32	Dienstleistungen von privaten Spitexorganisationen sind stark angestiegen. Diverse Anstellungen pflegender Angehöriger durch private Spitexorganisationen trugen zusätzlich zum Mehraufwand bei.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		15'000.00	-15'000.00	Im 2025 wurden in diesem Bereich keine Beiträge an Nonprofitorganisationen fällig

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### 6

#### Geschäftsfeld Bau & Entwicklung

##### Kurz und bündig

##### Tiefbau und Entsorgung / Werke

##### Projektierungen und anstehende Projekte

Die Projektierung wichtiger Projekte wurde im Jahr 2025 vorangetrieben.

Die Erarbeitung des Bauprojekts und die Submission der Sanierung Wibachstrasse sind erfolgt. Die Umsetzung wird im Jahr 2026 erfolgen.

Die für das Jahr 2025 geplante Projektierung verschiedener Abschnitte und Objekte an der Ifangstrasse wurde auf das Jahr 2026 verschoben.

Dies aufgrund der Integration des Projekts Neubau Niederschlagsabwasserleitung, welches sich im Rahmen der GEP-Bearbeitung ergeben hat.

##### Weiteres

Das Werterhaltungsprogramm an privaten und öffentlichen Kanalisationsleitungen wurde wie in den Vorjahren weitergeführt.

Die anstehende Überarbeitung des GEP konnte im Jahr 2025 begonnen und die ersten wichtigen Punkte wie die Gewässer- und Sonderbauwerke-Begehung durchgeführt werden.

##### Entsorgung

Wie angekündigt wurde im Jahr 2025 der Bereich Entsorgung mit dem Bereich Tiefbau zusammengeführt. Im dritten Quartal 2025 konnte die Stelle der Bereichsleitung wieder fest besetzt werden, im vierten Quartal folgte die Wiederbesetzung der Sachbearbeitungsstelle.

Im Bereich Entsorgung konnten verschiedene Optimierungen in den Prozessen und der Organisation umgesetzt werden.

Die Sammelstelle wurde einer Leistungsüberprüfung unterzogen.

##### Hochbau

2025 wurden gesamthaft 101 Baubewilligungen erteilt und 33 Meldeverfahren durchgeführt (im Vorjahr wurden 118 Bewilligungen erteilt und 43 Meldeverfahren durchgeführt).

Von den 71 eingereichten Baugesuchen wurden 41 im digitalen Verfahren behandelt (im Vorjahr wurden von den 89 eingereichten Baugesuchen 31 im digitalen Verfahren behandelt).

Zusammen mit der Unterstützung der beauftragten Ingenieurunternehmung wurde die neue Hochbauinspektorin in ihr Aufgabengebiet eingearbeitet. Die Einarbeitung in die vielschichtigen Aufgaben einer Bauinspektorin verlief plangemäss, sodass wir die Zusammenarbeit mit der Ingenieurunternehmung auf Ende 2025 auflösen konnten. Für komplexe Bauvorhaben, welche bisher mehrheitlich durch die beauftragte Ingenieurunternehmung begleitet wurden, können wir bei Bedarf auf ihre Mithilfe zurückgreifen. Die Einarbeitung in das Aufgabengebiet ist noch nicht abgeschlossen und wird voraussichtlich noch das ganze Jahr 2026 beanspruchen. Die Einarbeitung wird unterstützt durch den Besuch von fachspezifischen Schulungen und Weiterbildungsangeboten.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
6001 3132.00	<b>Bereich Hochbau</b> Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	264'713.75	418'000.00	-153'286.25	Da die Anzahl Bauvorhaben nur sehr wage geschätzt werden können, variieren die Aufwendungen von Jahr zu Jahr oft stark.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-295'902.50	-450'000.00	154'097.50	Begründung dito 6001.3132
<b>6003</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>				
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	16'289.95	41'000.00	-24'710.05	Wir sind in der Budgetierung davon ausgegangen, dass mit anstehenden Generationenwechsel vermehrt auch Liegenschaften in Kernzonen umgebaut und saniert werden und deshalb eine intensive Begleitung durch den Fachexperten erforderlich wird.
<b>6004</b>	<b>Entwicklung und Raumplanung</b>				
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	21'704.06	100'000.00	-78'295.94	Diveres Planungsprojekte wurden verschoben bzw. konnten noch nicht gestartet werden. Dies hängt auch stark von externen nicht beeinflussbaren Faktoren ab.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'633.70	40'000.00	-36'366.30	Zeitliche Verschiebungen bei der Ortsplanung.
<b>6101</b>	<b>Wasserversorgung allgemein</b>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	260.00	39'000.00	-38'740.00	Die interne Verrechnung für den Betrieb der öffentlichen Brunnen wurde nicht gemacht (interne Rechnungsstellung). Dies wird 2026 nachgeholt, damit die öffentlichen Brunnen nicht vom Gebührenzahler quersubventioniert werden.
<b>6102</b>	<b>Wasserversorgung Spezialfinanzierung</b>				
3091.00	Personalwerbung	16'543.29	300.00	16'243.29	externe Begleitung
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'772.92	54'200.00	49'572.92	Springereinsätze BL, SB Tiefbau
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	46'751.22	29'000.00	17'751.22	Vorarbeiten Projekte Wasserleitung, Mehraufwand Nachführungen Kataster
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Werke	-39'579.05	-120'000.00	80'420.95	weniger verrechenbarer Aufwand als erwartet
4240.01	Wasserverkauf	-1'190'701.22	-950'000.00	-240'701.22	Wasserverkauf und Erhöhung Grundgebühr
4240.02	Bauwasser	-74'785.12	-50'000.00	-24'785.12	Mehr Wasserverkauf, Erhöhung Gebühren
4240.03	Wasserabgabe für öffentliche Zwecke		-55'000.00	55'000.00	Die interne Verrechnung für den Betrieb der öffentlichen Brunnen sowie Hallenbad wurde nicht gemacht (interne Rechnungsstellung). Dies wird 2026 nachgeholt, damit die öffentlichen Brunnen nicht vom Gebührenzahler quersubventioniert werden.
4240.04	Grundgebühr	-354'046.66	-275'000.00	-79'046.66	Wasserverkauf und Erhöhung Grundgebühr
<b>6104</b>	<b>Abwasserbeseitigung Spezialfinanzierung</b>				
3091.00	Personalwerbung	16'543.29	100.00	16'443.29	externe Begleitung
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'956.91	2'400.00	45'556.91	Springereinsätze BL, SB Tiefbau

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	35'950.45	60'000.00	-24'049.55	allg. Leistungen Ingenieur, Leitungskataster weniger angefallen
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'861.65	15'200.00	-12'338.35	interne Verrechnung GF Präsidiales
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'435'968.06	-1'100'000.00	-335'968.06	Wasserverkauf und Erhöhung Grundgebühr
<b>6105</b>	<b>Gemeindestrassen</b>				
3091.00	Personalwerbung	18'118.65	200.00	17'918.65	externe Begleitung im Rekrutierungsprozess
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	28'142.00	64'500.00	-36'358.00	weniger Anschaffungen getätigt, Korrektur Notstromaggregat
3130.00	Dienstleistungen Dritter	206'503.19	59'600.00	146'903.19	Springereinsätze BL, SB Tiefbau
3141.10	Strassenbeleuchtungen	80'954.45	47'000.00	33'954.45	ausserordentlicher Aufwand für Kandelaber, Ersatz oder Versetzen im Rahmen von Hochbauprojekten
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-56'127.35	-7'000.00	-49'127.35	SBB, Kostenteiler P+R Einnahme 2024 im Jahr 2024 nicht abgegrenzt.
4472.00	Benützung öffentlicher Grund		-14'000.00	14'000.00	Auf falsches Konto verbucht, 8101.4210.00
<b>6106</b>	<b>Winterdienst</b>				
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege: Winterdienst	21'508.65	40'000.00	-18'491.35	Der Winter war milder als in den vergangenen Jahren
<b>6108</b>	<b>Natur- und Landschaftsschutz</b>				
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR- Fonds	-450.30	-18'000.00	17'549.70	Weniger Kosten die dem TAR-Fonds belastet werden konnten.
<b>6111</b>	<b>Forstwirtschaft</b>				
4250.00	Verkäufe	-35'372.70	-10'000.00	-25'372.70	Mehr Holzverkäufe
<b>6113</b>	<b>Elektrizität</b>				
4634.00	Ausgleichsvergütung EWR	-122'484.55	-50'000.00	-72'484.55	freiwillige Abgabe EWR ausserordentlich, Umbuchung aus 2024 Kanton ZH
<b>6202</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>				
	<b>Spezialfinanzierung</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	57'777.80	13'000.00	44'777.80	Springereinsätze SB Tiefbau
3130.01	Hauskehricht	227'319.76	110'000.00	117'319.76	Die Entsorgungskosten an das ERZ wurden fälschlicherweise als Dienstleistungen Dritter 3130.01, statt als Entschädigung an Gemeinden 3612.00 (ERZ = Stadt Zürich) verbucht. Gesamthalt lagen die Entsorgungskosten (Transport und Verwertung) tiefer als budgetiert.
3130.06	Glassammlung	18'942.82	45'000.00	-26'057.18	Wechsel Abfuhrunternehmen

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3130.08	Weissblech- und Alusammlung	5'149.88	28'000.00	-22'850.12	Wechsel Abfuhrunternehmen
3130.12	Wilde Deponien		13'000.00	-13'000.00	Falsch budgetiert. Es handelt sich um einen Ertrag.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'623.31	25'000.00	-19'376.69	Die budgetierte Erneuerung der Treppe beim Container wurde versehentlich der Liegenschaft belastet, statt dem Bereich Abfall. Dies wird im Jahr 2026 noch nachbelastet.
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	10'152.82	168'000.00	-157'847.18	Die Entsorgungskosten an das ERZ wurden fälschlicherweise als Dienstleistungen Dritter 3130.01, statt als Entschädigung an Gemeinden 3612.00 (ERZ = Stadt Zürich) verbucht. Gesamthaft lagen die Entsorgungskosten (Transport und Verwertung) tiefer als budgetiert.
4240.13	Sammelstelle	-45'717.27	-30'000.00	-15'717.27	siehe Konto 3130.12
4240.15	Sonderabfuhrgebühren		-14'500.00	14'500.00	Metall, Glas, Papier, Schmid budgetiert
4240.16	Kunststoffsammlung	-950.09	-14'000.00	13'049.91	schlechte Akzeptanz Kunststoffsammelsäcke

# 7

### Geschäftsfeld Immobilien & Freizeitanlagen

#### Kurz und bündig

*Im Rechnungsjahr 2025 ergaben sich Minder- und Mehrkosten infolge verschiedener betrieblicher und baulicher Entwicklungen. Einsparungen konnten insbesondere durch effiziente Planung, kostengünstigere Ausführungen sowie nicht ausgeführte oder verschobene Arbeiten erzielt werden. Mehrkosten entstanden hingegen teilweise durch unvorhergesehene Reparaturen, zusätzliche technische Anforderungen sowie externe Leistungen aufgrund personeller Engpässe. Gesamthaft betrachtet konnten die Budgetvorgaben mehrheitlich eingehalten werden.*

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>7000</b>	<b>Immobilienverwaltung</b>				
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	39'782.66	56'200.00	-16'417.34	Die Nutzungskosten für das Rechnungszentrum wurden zu hoch budgetiert, vergleiche Vorjahre.
<b>7102</b>	<b>Personal Hauswarte</b>				
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'361.25	22'500.00	-16'138.75	Die zusätzlichen Kosten für die Ausbildung von Lernenden aufgrund der neuen Bildungsvorgaben fielen tiefer aus als erwartet.
<b>7201</b>	<b>Glattalstrasse 201, Gemeindehaus</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	119'606.18	89'500.00	30'106.18	höhere Aufwendungen aufgrund technischer Defekte.
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV		25'500.00	-25'500.00	falsch budgetiert, im Bereich des Gemeindehauses gibt es keine Abschreibungen für Strassen.
<b>7202</b>	<b>Lindenstrasse 18, Alterszentrum</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	104'721.65	72'000.00	32'721.65	Mehraufwand infolge zusätzlicher Komponenten (z. B. Steuerung Monoblöcke).

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	626.30	11'000.00	-10'373.70	In diesem Jahr keine Kosten für Maschinen und Geräte angefallen.
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände		13'000.00	-13'000.00	Keine verrechenbaren Reinigungsarbeiten durch die Gemeinde.
<b>7205</b>	<b>Feuerwehr, Oberdorfstrasse 5</b>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'045.40	17'500.00	-13'454.60	zu hoch budgetiert.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'243.00		16'243.00	Interne Verrechnung von Nebenkosten wurden 2025 nicht budgetiert.
<b>7206</b>	<b>Ifangstrasse 88, Werkhof</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'719.20	10'300.00	10'419.20	Die budgetierte Erneuerung der Treppe beim Container wurde versehentlich der Liegenschaft belastet, statt dem Bereich Abfall. Dies wird im Jahr 2026 noch nachbelastet, bzw. bei der Liegenschaft gutgeschrieben.
<b>7209</b>	<b>Altes Jugendhaus</b>				
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	91'116.08		91'116.08	Durch den Abbruch des alten Jugendhauses musste im Jahr 2025 eine ausserplanmässige Abschreibung der Abbruchkosten veranlasst werden. Die Abbruchkosten sind nicht werthaltig.
<b>7301</b>	<b>Schulliegenschaften allgemein</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude		15'000.00	-15'000.00	Keine Kosten aufgrund Masterplan.
<b>7302</b>	<b>Rümelbach Schulhaus</b>				
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'436.45	70'000.00	-68'563.55	Die geplanten Anschaffungen wurden nicht realisiert, da noch nicht notwendig.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'413.40	30'000.00	-22'586.60	Die geplanten Anschaffungen wurden nicht realisiert, da noch nicht notwendig.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	178'469.41	124'000.00	54'469.41	Unvorhergesehene Unterhaltsarbeiten an den Dächern.
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'764.33		19'764.33	Es mussten Abschreibungen von 2024 nachgeholt werden, da einzelne Anlagen aufgrund eines technischen Fehlers in der Anlagebuchhaltung, nicht abgeschrieben wurden.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4470.00	Mietzinserträge Schulräume		-11'400.00	11'400.00	Die Turnhallenmiete durch die HPS wurde als Mietertrag statt interne Verrechnung budgetiert.
<b>7304</b>	<b>Kindergarten Obermatten</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'281.35	33'500.00	-23'218.65	Einige Arbeiten wurden aus Planungsgründen nicht ausgeführt.
<b>7305</b>	<b>Worbiger Schulhaus</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	111'131.05	69'000.00	42'131.05	Reparatur Heizungsanlage inkl. Anpassung der Anschlüsse an die Verteilleitungen.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		-215'000.00	215'000.00	Interne Umlage zwischen den Kostenstellen 7305 - 7308 wurde nicht durchgeführt. Durch das entstanden keine Mehr- oder Minderaufwendungen bzw. -erträge.
<b>7306</b>	<b>Katzenrütistrasse 6, Worbiger alt inkl. Gemeindesaal</b>				
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'128.15	12'500.00	-11'371.85	Weniger Kosten aufgrund Masterplan.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		62'000.00	-62'000.00	Interne Umlage zwischen den Kostenstellen 7305 - 7308 wurde nicht durchgeführt. Durch das entstanden keine Mehr- oder Minderaufwendungen bzw. -erträge.
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-28'498.50		-28'498.50	
<b>7307</b>	<b>Katzenrütistrasse 8 und 10, Worbiger neu</b>				
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		81'000.00	-81'000.00	Interne Umlage zwischen den Kostenstellen 7305 - 7308 wurde nicht durchgeführt. Durch das entstanden keine Mehr- oder Minderaufwendungen bzw. -erträge.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-121'691.65	-9'600.00	-112'091.65	Interne Verrechnung Fussballplatz müsste auf Kostenstelle 7404 laufen und nicht 7307
<b>7308</b>	<b>Katzenrütistrasse 4, Sek Schulhaus</b>				
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		72'000.00	-72'000.00	Interne Umlage zwischen den Kostenstellen 7305 - 7308 wurde nicht durchgeführt. Durch das entstanden keine Mehr- oder Minderaufwendungen bzw. -erträge.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>7311</b>	<b>Glattalstrasse 181, Schulhaus</b>				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'807.20	20'000.00	-12'192.80	Keine ausserordentliche Aufwendungen.
<b>7312</b>	<b>HPS Schulhaus</b>				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'375.15	15'000.00	-11'624.85	Neues Gebäude genaue Kosten noch in Abklärung; Budgetierung auf Basis einer Annahme.
3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'494.63		22'494.63	Es mussten Abschreibungen von 2024 nachgeholt werden, da einzelne Anlagen aufgrund eines technischen Fehlers in der Anlagebuchhaltung, nicht abgeschrieben wurden.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		-50'000.00	50'000.00	Die interne Verrechnung von der Liegenschaft HPS an die HPS ist nicht notwendig, da beide Kostenstellen (4302 und 7312) spezialfinanziert sind und die Ergebnisse dem Spezialfinanzierungskonto HPS belastet oder gutgeschrieben werden.
<b>7401</b>	<b>Hallenbad</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'820.70	4'600.00	18'220.70	Höhere Kosten für die Reinigung des Hallenbads.
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	18'834.49	49'300.00	-30'465.51	Die Kosten für die Analyse des Hallenbadbetriebs wurden sehr hoch im Budget 2025 dargestellt.
3137.00	Steuern und Abgaben		11'000.00	-11'000.00	Bis 2024 wurde hier die Pauschalsteuer (MWST) verbucht, ab 2025 wird die Mehrwertsteuer effektiv abgerechnet.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	19'474.55		19'474.55	Falsch budgetiert, es handelt sich um einen internen Aufwand und nicht Ertrag (vgl. 7402)
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-301'291.53	-380'000.00	78'708.47	Zu hoch budgetiert, bis 2024 wurde der gesamte Umsatz verbucht. Ab 2025 darf nur noch der Ertrag ohne Mehrwertsteuer verbucht werden. Zudem wurde der Umsatz 2025 zu optimistisch budgetiert.
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-15'000.00	-31'000.00	16'000.00	Falsch budgetiert, es handelt sich um einen internen Aufwand und nicht Ertrag (vgl. 7402)
<b>7402</b>	<b>Sporthalle Heuel</b>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	44'277.90	14'800.00	29'477.90	Mehr Wasserverbrauch festgestellt; Abklärung läuft.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		30'000.00	-30'000.00	Falsch budgetiert, es handelt sich um einen internen Ertrag und nicht Aufwand (vgl. 7401)
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	-19'474.55		-19'474.55	Falsch budgetiert, es handelt sich um einen internen Ertrag und nicht Aufwand (vgl. 7401)

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

<b>7404</b>	<b>Outdooranlagen Freizeit</b>				
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen		20'000.00	-20'000.00	Keine Investitionen, welche immateriellen Charakter hätten.
<b>7405</b>	<b>Outdooranlagen Sport</b>				
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	41'500.60	13'000.00	28'500.60	Mehrleistung Sportplatz Heuel – infolge Personalmangel externe Leistungen beigezogen. Interne Verrechnung Fussballplatz müsste auf Kostenstelle 7404 laufen und nicht 7307
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		-109'000.00	109'000.00	
<b>7503</b>	<b>Oberdorfstrasse 5, Wohnungen und Bibliothek</b>				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	-25'170.30	-13'000.00	-12'170.30	Höhere interne Verrechnung von Nebenkosten.
<b>7504</b>	<b>Glattalstrasse 172</b>				
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	15'568.60	5'000.00	10'568.60	Laufender Unterhalt höher als erwartet.
<b>7506</b>	<b>Glattalstrasse 207, TK Aufzüge</b>				
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV		27'000.00	-27'000.00	Kein Unterhalt
<b>7508</b>	<b>Oberdorfstrasse 17</b>				
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-10'403.20		-10'403.20	2025 neu erworbene Liegenschaft.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 8

#### Geschäftsfeld Bevölkerung & Sicherheit

##### Kurz und bündig

Die Budgetabweichungen 2025 sind primär auf folgende Faktoren zurückzuführen:

**Personalkosten:** Erhöhte Ausgaben durch Springereinsätze zur Überbrückung von Vakanzen in den Einwohnerdiensten und der Friedhofsgärtnerei.

**Sachkosten:** Mehraufwand für gebundene Ausgaben (Notstromversorgung am Notfalltreffpunkt).

**Betriebsamt:** Geringere Ausgaben infolge organisatorischer Anpassungen.

Insgesamt bewegen sich die Abweichungen im Rahmen natürlicher Schwankungen und sind nicht struktureller Natur. Die Jahresrechnung 2025 bleibt damit im Geschäftsfeld Bevölkerung & Sicherheit im erwarteten Korridor.

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Begründung
<b>8001</b>	<b>Einwohnerdienste</b>				
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'107.28	700.00	35'407.28	Springereinsätze ca. CHF 32'000, Worldline Schweiz AG - Kommission nicht budgetiert
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'314.00	15'200.00	19'114.00	Verrechnung aufgrund Vorgaben von 2024.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	-143'903.22	-170'000.00	26'096.78	Die Annahme, die Amtshandlungen gegenüber 2024 wird sich erhöhen, hat sich nicht bestätigt. Dies wurde im BU 2026 berücksichtigt
<b>8003</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>				
3099.00	Übriger Personalaufwand	11'717.75	300.00	11'417.75	Gleichzeitige Kündigung von zwei Mitarbeitern in der Abteilung Gärtnerei. Mehrkosten für externe Gärtner für Frühjahr- und Herbstarbeiten.
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-53'118.10	-75'000.00	21'881.90	Die Zahl der Verstorbenen lag mit 59 Fällen um 18 niedriger als vom Bestattungsamt prognostiziert (Annahme: 77 Todesfälle).
<b>8005</b>	<b>Strassen und Parking</b>				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		-28'000.00	28'000.00	Vermietung Veloständer und & PR SBB --> Bereich Immobilien & Freizeitanlagen
<b>8101</b>	<b>Polizei</b>				
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		11'900.00	-11'900.00	Keine interne Kosten
<b>8103</b>	<b>Zivilschutz</b>				
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'094.45		25'094.45	Notstromversorgung Notfalltreffpunkt. GRB vom 07.02.2023, Eintrag im Budget 2025 fehlt (Gebundene Ausgabe)
3701.00	Ersatzabgabe für Schutzraumbauten	2'400.00	16'000.00	-13'600.00	Abhängig von Bautätigkeit

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

4707.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-2'400.00	-16'000.00	13'600.00	Abhängig von Bautätigkeit
<b>8201</b>	<b>Betriebs- und Gemeindeammannamt</b>				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'841.75	17'200.00	-11'358.25	Wurde durch interne Verrechnung abgelöst, darum weniger Kosten auf diesem Konto
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'752.45	27'000.00	-25'247.55	Umbau Schalter Obedorfstr. 2b wurde zurückgestellt wegen dem Kauf der Liegenschaft und Umzug an die Oberdorfstrasse 17 im Jahr 2026.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Institutionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	<b>Gemeinde Rümlang</b>						
1	Präsidiales	3'811'588.86	2'464'768.35	3'416'000.00	2'403'300.00	3'537'509.61	2'700'669.00
2	Gesellschaft & Soziales	13'578'864.99	6'035'706.65	12'830'500.00	6'258'700.00	12'270'842.41	7'041'362.26
3	Finanzen & Steuern	4'937'680.60	41'789'803.23	4'959'500.00	37'488'100.00	5'409'733.47	36'636'417.24
4	Bildung & Kind	19'969'204.35	4'686'198.63	18'917'700.00	4'657'900.00	19'049'762.53	4'485'325.85
5	Gesundheit & Alter	15'800'366.04	10'117'018.28	14'607'500.00	10'953'500.00	14'984'155.62	9'533'771.13
6	Bau & Entwicklung	7'753'665.14	5'072'701.70	8'487'800.00	5'399'200.00	7'962'052.41	4'814'264.20
7	Immobilien & Freizeitanlagen	10'155'550.86	6'434'358.66	10'925'200.00	6'529'200.00	9'848'183.27	6'683'920.58
8	Bevölkerung & Sicherheit	3'942'840.85	2'148'547.46	4'093'400.00	2'247'000.00	3'876'920.85	2'253'124.23
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>79'949'761.69</b>	<b>78'749'102.96</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>75'936'900.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>74'148'854.49</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>			<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
<b>Total</b>		<b>79'949'761.69</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>76'939'160.17</b>

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	9'028'187.22	5'026'546.89	8'661'700.00	5'079'700.00	8'783'960.59	5'132'362.43
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	4'516'138.64	1'856'594.36	4'407'100.00	1'936'500.00	4'371'335.35	1'878'034.09
2	BILDUNG	24'133'533.91	6'344'199.71	23'646'200.00	6'437'400.00	23'036'307.06	6'134'563.10
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	2'994'543.38	746'932.95	3'342'600.00	888'200.00	2'848'289.94	868'835.05
4	GESUNDHEIT	15'666'859.48	10'010'621.05	14'489'900.00	10'925'200.00	14'941'918.03	9'456'831.08
5	SOZIALE SICHERHEIT	12'063'749.89	6'027'603.15	11'348'700.00	6'248'500.00	10'892'661.20	7'018'344.26
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'320'466.35	801'797.10	3'320'100.00	805'200.00	3'424'338.27	750'191.41
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	5'130'683.15	4'130'021.34	5'663'900.00	4'431'900.00	5'100'101.95	4'150'128.83
8	VOLKSWIRTSCHAFT	134'711.19	1'058'481.90	142'200.00	923'000.00	156'446.29	903'648.75
9	FINANZEN UND STEUERN	2'960'888.48	42'746'304.51	3'215'200.00	38'261'300.00	3'383'801.49	37'855'915.49
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>79'949'761.69</b>	<b>78'749'102.96</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>75'936'900.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>74'148'854.49</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>			<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
<b>Total</b>		<b>79'949'761.69</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>76'939'160.17</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Gemeinde Rümlang</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>76'939'160.17</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>3'811'588.86</b>	<b>2'464'768.35</b>	<b>3'416'000.00</b>	<b>2'403'300.00</b>	<b>3'537'509.61</b>	<b>2'700'669.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'346'820.51</i>		<i>1'012'700.00</i>		<i>836'840.61</i>
<b>10</b>	<b>Bereich Präsidiales</b>	<b>3'560'236.62</b>	<b>2'424'262.45</b>	<b>3'156'900.00</b>	<b>2'324'900.00</b>	<b>3'238'187.89</b>	<b>2'659'879.88</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'135'974.17</i>		<i>832'000.00</i>		<i>578'308.01</i>
<b>1000</b>	<b>Abstimmungen &amp; Wahlen</b>	<b>89'230.55</b>	<b>14'337.95</b>	<b>69'100.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>79'526.47</b>	<b>1'444.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>74'892.60</i>		<i>65'600.00</i>		<i>78'081.52</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	8'649.55		9'600.00		11'014.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	234.80		700.00		2'209.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	60.00		100.00		448.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	37.55		100.00		362.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	72.00		200.00		576.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	36.00		2'500.00			
3100.00	Büromaterial	107.75		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'043.26		9'400.00		7'461.06	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'951.89		39'000.00		39'443.31	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	16'182.55		6'000.00		17'707.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	855.20		1'000.00		303.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'810.95				1'444.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3'527.00		3'500.00		
<b>1001</b>	<b>Gemeindeversammlung</b>	<b>27'815.28</b>	<b>2'000.00</b>	<b>10'600.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>23'213.20</b>	<b>2'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>25'815.28</i>		<i>8'600.00</i>		<i>21'213.20</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					1'190.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'652.88		8'600.00		20'735.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'162.40		2'000.00		1'288.00	
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		2'000.00		2'000.00		2'000.00
<b>1002</b>	<b>Gemeinderat</b>	<b>627'946.62</b>	<b>85'907.55</b>	<b>591'200.00</b>	<b>45'700.00</b>	<b>838'261.95</b>	<b>294'420.88</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>542'039.07</i>		<i>545'500.00</i>		<i>543'841.07</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	397'497.70		353'400.00		380'356.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'396.15		24'400.00		22'694.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'474.45		30'000.00		30'238.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'669.40		5'000.00		5'551.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'562.25		3'800.00		3'763.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'320.00		5'600.00		6'341.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Behördenmitglieder	368.15					
3099.00	Übriger Personalaufwand					551.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	11'842.76		9'900.00		23'652.93	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'260.75		82'700.00		305'926.53	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	28'316.65		40'000.00		19'067.05	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'835.56		19'400.00		20'975.09	
3170.00	Reisekosten und Spesen	623.90		5'500.00		2'251.55	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'778.90		11'500.00		16'891.70	
4390.00	Übriger Ertrag 1100-Jahre-Rümlang		55'000.00				72'220.88
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		30'907.55		45'700.00		222'200.00
<b>1003</b>	<b>Aufsicht und Prüfungen</b>	<b>116'931.44</b>	<b>32'243.25</b>	<b>79'700.00</b>	<b>38'500.00</b>	<b>68'794.37</b>	<b>36'508.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>84'688.19</i>		<i>41'200.00</i>		<i>32'286.37</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	24'500.25		24'500.00		20'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'578.30		1'700.00		1'346.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	83.40		400.00		71.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	251.15		300.00		214.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	389.55		400.00		332.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			4'500.00		5'837.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	77'902.30		35'000.00		27'889.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'226.49		12'900.00		12'203.12	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		32'243.25		38'500.00		36'508.00
<b>1004</b>	<b>Bereich Präsidiales</b>	<b>1'838'755.29</b>	<b>288'088.51</b>	<b>1'581'500.00</b>	<b>299'100.00</b>	<b>1'345'637.42</b>	<b>171'253.52</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'550'666.78</i>		<i>1'282'400.00</i>		<i>1'174'383.90</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	695'002.30		835'900.00		762'160.06	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-59'807.20				-881.42	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'679.30		57'700.00		50'393.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	79'773.40		93'300.00		96'779.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	8'987.65		11'900.00		10'806.68	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'093.85		8'600.00		8'093.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'004.80		13'300.00		12'553.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'892.80		17'000.00		4'440.00	
3091.00	Personalwerbung	3'366.00		5'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	28'029.55		81'400.00		25'488.60	
3100.00	Büromaterial	6'540.18		35'000.00		9'301.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'433.11		3'800.00		9'238.91	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	14'476.48		32'100.00		28'164.93	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'297.40		5'200.00		2'625.25	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'545.75		20'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	3'086.85				47.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			2'200.00		15'885.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	772'850.43		161'700.00		156'803.91	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	52'505.40		30'000.00		25'815.35	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	77'425.36		70'000.00		54'010.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	23'403.21		37'500.00		23'876.92	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'193.00		2'900.00		1'481.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			700.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'220.65		5'000.00		3'135.20	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'498.77		10'400.00		4'559.13	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'470.00		2'500.00		712.15	
3190.00	Schadenersatzleistungen			1'500.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	286.25		400.00		286.25	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	36'500.00		36'500.00		39'859.75	
4250.00	Verkäufe		240.00				10.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50'462.18		50'000.00		29'748.52
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		26'471.00		26'500.00		26'250.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		210'915.33		222'600.00		115'245.00
<b>1005</b>	<b>Information (Homepage)</b>	<b>8'890.58</b>	<b>52'858.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>23'700.00</b>	<b>8'849.07</b>	<b>23'624.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>43'967.42</i>			<i>3'300.00</i>	<i>14'774.93</i>	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'890.58		27'000.00		8'849.07	
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		23'822.00		23'700.00		23'624.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		29'036.00				
<b>1006</b>	<b>Rümlangerblatt</b>	<b>114'519.50</b>		<b>160'000.00</b>		<b>135'509.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>114'519.50</i>		<i>160'000.00</i>		<i>135'509.70</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	114'519.50		160'000.00		135'509.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1007</b>	<b>Standortförderung</b>	<b>35'796.30</b>	<b>6'000.00</b>	<b>39'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>46'036.20</b>	<b>2'100.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		29'796.30		38'500.00		43'936.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	35'796.30		38'300.00		34'636.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			800.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					11'400.00	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		6'000.00				2'100.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				600.00		
<b>1008</b>	<b>Baurechte</b>	<b>271'327.20</b>	<b>1'565'100.90</b>	<b>269'200.00</b>	<b>1'653'000.00</b>	<b>198'150.00</b>	<b>1'680'912.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'293'773.70		1'383'800.00		1'482'762.50	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'675.20		5'000.00		50.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	264'652.00		264'200.00		198'100.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		1'562'836.30		1'653'000.00		1'680'912.50
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		2'264.60				
<b>1009</b>	<b>TAR-Fonds</b>	<b>372'216.29</b>	<b>372'216.29</b>	<b>258'800.00</b>	<b>258'800.00</b>	<b>439'416.03</b>	<b>439'416.03</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.01	Einlagen in TAR-Fonds	175'344.24		141'900.00		161'127.38	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00					
3980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds	96'872.05		116'900.00		278'288.65	
4390.00	Übriger Ertrag		172'735.64		140'000.00		158'290.98
4502.01	Entnahmen aus TAR-Fonds		196'872.05		116'900.00		278'288.65
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'608.60		1'900.00		2'836.40
<b>1010</b>	<b>Friedensrichter</b>	<b>56'807.57</b>	<b>5'510.00</b>	<b>70'700.00</b>		<b>54'793.48</b>	<b>8'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		51'297.57		70'700.00		46'593.48
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'785.00		39'300.00		31'340.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'176.80		2'700.00		2'018.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'335.60		3'900.00		4'384.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	482.45		600.00		447.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	346.15		400.00		321.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	537.45		600.00		498.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	329.40		2'000.00			
3100.00	Büromaterial	458.65		800.00		377.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'206.15		5'000.00		2'363.15	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	982.50					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'814.97		6'200.00		5'587.56	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			1'800.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	1'357.75				648.60	
3499.00 Übriger Finanzaufwand	94.70					
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'006.72	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	300.00		300.00		300.00	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		5'510.00				8'200.00
<b>11 Bereich Personal</b>	<b>201'733.61</b>		<b>203'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>232'679.64</b>	<b>3'859.17</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>201'733.61</i>		<i>159'100.00</i>		<i>228'820.47</i>
<b>1101 Personalgewinnung und Personalförderung</b>	<b>64'245.23</b>		<b>55'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>63'655.32</b>	<b>3'859.17</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>64'245.23</i>		<i>11'100.00</i>		<i>59'796.15</i>
3091.00 Personalwerbung	13'080.10		8'000.00		12'863.90	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	26'161.70		27'000.00		28'333.90	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	7'603.43		2'700.00		3'380.39	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	17'400.00		17'400.00		19'077.13	
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				40'000.00		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen				4'000.00		3'859.17
<b>1102 Berufsbildung</b>	<b>72'938.28</b>		<b>91'000.00</b>		<b>98'805.82</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>72'938.28</i>		<i>91'000.00</i>		<i>98'805.82</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	54'180.35		59'100.00		72'113.09	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'969.25		4'100.00		4'103.95	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	69.65				96.45	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	794.20		800.00		973.30	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	472.75		600.00		653.60	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	884.10		900.00		1'083.40	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	10'961.05		16'700.00		14'095.85	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'396.93		5'900.00		4'187.18	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'210.00		2'900.00		1'499.00	
<b>1103 Überbrückungsrenten</b>	<b>64'550.10</b>		<b>57'000.00</b>		<b>70'218.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>64'550.10</i>		<i>57'000.00</i>		<i>70'218.50</i>
3064.00 Überbrückungsrenten	64'550.10		57'000.00		70'218.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>12</b>	<b>Bereich Kultur</b>	<b>49'618.63</b>	<b>40'505.90</b>	<b>56'000.00</b>	<b>34'400.00</b>	<b>66'642.08</b>	<b>36'929.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'112.73</i>		<i>21'600.00</i>		<i>29'712.13</i>
<b>1201</b>	<b>Rümlang Kultur</b>	<b>30'684.33</b>	<b>23'405.90</b>	<b>35'100.00</b>	<b>21'300.00</b>	<b>47'747.33</b>	<b>36'929.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'278.43</i>		<i>13'800.00</i>		<i>10'817.38</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'459.40		4'300.00		6'100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'048.35		9'100.00		8'407.86	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'529.95				-97.93	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	552.75		900.00		642.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	820.80		1'000.00		688.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	100.20		200.00		117.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	88.30		100.00		103.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	111.55		200.00		131.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		220.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	441.00		300.00		576.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'585.69		5'000.00		5'100.29	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			800.00		819.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'315.19		7'900.00		18'908.66	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	760.00		1'500.00		3'260.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	931.05		3'000.00		2'603.95	
3192.00	Abgeltung von Rechten			400.00		166.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.90		3'000.00		6'229.95
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		5'000.00		5'000.00		8'000.00
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		13'300.00		13'300.00		22'700.00
<b>1202</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>250.00</b>		<b>200.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>250.00</i>		<i>200.00</i>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250.00		200.00			
<b>1203</b>	<b>Übrige kulturelle Anlässe</b>	<b>18'684.30</b>	<b>17'100.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>13'100.00</b>	<b>18'894.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'584.30</i>		<i>7'600.00</i>		<i>18'894.75</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'492.25		1'200.00		932.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'291.70		6'200.00		4'414.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'800.35		13'200.00		13'447.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszwecke	100.00		100.00		100.00	
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		17'100.00		13'100.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2</b>	<b>Gesellschaft &amp; Soziales</b>	<b>13'578'864.99</b>	<b>6'035'706.65</b>	<b>12'830'500.00</b>	<b>6'258'700.00</b>	<b>12'270'842.41</b>	<b>7'041'362.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'543'158.34</i>		<i>6'571'800.00</i>		<i>5'229'480.15</i>
<b>20</b>	<b>Bereich Gesellschaft</b>	<b>2'632'432.35</b>	<b>70'718.40</b>	<b>2'769'900.00</b>	<b>1'068'400.00</b>	<b>2'586'877.78</b>	<b>2'021'313.67</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'561'713.95</i>		<i>1'701'500.00</i>		<i>565'564.11</i>
<b>2000</b>	<b>Bereich Gesellschaft &amp; Soziales</b>	<b>134'571.15</b>		<b>230'300.00</b>		<b>117'840.93</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>134'571.15</i>		<i>230'300.00</i>		<i>117'840.93</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'335.46		139'000.00		69'007.94	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'069.65		9'600.00		4'279.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'718.80		13'000.00		6'495.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'051.35		2'000.00		948.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	806.95		1'400.00		680.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'158.70		2'200.00		1'056.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'447.00		12'000.00			
3091.00	Personalwerbung			600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'067.04		800.00		192.30	
3100.00	Büromaterial			1'200.00		190.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00		100.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		89.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	569.40		1'100.00		284.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	454.00		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge					898.10	
3113.00	Anschaffung Hardware			500.00		32.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	176.19		1'200.00		116.80	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'556.36		9'000.00		9'917.61	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	248.35		300.00		226.76	
3170.00	Reisekosten und Spesen	-267.75		500.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'039.95		3'000.00		3'230.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12'939.70		13'900.00		8'863.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'200.00		10'200.00		11'229.17	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2001</b>	<b>Integration</b>	<b>161'689.89</b>	<b>49'095.00</b>	<b>238'500.00</b>	<b>48'300.00</b>	<b>117'772.97</b>	<b>49'299.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>112'594.89</i>		<i>190'200.00</i>		<i>68'473.97</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'200.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'152.29		41'100.00		58'694.27	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'023.90		2'800.00		3'714.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'626.20		1'300.00		2'270.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	861.35		600.00		810.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.90		400.00		590.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	984.70		700.00		916.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'700.00			
3091.00	Personalwerbung			300.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	82.50		500.00			
3100.00	Büromaterial			300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	134.65		300.00		66.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'500.00			
3105.00	Lebensmittel			600.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	71'359.00		158'400.00		29'897.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	60.00		100.00		60.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			700.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	196.90		700.00		50.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	216.00		400.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					2'348.65	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			4'500.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	18'352.50		18'400.00		18'352.50	
4240.00	Benützunggebühren und Dienstleistungen		12'780.00		12'000.00		14'544.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		36'315.00		36'300.00		34'755.00
<b>2002</b>	<b>90i Begegnungszentrum</b>	<b>33'060.68</b>	<b>3'504.05</b>	<b>60'200.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>34'828.37</b>	<b>20'620.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>29'556.63</i>		<i>57'200.00</i>		<i>14'208.17</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	808.80		1'500.00		1'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'559.11		20'300.00		17'420.68	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'148.35		1'400.00		1'230.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'467.60		1'700.00		1'770.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	242.05		300.00		270.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	182.95		200.00		196.05	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	266.40		300.00		301.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			600.00			
3091.00 Personalwerbung			1'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	726.65		3'000.00		357.75	
3100.00 Büromaterial	169.15		600.00		5.55	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	488.32		500.00		256.35	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	494.05		500.00		147.70	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	80.10		600.00		59.70	
3105.00 Lebensmittel	2'036.20		3'000.00		1'755.67	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	174.60		1'000.00		954.80	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	145.10		500.00		468.10	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	-306.75		10'000.00		379.51	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand			10'200.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	115.95				86.96	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			700.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	77.30		1'100.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	-123.75		1'200.00		166.50	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	7'308.50				7'600.50	
4250.00 Verkäufe		1'917.50		3'000.00		749.50
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'586.55				19'870.70
<b>2003 Gemeindebibliothek</b>	<b>226'252.58</b>	<b>18'119.35</b>	<b>259'200.00</b>	<b>17'100.00</b>	<b>238'402.24</b>	<b>18'146.60</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>208'133.23</i>		<i>242'100.00</i>		<i>220'255.64</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'382.62		132'900.00		125'316.82	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-144.45				-788.10	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'182.55		9'200.00		8'117.10	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	14'137.40		11'800.00		14'538.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'807.65		1'900.00		1'799.55	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'301.60		1'400.00		1'291.85	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'011.15		2'100.00		2'003.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	722.94		2'000.00		276.20	
3099.00 Übriger Personalaufwand	821.60		900.00		479.70	
3100.00 Büromaterial	111.45		1'300.00		184.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'188.25		3'500.00		3'384.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			1'300.00		81.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	22'933.73		25'000.00		22'128.27	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	139.00		2'800.00		1'580.65	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	67.00		500.00		27.95	
3113.00 Anschaffung Hardware			1'000.00		1'532.00	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'512.90		12'000.00		1'859.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	6'304.73		6'700.00		7'428.41	
3130.04 Dienstleistungen Dritter	416.70					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	8'398.75		6'500.00		5'967.25	
3134.00 Sachversicherungsprämien	56.11		500.00		42.08	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3162.00 Raten für operatives Leasing	880.80		1'200.00		880.80	
3170.00 Reisekosten und Spesen			500.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	92.80		200.00			
3192.00 Abgeltung von Rechten			500.00			
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		500.00		244.57	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'700.00		19'000.00		18'907.29	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'927.30		13'000.00		21'118.85	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'918.85		7'000.00		8'146.60
4250.00 Verkäufe		200.50		100.00		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		10'000.00		10'000.00		10'000.00
<b>2004 Jugendarbeit</b>	<b>216'460.65</b>		<b>224'900.00</b>		<b>215'018.48</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>216'460.65</i>		<i>224'900.00</i>		<i>215'018.48</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	526.40		3'900.00		1'422.28	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33.90		300.00		130.60	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen			300.00		240.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	0.95		100.00		28.95	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.40		100.00		20.85	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00		32.20	
3100.00 Büromaterial			500.00			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			600.00			
3105.00 Lebensmittel			3'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'127.60		6'600.00		2'119.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien			800.00			
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	205'037.40		200'200.00		201'353.70	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	9'729.00		5'400.00		9'670.50	
<b>2005 Familienergänzende Betreuung (Subventionen)</b>	<b>106'745.38</b>		<b>143'000.00</b>		<b>180'201.21</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>106'745.38</i>		<i>143'000.00</i>		<i>180'201.21</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'619.53		10'700.00		15'192.21	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'468.05		700.00		884.85	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'136.00		900.00		1'229.05	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	325.20		200.00		195.55	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	233.30		100.00		140.40	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	362.20		200.00		218.10	
3099.00 Übriger Personalaufwand	41.25					
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	-41.25					
3637.02 Beiträge an Familien (Verein Tagesfamilien)	17'647.60		50'000.00		43'363.50	
3637.03 Beiträge an Familien (externe Krippen)	61'953.50		80'000.00		118'977.55	
<b>2006 Eltern und Frühbereich</b>	<b>44'304.37</b>		<b>60'400.00</b>		<b>39'238.18</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>44'304.37</i>		<i>60'400.00</i>		<i>39'238.18</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			4'200.00			
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'684.77		20'300.00		15'739.71	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'086.65		1'400.00		1'040.15	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	1'467.60		1'700.00		1'520.95	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	233.85		300.00		231.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	173.10		200.00		165.75	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	260.10		300.00		256.60	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3091.00 Personalwerbung			600.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	123.75					
3102.00 Drucksachen, Publikationen	180.75		800.00		589.79	
3105.00 Lebensmittel			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'739.35		2'000.00		1'729.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'224.70		10'000.00		1'053.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	-123.75		200.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'772.50		8'100.00		10'800.53	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'481.00		9'000.00		6'110.00	
<b>2007</b>	<b>Bildung und Berufsberatung</b>	<b>67'472.00</b>		<b>70'000.00</b>		<b>32'500.00</b>	<b>9'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		67'472.00		70'000.00		22'930.00
3631.00	Beiträge an Kanton (Berufsberatung)	67'472.00		70'000.00		32'500.00	
4980.00	Interne Übertragungen						9'570.00
<b>2008</b>	<b>Hilfen für Kinder und Jugendliche</b>	<b>1'346'363.75</b>		<b>1'164'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>1'349'544.41</b>	<b>1'923'677.87</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'346'363.75		164'000.00	574'133.46	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'904.35		23'000.00		20'285.11	
3631.00	Beiträge an Kanton (Jugendhilfe)	283'000.00		281'000.00		315'701.85	
3631.01	Beiträge an Kanton (ergänzende Hilfe zur Erziehung)	1'050'459.40		860'000.00		1'013'557.45	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				1'000'000.00		1'923'677.87
<b>2009</b>	<b>Musik, Theater und Tanz</b>	<b>32'774.20</b>		<b>34'900.00</b>		<b>33'684.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		32'774.20		34'900.00		33'684.75
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			2'300.00		176.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00		11.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00		18.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung			100.00		2.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					1.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00		2.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'964.20		21'000.00		22'037.90	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'810.00		11'000.00		11'433.00	
<b>2010</b>	<b>Sport</b>	<b>245'664.70</b>		<b>271'400.00</b>		<b>219'651.70</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		245'664.70		271'400.00		219'651.70
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	526.40		2'300.00		1'939.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34.00		200.00		124.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200.00		230.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1.05		100.00		27.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.35				19.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00		31.05	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	37'880.00		63'900.00		6'340.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	207'217.90		204'600.00		210'938.40	
<b>2011</b>	<b>Freizeit</b>	<b>17'073.00</b>		<b>13'100.00</b>		<b>6'814.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		17'073.00		13'100.00		6'814.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	13'950.00		13'100.00		6'720.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'123.00				94.00	
<b>2012</b>	<b>Kinderkrippe</b>					<b>1'380.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>						1'380.54
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					11'318.01	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-11'289.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					736.40	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-840.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					639.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					163.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					117.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					181.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					180.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					32.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					141.78	
<b>21</b>	<b>Bereich Soziales</b>	<b>4'859'030.84</b>	<b>1'746'398.30</b>	<b>4'411'600.00</b>	<b>1'236'300.00</b>	<b>4'325'500.80</b>	<b>1'304'548.59</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'112'632.54		3'175'300.00		3'020'952.21
<b>2101</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'711'661.06</b>	<b>1'156'079.58</b>	<b>2'557'500.00</b>	<b>769'500.00</b>	<b>2'463'554.34</b>	<b>869'304.69</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'555'581.48		1'788'000.00		1'594'249.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	283'368.64		276'300.00		268'896.34	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'994.40		19'100.00		16'865.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'564.05		31'500.00		30'023.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'985.35		3'900.00		3'739.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'862.95		2'800.00		2'684.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'441.25		4'400.00		4'164.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	26.50					
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'420'775.24		1'200'000.00		1'201'730.60	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	663'961.26		850'000.00		763'587.36	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	260'181.42		150'000.00		150'446.39	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	19'500.00		19'500.00		21'417.65	
4631.00	Staatsbeiträge		49'534.85		59'500.00		110'242.10
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		260'181.45		150'000.00		150'946.40
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		735'377.35		300'000.00		396'155.35
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		110'985.93		260'000.00		211'960.84
<b>2102</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>237'095.26</b>	<b>50'320.35</b>	<b>280'600.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>198'815.97</b>	<b>12'095.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>186'774.91</i>		<i>260'600.00</i>		<i>186'720.57</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'599.15		27'000.00		20'600.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'601.17		24'600.00		1'161.01	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'056.90		3'600.00		2'466.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'345.15		2'900.00		3'017.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	446.30		800.00		427.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	330.55		600.00		397.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	737.05		800.00		717.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'330.00		6'500.00		2'405.00	
3091.00	Personalwerbung	486.45		1'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	832.00		2'100.00		835.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		414.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			600.00		146.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	238.15		500.00		74.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'072.33		400.00		3'286.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00		1'297.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'098.35		10'000.00		13'010.10	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'961.20		25'000.00		3'598.25	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	62'705.53		56'400.00		62'422.12	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	993.53		800.00		715.67	
3170.00	Reisekosten und Spesen	51.50				45.50	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2.40					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'112.00		2'000.00		600.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'996.00		40'000.00		37'134.01	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	6'960.00		20'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'600.00		12'900.00		8'477.60	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			5'500.00		5'858.90	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'755.20		3'700.00		3'990.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'984.35		17'200.00		10'956.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	13'800.00		13'800.00		14'759.91	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		13'311.35				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		37'009.00		20'000.00		12'095.40
<b>2103</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>267'750.64</b>	<b>37'748.97</b>	<b>245'500.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>228'195.24</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>230'001.67</i>		<i>169'000.00</i>		<i>228'195.24</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'740.12		16'800.00		15'293.39	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'040.25		1'200.00		960.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'944.00		1'800.00		1'666.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	230.85		200.00		216.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	165.85		200.00		154.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	256.60		300.00		241.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3.00					
3637.00	Alimentenbevorschussungen	247'369.97		225'000.00		209'661.55	
4637.00	Alimentenrückerstattungen		37'748.97		76'500.00		
<b>2104</b>	<b>Prämienverbilligungen Soziales</b>	<b>426'326.02</b>	<b>359'482.15</b>	<b>402'500.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>370'427.62</b>	<b>292'978.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>66'843.87</i>		<i>172'500.00</i>		<i>77'449.62</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'903.37		38'300.00		39'660.37	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'742.60		2'600.00		2'428.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'328.15		3'300.00		3'030.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	607.65		500.00		537.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	436.05		400.00		386.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	676.40		600.00		599.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15.50					
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfebeziehende	367'402.30		350'000.00		319'353.10	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	3'914.00		3'500.00		432.45	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'300.00		3'300.00		4'000.00	
4630.00	Beiträge vom Bund						-2'719.85

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Staatsbeiträge		335'924.35		280'000.00		263'236.65
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		23'557.80		-50'000.00		32'461.20
<b>2105</b>	<b>Integration zur Berufsbildung (Arbeitsintegration)</b>	<b>42'251.73</b>		<b>59'100.00</b>		<b>41'871.59</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'251.73		59'100.00		41'871.59
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'924.58		39'500.00		33'564.04	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'130.05		2'700.00		2'146.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'860.00		5'300.00		4'819.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	472.15		600.00		473.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	339.05		400.00		340.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	525.90		600.00		528.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			10'000.00			
<b>2106</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>168'580.74</b>	<b>132'248.25</b>	<b>150'500.00</b>	<b>125'000.00</b>	<b>142'902.79</b>	<b>114'809.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		36'332.49		25'500.00		28'093.29
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'913.99		12'800.00		14'662.74	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	987.35		900.00		885.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'731.60		1'300.00		1'364.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	219.05		200.00		196.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157.30		100.00		140.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	243.75		200.00		218.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'033.00				28'296.65	
3637.00	Beiträge an Schutzstatus S	121'294.70		135'000.00		97'136.60	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten an Schutzstatus S		132'248.25		125'000.00		114'809.50
<b>2107</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>38'727.04</b>	<b>5'619.00</b>	<b>47'900.00</b>	<b>10'400.00</b>	<b>40'765.29</b>	<b>10'321.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		33'108.04		37'500.00		30'444.29
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'492.64		14'600.00		10'817.54	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	713.25		1'000.00		677.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'453.15		1'800.00		1'351.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	158.45		200.00		154.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	113.60		100.00		109.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	175.80		200.00		170.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2.00					
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	24'618.15		30'000.00		27'483.55	
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		5'619.00		10'400.00		10'321.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2108</b>	<b>Freiwillige Beiträge an Institutionen für Invalide</b>	<b>29'713.23</b>	<b>4'900.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>47'817.85</b>	<b>5'040.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		24'813.23		39'800.00		42'777.85
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'265.98		1'300.00		1'138.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	79.25		100.00		72.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	138.60		100.00		113.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	17.55				16.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12.35				11.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	19.50				18.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			400.00		400.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	28'180.00		42'800.00		46'047.00	
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		4'900.00		4'900.00		5'040.00
<b>2109</b>	<b>Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)</b>	<b>885'519.65</b>		<b>594'400.00</b>		<b>744'028.46</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		885'519.65		594'400.00		744'028.46
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'783.96		11'700.00		11'058.91	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	735.80		800.00		731.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'513.60		1'400.00		1'397.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	162.20		200.00		157.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	116.05		100.00		113.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	181.80		200.00		174.15	
3612.00	Entschädigungen an Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	871'026.24		580'000.00		730'395.75	
<b>2110</b>	<b>Suchtprävention und Beratung</b>	<b>51'405.47</b>		<b>28'900.00</b>		<b>47'121.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		51'405.47		28'900.00		47'121.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'981.45		3'800.00		3'337.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	247.20		300.00		208.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	351.70		300.00		201.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	55.30		100.00		46.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	39.55				34.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	61.25		100.00		52.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	46'668.02		24'300.00		43'240.95	
<b>22</b>	<b>Bereich Zusatzleistungen</b>	<b>6'087'401.80</b>	<b>4'218'589.95</b>	<b>5'649'000.00</b>	<b>3'954'000.00</b>	<b>5'358'463.83</b>	<b>3'715'500.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'868'811.85		1'695'000.00		1'642'963.83

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2201</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>3'493'577.81</b>	<b>2'382'558.00</b>	<b>3'172'700.00</b>	<b>2'208'000.00</b>	<b>3'075'055.68</b>	<b>2'117'597.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'111'019.81</i>		<i>964'700.00</i>		<i>957'458.48</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'748.47		87'700.00		92'118.38	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-838.86					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'635.10		6'100.00		5'132.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'091.45		11'100.00		11'909.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'249.70		1'300.00		1'137.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	896.85		1'000.00		816.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'390.55		1'400.00		1'266.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'244.55		11'200.00		167.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'623.50		3'500.00		2'283.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'026.65		2'900.00		2'795.55	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	488.00		4'000.00		17'296.00	
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)					1'221.50	
3181.28	Erlass von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'117.00		5'000.00			
3181.29	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)					395.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	3'093'255.00		2'800'000.00		2'710'944.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	257'770.05		220'000.00		212'903.05	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'145.85		2'200.00		2'280.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'133.95		9'700.00		6'262.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'600.00		5'600.00		6'127.55	
4631.00	Staatsbeiträge		2'270'734.00		2'016'000.00		1'925'378.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		100.00				
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'806.00		150'000.00		152'903.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		7'918.00		40'000.00		24'604.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				1'000.00		14'712.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässige bezogenen Leistungen aus Nachlass)				1'000.00		
<b>2202</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>2'164'412.50</b>	<b>1'530'244.55</b>	<b>2'069'300.00</b>	<b>1'438'500.00</b>	<b>1'922'111.28</b>	<b>1'325'894.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>634'167.95</i>		<i>630'800.00</i>		<i>596'217.28</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'053.52		49'300.00		51'445.38	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-480.37					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'149.25		3'400.00		2'866.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'751.00		6'200.00		6'647.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	697.65		700.00		636.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.85		500.00		456.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	777.10		800.00		708.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	518.50		2'000.00		564.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'059.40		2'800.00		2'750.00	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen			2'000.00			
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.28	Erläss von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'976'521.00		1'850'000.00		1'707'324.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	121'264.60		145'000.00		143'612.10	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	4'600.00		4'600.00		5'100.00	
4631.00	Staatsbeiträge		1'324'264.00		1'296'000.00		1'225'099.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		199'607.00		140'000.00		98'394.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		6'373.55		2'500.00		2'401.00
<b>2203</b>	<b>Überbrückungsleistungen</b>	<b>28'796.29</b>	<b>18'904.00</b>	<b>41'400.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>13'696.68</b>	<b>14'759.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'892.29</i>		<i>5'400.00</i>	<i>1'062.32</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'073.86		4'400.00		4'416.43	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-43.02					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	265.90		300.00		239.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	568.95		500.00		559.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	58.60		100.00		53.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.25				38.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	65.75		100.00		59.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.60 Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Überbrückungsleistungen	23'764.00					
3637.60 Überbrückungsleistungen			35'000.00		8'329.00	
3637.62 ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten			1'000.00			
4630.00 Bundesbeiträge		18'904.00		35'000.00		1'570.00
4637.60 Rückerstattungen Überbrückungsleisten				1'000.00		13'189.00
<b>2204 Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>383'218.00</b>	<b>275'512.30</b>	<b>347'000.00</b>	<b>248'500.00</b>	<b>329'034.00</b>	<b>234'487.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>107'705.70</i>		<i>98'500.00</i>		<i>94'547.00</i>
3181.24 Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	8'181.00		1'000.00		2'828.00	
3181.25 Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonalrechtliche Zuschüsse			1'000.00			
3637.24 Beihilfen	362'254.00		320'000.00		312'932.00	
3637.25 Kantonalrechtliche Zuschüsse	12'783.00		25'000.00		13'274.00	
4631.00 Staatsbeiträge		251'312.00		225'000.00		220'611.00
4637.24 Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		21'511.00		20'000.00		12'234.00
4637.25 Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		776.00		1'500.00		1'036.00
4637.27 Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		1'913.30		2'000.00		606.00
<b>2205 Prämienverbilligungen Zusatzleistungen</b>		<b>11'371.10</b>		<b>10'000.00</b>		<b>11'721.80</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>11'371.10</i>		<i>10'000.00</i>		<i>11'721.80</i>	
4290.00 Eingelöste Verlustscheine		-926.10				5'439.70
4637.13 Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		12'297.20		10'000.00		6'282.10
<b>2206 Zusatzleistungen, Übriges</b>	<b>17'397.20</b>		<b>18'600.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>18'566.19</b>	<b>11'041.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'397.20</i>		<i>5'600.00</i>		<i>7'525.19</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	12'063.90		12'200.00		12'858.49	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-71.70					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	782.00		800.00		1'581.45	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	1'694.25		1'600.00		1'675.40	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	173.20		200.00		350.40	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	124.45		100.00		250.90	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	192.70		200.00		389.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'070.00		2'200.00		1'260.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	150.00		200.00		200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	218.40		400.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			700.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				13'000.00		1.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						11'040.00
<b>3</b>	<b>Finanzen &amp; Steuern</b>	<b>4'937'680.60</b>	<b>41'789'803.23</b>	<b>4'959'500.00</b>	<b>37'488'100.00</b>	<b>5'409'733.47</b>	<b>36'636'417.24</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>36'852'122.63</i>		<i>32'528'600.00</i>		<i>31'226'683.77</i>	
<b>30</b>	<b>Bereich Finanzen</b>	<b>3'873'592.42</b>	<b>6'901'127.96</b>	<b>4'015'300.00</b>	<b>8'994'100.00</b>	<b>4'459'948.23</b>	<b>10'909'688.16</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'027'535.54</i>		<i>4'978'800.00</i>		<i>6'449'739.93</i>	
<b>3000</b>	<b>Bereich Finanzen</b>	<b>1'171'669.95</b>	<b>58'877.34</b>	<b>797'500.00</b>	<b>27'800.00</b>	<b>1'009'084.88</b>	<b>17'737.38</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'112'792.61</i>		<i>769'700.00</i>		<i>991'347.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	367'015.84		419'200.00		367'862.74	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'137.25					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'662.30		28'900.00		26'276.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'430.60		50'200.00		46'528.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'075.48		6'000.00		5'254.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'781.05		4'300.00		4'286.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'344.41		6'700.00		6'350.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'755.00		3'000.00		1'214.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'604.25		1'200.00		23'335.25	
3100.00	Büromaterial	164.00		400.00		229.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	338.35				671.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00		49.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00		26.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	512'653.64		50'000.00		244'541.26	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	15'394.55		20'000.00		49'028.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	146'077.54		146'000.00		131'978.62	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	760.98		2'500.00		8'610.37	
3170.00	Reisekosten und Spesen	67.10				713.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2.86					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	590.25				35'106.10	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'470.50		4'500.00		4'750.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'518.50		16'900.00		11'635.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	37'100.00		37'100.00		40'635.09	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		156.80		200.00		343.38
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'389.65		1'000.00		2'294.00
4290.00	Übrige Entgelte		42'227.34				
4499.00	Übrige Finanzerträge		3.55				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				1'500.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		15'100.00		25'100.00		15'100.00
<b>3001</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>270'350.87</b>		<b>270'300.00</b>		<b>269'404.56</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>270'350.87</i>		<i>270'300.00</i>		<i>269'404.56</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00		100.00		100.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'194.87		3'000.00		6'294.56	
3631.00	Beiträge an Kanton (Bahninfrastrukturfonds)	266'056.00		267'200.00		263'010.00	
<b>3002</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>873'919.22</b>	<b>89'256.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>89'200.00</b>	<b>970'297.85</b>	<b>5'101.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>784'663.22</i>		<i>828'200.00</i>		<i>965'196.85</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	357.62		800.00		708.25	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	4'929.60		5'000.00		4'929.60	
3634.01	Beiträge an Zürcher Verkehrsverbund	868'632.00		911'600.00		964'660.00	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		89'256.00		89'200.00		5'101.00
<b>3003</b>	<b>Schutzverbände</b>			<b>6'700.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>6'700.00</i>		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'700.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			3'600.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			400.00			
<b>3004</b>	<b>Reg. Führungsorganisation RFO RONN</b>	<b>1'295.20</b>		<b>6'200.00</b>		<b>2'382.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'295.20</i>		<i>6'200.00</i>		<i>2'382.60</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'243.82		2'700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-469.76		200.00		567.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	26.50		100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00			
3113.00 Anschaffung Hardware			100.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	333.56		300.00			
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	132.50		100.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude			400.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	28.56					
3690.00 Übriger Transferaufwand	0.02				1'815.25	
<b>3005 Gewinnbeteiligung Zürcher Kantonalbank</b>		<b>867'097.75</b>		<b>830'000.00</b>		<b>869'302.15</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>867'097.75</i>		<i>830'000.00</i>		<i>869'302.15</i>	
4604.00 Gewinnanteil ZKB		867'097.75		830'000.00		869'302.15
<b>3006 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>				<b>5'000.00</b>		<b>9'606.40</b>
<i>Nettoergebnis</i>			<i>5'000.00</i>		<i>9'606.40</i>	
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe				5'000.00		9'606.40
<b>3007 Zinsen, Finanzen</b>	<b>603'357.89</b>	<b>812'419.87</b>	<b>671'000.00</b>	<b>692'100.00</b>	<b>493'655.29</b>	<b>546'492.23</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>209'061.98</i>		<i>21'100.00</i>		<i>52'836.94</i>	
3400.00 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	44.10				579.50	
3401.00 Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	556'431.18		630'000.00		456'699.59	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	46'882.61		41'000.00		36'376.20	
4400.00 Zinsen flüssige Mittel		38.50				
4401.00 Zinsen Forderungen und Kontokorrente		81.93		300.00		
4402.00 Zinsen Finanzanlagen		12'861.11		20'000.00		13'991.65
4450.00 Erträge aus Darlehen VV		39'500.58				39'500.58
4940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		759'937.75		671'800.00		493'000.00
<b>3008 Ressourcenausgleich</b>	<b>947'859.00</b>	<b>5'073'477.00</b>	<b>1'346'000.00</b>	<b>7'350'000.00</b>	<b>1'714'973.00</b>	<b>9'461'449.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>4'125'618.00</i>		<i>6'004'000.00</i>		<i>7'746'476.00</i>	
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	930'911.00		1'330'000.00		1'694'300.00	
3632.01 Unterstützungsbeitrag STAF	16'948.00		16'000.00		20'673.00	
4621.50 Ressourcenausgleichsbeiträge		5'073'477.00		7'260'000.00		9'234'080.00
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten						135'000.00
4631.01 Unterstützungsbeitrag STAF				90'000.00		92'369.00
<b>3009 Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>5'140.29</b>		<b>200.00</b>		<b>150.05</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'140.29</i>		<i>200.00</i>		<i>150.05</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	150.00		200.00		150.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	4'990.29				0.05	
<b>31</b>	<b>Bereich Steuern</b>	<b>1'064'088.18</b>	<b>34'888'675.27</b>	<b>944'200.00</b>	<b>28'494'000.00</b>	<b>949'785.24</b>	<b>25'726'729.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>33'824'587.09</i>		<i>27'549'800.00</i>		<i>24'776'943.84</i>	
<b>3100</b>	<b>Bereich Steuern</b>	<b>743'011.60</b>	<b>660'208.40</b>	<b>697'500.00</b>	<b>756'000.00</b>	<b>730'957.90</b>	<b>659'635.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>82'803.20</i>	<i>58'500.00</i>		<i>71'322.20</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'819.80		3'000.00		2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	326'233.38		324'900.00		320'418.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'968.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'239.50		22'600.00		20'461.65	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-220.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'763.65		32'300.00		33'728.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'700.60		4'700.00		4'501.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'380.00		3'300.00		3'262.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'244.45		5'200.00		5'051.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'136.15		2'000.00		1'940.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00			
3100.00	Büromaterial	86.40		300.00		227.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00		49.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	558.71		500.00		501.11	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'381.01		58'000.00		88'461.94	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	131'831.92		107'200.00		108'827.22	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'227.36		1'600.00		1'464.91	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	24'249.60		23'000.00		19'508.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	40'139.07		25'000.00		43'638.35	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	23'131.00		25'000.00		23'256.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'470.50		4'400.00		4'750.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'518.50		16'900.00		11'635.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	36'900.00		36'900.00		40'461.72	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'430.00		4'000.00		1'850.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50'419.60		62'000.00		64'444.55
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		336'368.75		350'000.00		339'704.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		271'990.05		340'000.00		253'637.15

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3101</b>	<b>Gemeindesteuern</b>	<b>245'635.24</b>	<b>27'919'909.18</b>	<b>185'000.00</b>	<b>24'195'000.00</b>	<b>173'065.10</b>	<b>23'231'909.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>27'674'273.94</i>		<i>24'010'000.00</i>		<i>23'058'844.21</i>	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-21'360.07		35'000.00		-29'301.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	266'995.31		150'000.00		202'366.70	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		12'773'381.88		12'335'400.00		12'481'512.80
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'933'724.55		1'020'000.00		2'045'998.19
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		21'810.06		50'000.00		14'603.13
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		877'909.60		1'380'000.00		822'723.95
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-333'124.15		-370'000.00		-443'907.95
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-6'107.10		-5'000.00		-5'692.15
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'388'570.62		1'495'200.00		1'374'143.55
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		245'913.95		180'000.00		282'322.86
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		627.00		15'000.00		179.65
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		232'797.60		440'000.00		228'665.45
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen (Ertragsminderungskonto)		-95'738.70		-157'000.00		-228'736.20
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		1'802'103.29		1'050'000.00		1'310'712.62
4008.00	Personalsteuern		160'674.68		150'000.00		161'225.02
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		4'813'420.13		3'924'900.00		4'855'667.39
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'322'543.92		1'160'000.00		1'014'197.24
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		2'635.29		30'000.00		
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		896'275.65		587'000.00		377'919.15
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen (Ertragsminderungskonto)		-27'093.50		-150'000.00		-35'745.45
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen						-12'565.45
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		650'165.12		934'500.00		646'751.61
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		180'057.88		60'000.00		-1'725'252.90
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		38.26		2'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		83'079.25		68'000.00		67'765.70
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen (Ertragsminderungskonto)		-3'756.10		-5'000.00		-578.90
<b>3102</b>	<b>Grundstückgewinnsteuern</b>		<b>6'191'989.60</b>	<b>700.00</b>	<b>3'500'000.00</b>		<b>1'760'416.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	6'191'989.60		3'499'300.00		1'760'416.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			700.00			
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		6'191'989.60		3'500'000.00		1'760'416.00
<b>3103</b>	<b>Zinsen, Steuern</b>	<b>75'441.34</b>	<b>116'568.09</b>	<b>61'000.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>45'762.24</b>	<b>74'768.07</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	41'126.75		18'000.00		29'005.83	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	10'417.30		19'000.00		11'273.38	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	45'721.64		32'000.00		29'950.66	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	19'302.40		10'000.00		4'538.20	
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern		115'196.29		42'000.00		74'613.12
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		1'371.80		1'000.00		154.95
<b>4</b>	<b>Bildung &amp; Kind</b>	<b>19'969'204.35</b>	<b>4'686'198.63</b>	<b>18'917'700.00</b>	<b>4'657'900.00</b>	<b>19'049'762.53</b>	<b>4'485'325.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		15'283'005.72		14'259'800.00		14'564'436.68
<b>40</b>	<b>Schulhaus Rümelbach</b>	<b>5'748'622.22</b>	<b>2'809.80</b>	<b>4'984'700.00</b>		<b>5'404'632.62</b>	<b>16'315.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		5'745'812.42		4'984'700.00		5'388'316.87
<b>4001</b>	<b>Kindergarten Rümelbach</b>	<b>1'213'321.62</b>		<b>1'034'600.00</b>		<b>889'114.87</b>	<b>3'107.75</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'213'321.62		1'034'600.00		886'007.12
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	152'232.70		106'000.00		114'203.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'023.35				-21'099.60	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	129'644.40		239'000.00		190'837.05	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'179.15		1'500.00		1'829.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'032.55		18'000.00		16'057.05	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-19.60				-8.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'347.85		36'000.00		30'407.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'762.90		4'100.00		3'823.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'603.70		2'300.00		2'643.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	15'134.78		4'900.00		11'026.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'700.00			
3091.00	Personalwerbung	54.05		2'000.00		432.40	
3104.00	Spielzeug, Verbrauchsmaterial, Veranstaltungen	14'383.22		12'500.00		17'681.27	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	721.50		3'900.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	159.75		4'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	156.00		1'400.00			
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'100.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3162.00 Raten für operatives Leasing			700.00			
3171.00 Diverse Veranstaltungen	1'359.75		1'000.00		1'286.55	
3611.00 Entschädigungen an den Kanton	850'592.27		594'000.00		519'995.35	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						3'107.75
<b>4002 Primarstufe Rümelbach</b>	<b>4'270'892.02</b>	<b>2'809.80</b>	<b>3'769'300.00</b>		<b>4'297'216.50</b>	<b>13'208.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'268'082.22</i>		<i>3'769'300.00</i>		<i>4'284'008.50</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	352'413.40		221'000.00		207'450.80	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-779.80				-4'548.90	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	557'531.35		547'000.00		549'350.25	
3020.09 Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-2'119.43	
3042.00 Verpflegungszulagen	5'758.65		5'100.00		4'854.45	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'774.70		40'100.00		48'491.65	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12.75				-439.05	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	104'120.25		93'000.00		87'118.35	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'596.90		10'000.00		10'143.40	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'311.55		7'100.00		7'714.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	49'630.83		12'000.00		49'143.40	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'550.40		61'600.00		38'260.05	
3091.00 Personalwerbung	1'482.85		3'000.00		1'014.80	
3099.00 Übriger Personalaufwand	18.30					
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'080.65		4'000.00		2'580.52	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			200.00		229.14	
3104.00 Lehrmittel und Schulmaterial	22'373.29				68'617.15	
3104.01 Schulmaterial HA	4'891.11		17'000.00		15'224.10	
3104.02 Lehrmittel und Schulmaterial	28'594.79		124'000.00		-2'948.69	
3104.03 Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	39'266.86		8'200.00		4'985.74	
3106.00 Medizinisches Material	314.80		300.00		248.35	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'474.57		9'800.00		2'924.34	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	269.95		700.00			
3113.00 ICT Anschaffung Hardware	34'060.67		22'100.00		26'983.60	
3118.00 ICT Anschaffung Software	3'744.65		1'000.00		7'008.36	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	51'876.80		11'500.00		98'255.90	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand (Rechenzentrum)	757.20				609.01	
3134.00 Sachversicherungsprämien			200.00			
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'274.80		6'900.00		8'270.60	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'200.00		3'870.60	
3153.00 ICT Unterhalt Hardware	7'813.32		7'000.00		4'494.01	
3158.00 ICT Unterhalt Software, Support	19'108.36		26'700.00		14'833.95	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften					328.00	
3161.00 ICT Miete, Leasing	50'497.99		46'400.00		34'161.11	
3162.00 Raten für operatives Leasing	4'876.20				4'876.20	
3170.00 Spesenentschädigungen	999.95		200.00			
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	9'268.19		1'000.00		3'344.00	
3171.01 Klassen- und Skilager	8'088.43				2'000.00	
3171.02 Diverse Veranstaltungen	187.00					
3611.00 Entschädigungen an den Kanton	2'800'075.81		2'480'000.00		2'972'521.90	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					565.35	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'600.00				1'800.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen					24'998.99	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'809.80				13'208.00
<b>4003 Schulleitung Rümelbach</b>	<b>264'408.58</b>		<b>180'800.00</b>		<b>218'301.25</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>264'408.58</i>		<i>180'800.00</i>		<i>218'301.25</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	44'752.75					
3042.00 Verpflegungszulagen	382.00					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'907.85					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	5'162.85					
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	644.35					
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	462.55					
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'501.90				2'687.45	
3091.00 Personalwerbung	54.05					
3170.00 Reisekosten und Spesen			800.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an den Kanton für Schulleitung	206'540.28		180'000.00		215'613.80	
<b>41</b>	<b>Schulhaus Worbiger</b>	<b>6'003'842.68</b>	<b>37'697.00</b>	<b>6'214'000.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>5'677'862.13</b>	<b>53'440.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'966'145.68</i>		<i>6'145'800.00</i>		<i>5'624'421.43</i>
<b>4101</b>	<b>Kindergarten Worbiger</b>	<b>1'126'625.95</b>		<b>1'147'100.00</b>		<b>928'409.32</b>	<b>4'273.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'126'625.95</i>		<i>1'147'100.00</i>		<i>924'136.17</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	81'844.33		152'200.00		63'997.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-369.65					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	10'630.40				6'079.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	110.40				63.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'340.65		4'100.00		4'348.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'507.00		4'800.00		6'087.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'128.95		800.00		907.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	853.90		600.00		702.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'925.26		900.00		11'193.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	815.00		4'000.00		540.00	
3091.00	Personalwerbung	54.05		400.00			
3104.00	Spielzeug, Verbrauchsmaterial, Veranstaltungen	12'469.36		15'100.00		22'732.72	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	204.00		4'700.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			9'000.00			
3611.00	Entschädigungen an den Kanton	992'112.30		948'000.00		808'157.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					3'600.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						4'273.15
<b>4102</b>	<b>Primarstufe Worbiger</b>	<b>4'639'369.31</b>	<b>37'697.00</b>	<b>4'843'900.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>4'541'469.70</b>	<b>49'167.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'601'672.31</i>		<i>4'775'700.00</i>		<i>4'492'302.15</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	228'221.80		493'300.00		187'289.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-515.70				-2'162.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	343'284.40		264'000.00		277'253.20	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-1'097.02	
3020.10	Kommunale Löhne QUIMS	14'843.20		13'700.00		4'465.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'281.65		2'400.00		2'531.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'305.05		19'000.00		30'133.20	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-25.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'729.70		47'800.00		48'363.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'352.10		6'100.00		6'265.36	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'778.50		4'400.00		4'795.30	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	52'648.92		7'400.00		51'959.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	19'848.56		41'200.00		36'717.17	
3091.00 Personalwerbung	3'150.65		2'000.00		864.80	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	351.95					
3104.00 Lehrmittel und Schulmaterial	47'863.08		20'600.00			
3104.01 Schulmaterial HA	21'438.97		20'000.00		24'627.75	
3104.02 Lehrmittel PS	110'467.09		129'500.00		123'131.82	
3104.03 Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	2'512.50		6'000.00		5'185.94	
3106.00 Medizinisches Material	580.47		1'800.00			
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand (Quims-Material)	17'960.10		47'800.00		7'651.90	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					162.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'856.35		16'300.00		1'695.05	
3113.00 ICT Anschaffung Hardware	33'103.10		49'600.00		29'051.30	
3118.00 ICT Anschaffung Software	1'825.50		1'000.00		5'985.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	11'441.30		4'200.00		6'130.15	
3130.04 Freifachkurse durch Dritte	9'092.18		14'000.00			
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand (Rechenzentrum)	2'652.10		6'500.00		4'309.53	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte					8'716.45	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	218.50		2'000.00			
3153.00 ICT Unterhalt Hardware	12'110.30		10'400.00		5'099.31	
3158.00 ICT Unterhalt Software, Support	21'483.00		32'900.00		14'912.30	
3161.00 ICT Miete, Leasing	55'719.12		57'900.00		37'529.35	
3162.00 Raten für operatives Leasing	5'848.80				5'848.80	
3170.00 Reisekosten und Spesen	799.95					
3171.00 Betriebskredite	12'851.22		29'400.00		3'553.30	
3171.01 Klassen- und Skilager	10'919.10		76'000.00			
3171.02 Diverse Veranstaltungen	21'472.90		46'700.00			
3611.00 Entschädigungen an den Kanton	3'454'872.90		3'360'000.00		3'571'206.45	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					4'320.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		34'998.99	
4250.00 Verkauf von Material für Freifachkurse				1'000.00		2'035.40
4260.00 Rückerstattungen		2'090.00		19'400.00		18'258.15

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		35'607.00		47'800.00		28'874.00
<b>4103</b>	<b>Schulleitung Worbiger</b>	<b>237'847.42</b>		<b>223'000.00</b>		<b>207'983.11</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		237'847.42		223'000.00		207'983.11
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'956.15				2'563.41	
3091.00	Personalwerbung	54.05					
3104.03	Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	81.18					
3611.00	Entschädigungen an den Kanton für Schulleitung	234'756.04		223'000.00		205'419.70	
<b>42</b>	<b>Volksschule, Sonstiges &amp; Schulverwaltung</b>	<b>3'145'085.47</b>	<b>501'269.50</b>	<b>2'920'000.00</b>	<b>631'400.00</b>	<b>2'518'745.18</b>	<b>449'228.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'643'815.97		2'288'600.00		2'069'516.78
<b>4200</b>	<b>Schulleitung, Schulpflege</b>	<b>148'446.05</b>		<b>127'600.00</b>		<b>113'839.00</b>	<b>12'733.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		148'446.05		127'600.00		101'105.65
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	92'036.90		99'000.00		90'051.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'411.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'759.55		6'800.00		7'010.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'654.20		6'000.00		2'910.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'103.00		1'400.00		1'521.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	954.25		1'100.00		1'115.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'483.10		1'600.00		1'727.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'030.00		4'000.00		270.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'865.15		6'600.00		9'251.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'323.30		100.00		1'080.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen (Behörden- und Kommissionsmitglieder)	236.60		1'000.00		310.80	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						12'733.35
<b>4201</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>827'063.04</b>	<b>45'000.00</b>	<b>677'000.00</b>		<b>741'630.67</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		782'063.04		677'000.00		741'630.67
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	443'919.87		387'400.00		361'869.67	
3010.09	Erstattung von Löhnen des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'803.60				-681.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'388.30		26'700.00		20'646.80	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-721.90				-50.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'663.10		46'600.00		44'080.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'690.80		5'500.00		4'575.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'198.10		4'000.00		3'285.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'536.95		6'200.00		5'095.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'441.15		20'200.00		6'575.00	
3091.00 Personalwerbung	918.80		1'000.00		2'314.65	
3099.00 Übriger Personalaufwand	3'826.85		1'500.00		1'589.10	
3100.00 Büromaterial	3'674.35		5'000.00		3'131.00	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	409.55		1'500.00		356.90	
3102.00 Drucksachen, Publikationen Wahlen und Abstimmungen	1'769.80		13'500.00		5'053.55	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	280.55		700.00		93.35	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'120.00		6'300.00		1'863.06	
3113.00 ICT Anschaffung Hardware			2'100.00		30.25	
3118.00 ICT Anschaffung Software	1'928.60		15'500.00		27'803.55	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV (Stromkosten)	3'621.80		1'300.00		3'671.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telefon, Porti, Gebühren)	121'131.93		14'400.00		121'249.94	
3132.00 Gutachten und Honorare	17'220.65		23'000.00		20'292.10	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand (Rechenzentrum)	50'737.16		31'200.00		24'580.32	
3134.00 Sachversicherungsprämien	0.47				0.35	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	411.45		700.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					231.85	
3153.00 ICT Unterhalt Hardware					211.50	
3158.00 ICT Unterhalt Software, Support	26'022.66		400.00		36'938.25	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	32'339.65		29'200.00		31'936.25	
3162.00 Raten für operatives Leasing			2'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	400.00					
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'353.00		3'400.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	26'583.00		27'700.00		14'886.83	
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		45'000.00				
<b>4202 Musikschulen</b>	<b>150'938.89</b>		<b>114'000.00</b>		<b>172'249.35</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>150'938.89</i>		<i>114'000.00</i>		<i>172'249.35</i>
3104.00 Lehrmittel und Schulmaterial					146.95	
3111.00 Anschaffung Musikinstrumente			500.00		400.00	
3151.00 Unterhalt Musikinstrumente	5'648.00		500.00		2'622.00	
3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	145'290.89		113'000.00		169'080.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4203</b>	<b>Tagesbetreuung (Hort)</b>	<b>729'020.11</b>	<b>430'538.50</b>	<b>686'000.00</b>	<b>591'400.00</b>	<b>676'283.66</b>	<b>403'941.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>298'481.61</i>		<i>94'600.00</i>		<i>272'341.96</i>
3010.00	Löhne Hort	467'320.90		415'000.00		428'611.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'367.90				-18'077.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'387.90		22'400.00		26'449.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'523.30		40'000.00		41'117.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'620.75		5'500.00		5'602.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'835.35		3'900.00		4'207.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'499.30		6'500.00		6'527.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'545.00		3'500.00		2'815.00	
3091.00	Personalwerbung			300.00		432.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'011.10		1'200.00		516.85	
3100.00	Büromaterial	217.30		500.00		555.80	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	6'503.36		5'000.00		5'284.80	
3105.00	Lebensmittel	12'135.99		15'000.00		12'415.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	165.50		500.00		5'684.80	
3113.00	ICT Anschaffung Hardware			50.00			
3118.00	ICT Anschaffung Software			50.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	133'089.25		153'500.00		149'482.67	
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					114.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	73.50		400.00			
3153.00	ICT Unterhalt Hardware	102.05		200.00			
3158.00	ICT Unterhalt Software, Support	189.30		500.00		-554.41	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			6'500.00			
3161.00	ICT Miete, Leasing			800.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	975.60				975.60	
3171.00	Diverse Veranstaltungen	3'851.20		3'500.00		3'602.15	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	490.56		700.00		518.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'115.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		430'538.50		448'900.00		403'775.10
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten				142'500.00		166.60

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4204</b>	<b>Schulgemeinde (Volksschule Sonstiges)</b>	<b>1'109'766.88</b>	<b>25'731.00</b>	<b>1'092'200.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>735'256.60</b>	<b>32'553.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'084'035.88</i>		<i>1'052'200.00</i>		<i>702'703.25</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	382'236.80		347'000.00		330'489.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'425.10	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'053.80		10'200.00		4'213.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'469.30		18'400.00		19'862.95	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-105.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'379.55		31'000.00		30'255.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'343.95		4'300.00		4'516.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'737.70		2'900.00		3'163.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'138.75		5'000.00		5'321.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	18'583.26		11'500.00		13'188.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	33'173.07		28'600.00		29'280.23	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	432.15		200.00		635.70	
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	29'579.09		38'200.00		49'309.33	
3104.03	Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	855.45					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'774.68		19'000.00		2'818.94	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'712.30		1'400.00		846.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'419.60		17'800.00		9'853.28	
3130.01	Erstkontaktanlass Vorschulen	580.00		4'000.00		649.40	
3130.02	Allgemeiner Sachaufwand	9'796.65		9'300.00		9'331.70	
3130.03	Schulbus	37'170.00		36'000.00		35'445.20	
3130.04	Freifachkurse durch Dritte					9'980.42	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	48'334.45		14'000.00		19'733.85	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'125.35		1'800.00		2'039.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00	Spesenentschädigungen			400.00			
3171.00	Betriebskredite	14'489.26				56'607.39	
3171.01	Klassen- und Skilager	51'237.30		52'500.00		43'757.10	
3171.02	Diverse Veranstaltungen	32'284.82		74'200.00		51'045.91	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	308'859.60		318'000.00		4'443.80	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	46'000.00		46'000.00			
4250.00	Verkauf von Material für Freifachkurse		3'686.00		5'000.00		8'308.00
4260.00	Rückerstattungen		15'445.00		28'000.00		18'435.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Elternbeiträge		6'600.00		7'000.00		5'810.35
<b>4205</b>	<b>Schulgesundheit</b>	<b>82'624.10</b>		<b>80'700.00</b>		<b>79'485.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		82'624.10		80'700.00		79'485.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Zahnpflege, Schularzt)	13'226.60		12'000.00		9'778.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	852.00		800.00		629.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	73.95		100.00		41.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	135.55		200.00		100.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	160.85		200.00		155.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			600.00		270.00	
3091.00	Personalwerbung			200.00		400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		151.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	130.00		500.00		415.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Gutscheine)	68'045.15		65'100.00		67'544.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			
<b>4206</b>	<b>Familienergänzende Betreuung (Subventionen)</b>	<b>97'226.40</b>		<b>142'500.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		97'226.40		142'500.00		
3637.00	Beiträge an Familien (Hort)	97'226.40		142'500.00			
<b>43</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>5'071'653.98</b>	<b>4'144'422.33</b>	<b>4'799'000.00</b>	<b>3'958'300.00</b>	<b>5'448'522.60</b>	<b>3'966'341.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		927'231.65		840'700.00		1'482'181.60
<b>4301</b>	<b>Sonderschulung (ext. Platzierung)</b>	<b>934'871.65</b>	<b>7'640.00</b>	<b>860'700.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>1'511'121.30</b>	<b>28'939.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		927'231.65		840'700.00		1'482'181.60
3130.00	Therapien und Transport durch Dritte	102'978.65		375'000.00		75'691.95	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			2'700.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			21'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	257'192.70		212'000.00		453'699.10	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	334'037.30		220'000.00		817'434.25	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszwecke	240'663.00		30'000.00		164'296.00	
4230.00	Schulgelder		7'640.00		20'000.00		28'939.70
<b>4302</b>	<b>Heilpädagogische Sonderschule (Kommunale Sonderschule)</b>	<b>4'136'782.33</b>	<b>4'136'782.33</b>	<b>3'938'300.00</b>	<b>3'938'300.00</b>	<b>3'937'401.30</b>	<b>3'937'401.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne kommunal angestellte Personen	618'918.70		530'000.00		460'853.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	907.70				-51.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.10 Löhne Komm. Angestellte Pers. HPS	77'945.95		18'800.00		19'431.30	
3010.11 Löhne Leitung und Verwaltung HPS	150'913.25		146'000.00		144'267.25	
3010.12 Löhne Tagesstruktur HPS	214'281.35		165'000.00		172'737.95	
3010.13 Löhne Komm. angestellte Pers. HPS			1'300.00		647.20	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	990'901.35		955'700.00		928'018.40	
3020.02 Löhne der Lehrpersonen Therapien	207'160.20		261'600.00		236'464.95	
3042.00 Verpflegungszulagen	11'137.25		13'000.00		11'523.70	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	142'669.45		128'000.00		123'745.80	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	72.95				-3.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	239'253.50		222'000.00		214'579.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	31'239.80		25'000.00		27'446.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22'792.50		23'000.00		19'822.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	36'113.85		29'000.00		31'385.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'237.39		23'500.00		12'478.07	
3091.00 Personalwerbung	5'623.10		7'000.00		7'821.20	
3099.00 Übriger Personalaufwand	866.05		1'500.00		318.75	
3100.00 Büromaterial	478.05		2'500.00		1'931.75	
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	411.93		7'500.00		473.10	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	25.00		1'100.00		503.55	
3104.00 Lehrmittel und Schulmaterial	39'358.57		43'800.00		40'123.81	
3104.03 Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)					457.95	
3105.00 Lebensmittel	21'963.64		27'300.00		21'771.55	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	23'663.11		31'300.00		9'643.24	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'025.95		2'400.00		1'228.00	
3113.00 ICT Anschaffung Hardware	29.85		1'400.00		80.20	
3118.00 ICT Anschaffung Software	6'693.61		300.00		972.98	
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telefon, Porti, Gebühren)	4'027.05		7'600.00		17'255.65	
3130.01 Therapien durch Dritte	6'288.35		15'000.00			
3130.02 Allgemeine Übersetzungskosten	2'366.70		2'000.00		1'704.05	
3130.03 Schulbus	275'281.60		240'000.00		241'005.85	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	16'237.80		23'400.00		14'782.35	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			800.00		2'428.40	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	458.45		2'500.00		825.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00	ICT Unterhalt Hardware	1'304.25		1'400.00		394.00	
3158.00	ICT Unterhalt Software, Support	9'162.51		7'300.00		5'391.52	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'440.00		4'400.00		2'130.00	
3161.00	ICT Miete, Leasing	6'496.84		12'700.00		12'520.88	
3162.00	Raten für operatives Leasing	2'737.20				2'737.20	
3170.00	Spesenentschädigungen	3'196.90		3'400.00		1'988.73	
3171.01	Klassen- und Skilager	13'799.00		22'600.00		23'643.65	
3171.02	Diverse Veranstaltungen	7'687.08		8'500.00		6'183.56	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			84'600.00		374'478.16	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	47'100.80		52'000.00		24'039.20	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					315.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'000.00				9'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	629'005.00		617'100.00		620'005.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			50'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	211'508.75		115'000.00		87'900.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Elternbeiträge)		1'820.00		2'500.00		314'464.90
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		248'175.68				
4612.00	Kostenanteile von Gemeinden und Zweckverbänden		276'254.65		240'000.00		-19'160.60
4612.01	Honorar B&U		42'840.00		35'000.00		4'320.00
4631.00	Staatsbeiträge		3'563'986.00		3'660'800.00		3'637'777.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'706.00				
<b>5</b>	<b>Gesundheit &amp; Alter</b>	<b>15'800'366.04</b>	<b>10'117'018.28</b>	<b>14'607'500.00</b>	<b>10'953'500.00</b>	<b>14'984'155.62</b>	<b>9'533'771.13</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'683'347.76</i>		<i>3'654'000.00</i>		<i>5'450'384.49</i>
<b>50</b>	<b>Gesundheit &amp; Alter</b>	<b>179'536.05</b>	<b>36'000.00</b>	<b>187'100.00</b>		<b>131'767.56</b>	<b>36'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>143'536.05</i>		<i>187'100.00</i>		<i>95'767.56</i>
<b>5000</b>	<b>Bereich Gesundheit und Alter</b>	<b>179'536.05</b>	<b>36'000.00</b>	<b>187'100.00</b>		<b>131'767.56</b>	<b>36'000.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>143'536.05</i>		<i>187'100.00</i>		<i>95'767.56</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	107'873.72		108'300.00		93'226.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'831.75		7'500.00		5'975.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'610.20		14'400.00		12'022.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'445.60		1'500.00		1'290.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'101.10		1'100.00		958.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'708.20		1'700.00		1'485.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	60.00		1'000.00		-12'778.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00		167.70	
3100.00	Büromaterial			100.00		67.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	197.42		1'000.00		365.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'432.88		7'400.00		6'506.90	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	124.18		300.00		113.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'118.00		1'100.00		1'187.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30'733.00		31'000.00		11'041.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	9'300.00		9'300.00		10'137.21	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						36'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		36'000.00				
<b>51</b>	<b>Alterszentrum Lindenhof</b>	<b>9'487'548.85</b>	<b>8'630'689.93</b>	<b>9'266'600.00</b>	<b>9'364'600.00</b>	<b>9'424'651.68</b>	<b>8'187'288.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>856'858.92</i>	<i>98'000.00</i>			<i>1'237'363.45</i>
<b>5101</b>	<b>Alterszentrum Lindenhof</b>	<b>9'434'646.67</b>	<b>8'586'638.55</b>	<b>9'250'800.00</b>	<b>9'348'800.00</b>	<b>9'407'567.33</b>	<b>8'161'353.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>848'008.12</i>	<i>98'000.00</i>			<i>1'246'214.25</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	505.50		500.00		1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'261'127.59		5'400'200.00		4'712'176.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-151'377.55		-50'000.00		-64'290.35	
3049.00	Übrige Zulagen	324'166.95				303'632.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	349'277.78		368'800.00		309'729.46	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	543'567.75		497'200.00		481'967.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	77'187.48		68'000.00		70'028.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56'084.50		57'700.00		49'323.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	86'324.31		85'200.00		78'138.04	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	50'954.60		69'500.00		70'461.95	
3091.00	Personalwerbung	6'323.85		17'900.00		67'897.78	
3099.00	Übriger Personalaufwand	38'837.55		28'400.00		24'519.65	
3100.00	Büromaterial	10'565.77		14'500.00		9'886.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	126'489.42		83'100.00		88'463.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	928.15		5'000.00		1'346.75	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	8'883.54		7'500.00		3'785.05	
3105.00 Lebensmittel	381'996.12		335'200.00		307'194.87	
3106.00 Medizinisches Material	97'298.00		100'300.00		104'957.81	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand	49'174.66		46'500.00		74'560.68	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'967.02		1'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	53'543.31		27'000.00		112'840.86	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	63'984.13		55'900.00		40'461.93	
3113.00 Anschaffung Hardware	5'221.30		6'000.00		7'286.35	
3116.00 Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	6'720.60		30'000.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	54'431.55					
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	220'588.36		233'500.00		173'226.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	210'111.30		173'400.00		820'713.90	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	27'517.00		11'500.00		5'000.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	20'315.65		142'700.00		140'877.94	
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'661.86		12'200.00		2'636.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	86'421.58		85'800.00		122'049.36	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	9'288.02				11'738.62	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	91'827.52		194'800.00		92'926.93	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	847.50					
3156.00 Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	14'955.70				15'502.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	44'219.30					
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	1'110'716.45		1'092'800.00		1'107'142.65	
3170.00 Reisekosten und Spesen			25'000.00		34'891.55	
3180.00 Wertberichtigungen auf Forderungen	5.10					
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	1'742.25				1'517.20	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	9'075.34		9'100.00		21'072.22	
3660.50 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	2'903.48				2'903.48	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	65'023.00		14'600.00			
3980.02 Interne Übertragungen in Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	7'742.58					
3980.03 Interne Übertragungen in Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	500.80					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4220.00	Steuern und Kostgelder		6'443'604.10		7'093'900.00		6'072'744.45
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		15'641.75		15'900.00		20'337.40
4250.00	Verkäufe		139'874.95		139'900.00		126'665.45
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		129'941.27		84'200.00		58'943.03
4290.00	Übrige Entgelte		8'308.38				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		24'360.00		29'900.00		24'360.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		7'472.40				7'526.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		739.10				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		12'734.00				12'734.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		35'074.00				12'306.20
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		1'724'962.80		1'975'000.00		1'825'736.50
4980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		20'275.30		5'000.00		
4980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		23'650.50		5'000.00		
<b>5102</b>	<b>Personalfonds Alterszentrum Lindenhof</b>	<b>28'467.48</b>	<b>28'467.48</b>	<b>8'500.00</b>	<b>8'500.00</b>		
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.02	Einlagen in Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	8'192.18		3'500.00			
3980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	20'275.30		5'000.00			
4390.00	Übriger Ertrag				3'000.00		
4502.02	Entnahmen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		20'275.30		5'000.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		449.60		500.00		
4980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		7'742.58				
<b>5103</b>	<b>Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof</b>	<b>24'434.70</b>	<b>15'583.90</b>	<b>7'300.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>17'084.35</b>	<b>25'935.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'850.80</i>			<i>8'850.80</i>	
3502.03	Einlagen in Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	784.20		2'300.00		17'084.35	
3980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	23'650.50		5'000.00			
4390.00	Übriger Ertrag				2'000.00		17'084.35
4502.03	Entnahmen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		14'799.70		5'000.00		8'850.80

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		283.40		300.00		
4980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		500.80				
<b>52</b>	<b>Spitex Dienste Rümlang</b>	<b>1'504'023.81</b>	<b>1'436'808.45</b>	<b>1'414'700.00</b>	<b>1'579'000.00</b>	<b>1'434'197.61</b>	<b>1'296'136.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>67'215.36</i>	<i>164'300.00</i>		<i>138'061.51</i>	
<b>5201</b>	<b>Spitex Dienste Rümlang</b>	<b>1'490'579.86</b>	<b>1'423'982.50</b>	<b>1'412'100.00</b>	<b>1'576'400.00</b>	<b>1'434'157.51</b>	<b>1'295'478.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>66'597.36</i>	<i>164'300.00</i>		<i>138'679.51</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'070'072.41		982'500.00		998'056.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27'012.20				-22'690.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	66'597.10		67'800.00		63'579.50	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'089.05				-780.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	116'888.15		98'700.00		105'311.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	14'811.10		13'700.00		14'074.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'642.35		9'800.00		10'119.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16'774.55		15'200.00		15'696.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'728.30		12'500.00		13'759.15	
3091.00	Personalwerbung	1'743.30		1'500.00		5'523.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'105.95		6'400.00		626.05	
3100.00	Büromaterial	600.55		2'000.00		1'382.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'850.80		19'700.00		25'983.82	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00		1'000.00		414.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	676.50		3'500.00		1'260.60	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'012.09		2'400.00		2'675.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'424.15		1'500.00			
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00		48.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'049.45		2'000.00		2'628.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'676.10		12'900.00		7'662.50	
3130.01	Hebammen	7'205.00		10'000.00		10'375.00	
3130.02	Externe temporäre Mitarbeitende	32'513.35		20'000.00		61'228.00	
3130.03	Externe Lernende	13'147.50		27'500.00		16'299.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'499.71		17'300.00		17'372.84	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	4'203.40		3'900.00		3'936.25	
3137.00 Steuern und Abgaben	267.60		600.00		421.10	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'932.60		4'000.00		5'251.20	
3156.00 Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			500.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	9'037.15		8'200.00		9'037.15	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	52'510.40		50'000.00		52'374.15	
3162.00 Raten für operatives Leasing	1'891.15		1'800.00		1'011.45	
3170.00 Reisekosten und Spesen	7'696.30		6'000.00		6'576.25	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.15		500.00		3.40	
3190.00 Schadenersatzleistungen	24.95		1'000.00		87.45	
3192.00 Abgeltung von Rechten			300.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen			4'900.00		4'851.75	
4240.01 KLV-Grundversorgung		547'630.05		538'000.00		462'297.10
4240.02 Hauspflege und Betreuung		102'150.75		120'000.00		92'095.25
4240.03 Vermietung Krankenmobilen		3'618.60		3'000.00		5'067.80
4240.04 Mahlzeitendienst		10'170.00		8'000.00		9'690.00
4240.05 Patientenbeteiligung		80'722.80		75'000.00		81'311.85
4240.06 Diverse Leistungen		195.00		1'000.00		345.00
4250.00 Verkäufe		379.15		400.00		595.40
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (Verkauf übriges Material)		12'721.65		10'000.00		12'401.50
4390.00 Übriger Ertrag		-5'482.00				6'222.15
4499.00 Übrige Finanzerträge		-0.45				
4632.01 Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden KLV		547'207.30		650'000.00		550'185.05
4632.02 Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden Hauspflege		124'669.65		170'000.00		75'266.90
4980.04 Interne Übertragungen von Personalfonds Spitex Dienste Rümlang				1'000.00		
<b>5202 Personalfonds Spitex Dienste Rümlang</b>	<b>13'443.95</b>	<b>12'825.95</b>	<b>2'600.00</b>	<b>2'600.00</b>	<b>40.10</b>	<b>658.10</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>618.00</i>			<i>618.00</i>	
3502.04 Einlagen in Personalfonds Spitex Dienste Rümlang	10'943.95		1'600.00		40.10	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	2'500.00					
3980.04 Interne Übertragungen aus Personalfonds Spitex Dienste Rümlang			1'000.00			
4390.00 Übriger Ertrag		10'262.15		1'500.00		618.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4502.04	Entnahmen aus Personalfonds Spitex Dienste Rümlang		2'500.00		1'000.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		63.80		100.00		40.10
<b>53</b>	<b>Pflegefinanzierung</b>	<b>4'547'413.50</b>		<b>3'651'000.00</b>		<b>3'917'483.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'547'413.50</i>		<i>3'651'000.00</i>		<i>3'917'483.00</i>
<b>5301</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'903'915.15</b>		<b>2'575'000.00</b>		<b>2'814'100.57</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'903'915.15</i>		<i>2'575'000.00</i>		<i>2'814'100.57</i>
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			200'000.00			
3632.45	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	8'005.20		15'000.00		12'726.90	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'740'413.45		1'420'000.00		1'634'838.10	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'133'492.15		900'000.00		1'135'935.82	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	7'449.10		10'000.00		25'079.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			30'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'555.25				5'520.75	
<b>5302</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Leistungserbringer</b>	<b>1'643'498.35</b>		<b>1'076'000.00</b>		<b>1'103'382.43</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'643'498.35</i>		<i>1'076'000.00</i>		<i>1'103'382.43</i>
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der amb. Krankenpflege	747'859.20		600'000.00		619'583.88	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	124'970.83		160'000.00		75'266.90	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			1'000.00			
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulant. Krankenpflege	770'668.32		300'000.00		406'651.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			15'000.00		1'880.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>54</b>	<b>Gesundheitswesen Allgemein</b>	<b>81'843.83</b>	<b>13'519.90</b>	<b>88'100.00</b>	<b>9'900.00</b>	<b>76'055.77</b>	<b>14'346.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		68'323.93		78'200.00		61'708.97
<b>5401</b>	<b>Gesundheitswesen</b>	<b>22'986.00</b>		<b>26'800.00</b>		<b>18'397.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		22'986.00		26'800.00		18'397.54
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'569.30		5'100.00		2'653.34	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'300.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'716.70		16'600.00		15'744.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	700.00		1'500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'000.00			
<b>5402</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>21'653.95</b>	<b>13'519.90</b>	<b>21'700.00</b>	<b>9'900.00</b>	<b>19'953.13</b>	<b>14'346.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'134.05		11'800.00		5'606.33
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'100.00		3'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'605.30		1'500.00		604.08	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'559.10		6'500.00		6'606.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00		42.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			5'000.00		3'355.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'389.55		5'000.00		9'344.20	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		5'219.90				4'446.80
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		8'300.00		9'900.00		9'900.00
<b>5403</b>	<b>Krankheitsbekämpfung</b>	<b>3'948.00</b>		<b>5'300.00</b>		<b>3'962.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'948.00		5'300.00		3'962.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			800.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'948.00		4'000.00		3'962.00	
<b>5404</b>	<b>Pilzkontrolle</b>	<b>303.88</b>		<b>800.00</b>		<b>987.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		303.88		800.00		987.10
3102.00	Drucksachen, Publikationen	209.28		600.00		209.30	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	94.60		200.00		777.80	
<b>5406</b>	<b>Suchtprävention</b>			<b>1'500.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>				1'500.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5407</b>	<b>Schutz &amp; Rettung</b>	<b>32'952.00</b>		<b>32'000.00</b>		<b>32'756.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		32'952.00		32'000.00		32'756.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	32'952.00		32'000.00		32'756.00	
<b>6</b>	<b>Bau &amp; Entwicklung</b>	<b>7'753'665.14</b>	<b>5'072'701.70</b>	<b>8'487'800.00</b>	<b>5'399'200.00</b>	<b>7'962'052.41</b>	<b>4'814'264.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'680'963.44		3'088'600.00		3'147'788.21
<b>60</b>	<b>Bau &amp; Entwicklung</b>	<b>1'375'168.03</b>	<b>295'911.35</b>	<b>1'830'800.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'583'901.62</b>	<b>322'245.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'079'256.68		1'380'800.00		1'261'656.52
<b>6001</b>	<b>Bereich Hochbau</b>	<b>995'800.36</b>	<b>295'911.35</b>	<b>1'190'700.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'170'407.87</b>	<b>322'245.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		699'889.01		740'700.00		848'162.77
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	23'354.10		27'000.00		23'955.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	449'642.84		480'500.00		481'107.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'057.90		35'100.00		31'203.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	59'121.00		56'300.00		55'630.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	6'593.65		7'300.00		6'529.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'956.00		5'500.00		4'998.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'688.45		8'000.00		7'755.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'160.00		5'000.00		12'925.00	
3091.00	Personalwerbung			200.00		962.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'570.00		1'500.00		3'351.75	
3100.00	Büromaterial	540.61		1'000.00		888.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen (Bauprojekte)	8'914.25		9'000.00		11'440.22	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'086.00		1'000.00		2'646.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'034.25		30'500.00		23'953.18	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	264'713.75		418'000.00		394'128.25	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	46'241.02		40'800.00		47'433.92	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	745.13		3'300.00		2'480.22	
3170.00	Reisekosten und Spesen	887.96		800.00		226.45	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	1'600.00					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			2'000.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'145.85		2'200.00		2'260.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'047.60		10'000.00		6'437.75	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	45'700.00		45'700.00		50'094.83	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		295'902.50		450'000.00		322'245.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4499.00 Übrige Finanzerträge		8.85				
<b>6002 Vermessung</b>	<b>17'297.10</b>		<b>37'400.00</b>		<b>33'307.95</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		17'297.10		37'400.00		33'307.95
3130.00 Nachführung Vermessung	15'135.10		26'000.00		24'879.55	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand			7'000.00		8'428.40	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	2'162.00		4'400.00			
<b>6003 Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>16'379.75</b>		<b>48'000.00</b>		<b>14'776.10</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		16'379.75		48'000.00		14'776.10
3102.00 Drucksachen, Publikationen	89.80		4'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter			2'000.00			
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	16'289.95		41'000.00		14'776.10	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen			1'000.00			
<b>6004 Entwicklung und Raumplanung</b>	<b>345'690.82</b>		<b>554'700.00</b>		<b>365'409.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		345'690.82		554'700.00		365'409.70
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			6'000.00		1'500.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	159'373.46		185'300.00		172'100.73	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'230.40					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'227.50		13'200.00		10'532.10	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	25'239.00		23'400.00		25'091.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'159.65		2'700.00		2'229.30	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'649.45		2'100.00		1'697.85	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'558.40		3'000.00		2'633.60	
3091.00 Personalwerbung			200.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand			1'200.00		57.50	
3100.00 Büromaterial			100.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	828.85		2'000.00		549.25	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		704.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	52'157.45		90'000.00		61'518.25	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	21'704.06		100'000.00		13'496.41	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'633.70		40'000.00		6'940.40	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'416.16					
3170.00 Reisekosten und Spesen	5.75		100.00		196.00	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	21'572.34		42'400.00		21'572.34	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'548.40		28'500.00		31'572.10	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			2'000.00		900.45	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	536.45		500.00		580.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'010.60		2'200.00		1'390.55	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	9'300.00		9'300.00		10'147.27	
<b>61</b>	<b>Tiefbau und Werke</b>	<b>5'485'143.36</b>	<b>3'900'805.15</b>	<b>5'625'200.00</b>	<b>3'930'900.00</b>	<b>5'449'439.10</b>	<b>3'584'426.96</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'584'338.21</i>		<i>1'694'300.00</i>		<i>1'865'012.14</i>
<b>6101</b>	<b>Wasserversorgung allgemein</b>	<b>7'582.45</b>		<b>45'000.00</b>		<b>61'636.15</b>	<b>11'318.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>7'582.45</i>		<i>45'000.00</i>		<i>50'318.05</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	260.00		39'000.00		39'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'322.45		6'000.00		22'636.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						11'318.10
<b>6102</b>	<b>Wasserversorgung Spezialfinanzierung</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'592'718.74</b>	<b>1'592'718.74</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.00	Entschädigungen, Tag- Werkkommission	3'740.70		12'000.00		3'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	188'940.08		254'100.00		228'260.19	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'406.22	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'861.55		18'300.00		14'653.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'078.25		22'900.00		20'866.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'060.80		5'900.00		6'090.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'890.95		2'700.00		2'335.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'935.35		4'200.00		3'623.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'835.04		2'700.00		2'660.00	
3091.00	Personalwerbung	16'543.29		300.00		242.18	
3099.00	Übriger Personalaufwand	189.55		100.00		840.90	
3100.00	Büromaterial			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Wasserankauf zum Wiederverkauf	605'322.61		630'000.00		504'805.97	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	404.20		500.00		1'420.13	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	12'643.50		12'500.00		2'825.90	
3112.00	Anschaffung Dienstkleider	1'636.52		1'000.00		733.14	
3113.00	Anschaffung Hardware					3'498.27	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'100.81		15'000.00		14'431.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'772.92		54'200.00		160'324.22	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	46'751.22		29'000.00		32'192.34
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'799.36		22'000.00		17'702.05
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'216.89		19'400.00		26'958.02
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'718.01		6'100.00		2'717.51
3137.00	Steuern und Abgaben	289.50		500.00		539.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	95'940.65		100'000.00		74'622.88
3143.01	Unterhalt Reservoirs, Pumpstationen, Quellfassungen	40'148.75		40'000.00		7'061.53
3143.02	Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten	185'858.83		180'000.00		167'490.62
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	800.19		2'000.00		3'046.17
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'565.56		4'900.00		252.05
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		281.22
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-0.05		600.00		78.15
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'193.00		2'500.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'486.41		5'000.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	167'347.56		202'200.00		159'043.87
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'111.14		5'100.00		5'111.14
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	48'650.54		48'700.00		48'650.54
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	2'107.97		2'100.00		2'107.98
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	176.97		200.00		176.96
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	109.14		100.00		109.14
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	357.65		400.00		400.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'861.65		12'000.00		6'236.05
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		25'942.24
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			4'500.00		1'693.35
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	71'093.00		76'100.00		49'700.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Werke		39'579.05		120'000.00	81'175.05
4240.01	Wasserverkauf		1'190'701.22		950'000.00	997'244.11
4240.02	Bauwasser		74'785.12		50'000.00	34'906.67
4240.03	Wasserabgabe für öffentliche Zwecke				55'000.00	38'011.70
4240.04	Grundgebühr		354'046.66		275'000.00	273'013.99
4240.05	Bereitstellung mobile Wasserzähler				5'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4499.00		14.10				
4510.00		9'360.91		299'000.00		122'383.22
4631.00		29'852.00		30'000.00		29'784.00
4940.00		20'401.00		19'500.00		16'200.00
<b>6103</b>	<b>Abwasserbeseitigung allgemein</b>	<b>3'624.61</b>	<b>3'600.00</b>		<b>3'624.61</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>3'624.61</i>		<i>3'600.00</i>		<i>3'624.61</i>
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'624.61	3'600.00		3'624.61	
<b>6104</b>	<b>Abwasserbeseitigung Spezialfinanzierung</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'450'630.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					<i>1'450'630.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'146.10	113'800.00		69'491.54	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-809.65			-10'406.22	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'790.35	7'900.00		3'407.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'943.80	12'900.00		8'738.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'481.90	2'200.00		1'295.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	762.35	1'200.00		542.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'183.85	1'800.00		840.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00			
3091.00	Personalwerbung	16'543.29	100.00		195.01	
3099.00	Übriger Personalaufwand	28.33	100.00		23.78	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	183.35				
3102.00	Drucksachen, Publikationen		100.00		408.02	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		500.00			
3112.00	Anschaffung Dienstkleider	484.04	500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'713.13	7'500.00		6'805.53	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'956.91	2'400.00		20'242.70	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	35'950.45	60'000.00		34'122.04	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.		3'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'390.38	8'200.00		11'742.93	
3134.00	Sachversicherungsprämien	266.71	200.00		266.71	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	81'145.89	79'900.00		87'662.01	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge		300.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen				31.73	
3192.00	Abgeltung von Rechten		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	462.53				
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	142'667.50	184'000.00		149'448.73	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'554.16	5'600.00		5'554.17	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	33'005.39	33'200.00		46'538.10	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	913'350.01	871'700.00		928'880.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'000.00	3'000.00			
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'870.21	1'900.00		2'156.09	
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	89.95	100.00		89.94	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	536.45	2'700.00		580.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'861.65	15'200.00		2'236.05	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00	3'200.00		25'942.24	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		4'500.00		1'693.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	72'499.00	76'400.00		52'100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			1'100'000.00		1'180'385.24
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			11'000.00		5'441.72
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			377'400.00		250'303.54
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			17'200.00		14'500.00
<b>6105</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'018'499.76</b>	<b>508'614.75</b>	<b>1'911'600.00</b>	<b>490'000.00</b>	<b>2'028'192.98</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'509'885.01</i>		<i>1'421'600.00</i>	<i>1'556'179.81</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	357'361.45	369'300.00		311'424.09	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'525.30			-13'874.96	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'457.25	25'500.00		17'313.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'098.50	32'300.00		31'114.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	7'601.65	8'600.00		7'283.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'413.80	3'800.00		2'754.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'313.00	5'900.00		4'274.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	704.95	3'000.00		2'306.55	
3091.00	Personalwerbung	18'118.65	200.00		587.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	627.30	800.00		1'317.60	
3100.00	Büromaterial	315.55	500.00		55.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	60'125.29		64'000.00		80'884.07	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	391.20		600.00		1'445.95	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	685.03		400.00			
3106.00 Medizinisches Material	95.00		300.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	28'142.00		64'500.00		7'214.55	
3112.00 Anschaffung Dienstkleider	4'611.85		4'000.00		4'399.43	
3113.00 Anschaffung Hardware	474.35		1'000.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	186'829.58		191'000.00		234'921.99	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	206'503.19		59'600.00		253'023.66	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	16'475.30		20'000.00		14'482.30	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	6'364.45		2'000.00		4'961.80	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	21'770.26		16'300.00		22'553.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	14'264.51		10'600.00		9'679.51	
3137.00 Steuern und Abgaben	3'319.00		4'500.00		4'334.50	
3141.00 Unterhalt Strassen und Verkehrswege	113'147.55		122'000.00		117'953.45	
3141.10 Strassenbeleuchtungen	80'954.45		47'000.00		32'604.55	
3141.20 Belagsarbeiten und übrige Unterhaltskosten	202'596.52		195'000.00		183'879.62	
3143.00 Reinigung Bushäuschen durch Dritte	3'070.10		2'500.00		2'934.40	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	31'298.60		45'000.00		41'949.15	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen			500.00		785.75	
3170.00 Reisekosten und Spesen			200.00			
3190.00 Schadenersatzleistungen			1'000.00		378.00	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	500.00					
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	545'373.47		542'200.00		498'543.16	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'225.09		11'200.00		11'225.08	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'139.54		22'100.00		22'139.55	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'073.67		5'100.00		5'073.68	
3660.50 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	1'123.71		1'100.00		1'123.70	
3660.70 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	1'351.20		1'400.00		1'351.21	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'682.30		2'700.00		2'840.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'225.75		12'200.00		71'525.30	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		28'042.24	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00			8'500.00		3'386.70	
4120.00				8'800.00		
4240.00		56'127.35		7'000.00		35'987.40
4260.00		24'461.34		26'000.00		3'212.60
4472.00				14'000.00		300.00
4631.00		420'970.86		424'200.00		425'905.87
4980.01		7'055.20		10'000.00		6'607.30
<b>6106 Winterdienst</b>	<b>63'468.49</b>	<b>4'193.85</b>	<b>135'800.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>92'289.24</b>	<b>2'925.60</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>59'274.64</i>		<i>129'800.00</i>		<i>89'363.64</i>
3010.00	29'548.47		73'200.00		37'599.60	
3050.00	1'760.50		4'800.00		5'567.30	
3052.00	752.10		3'100.00		503.35	
3053.00	565.50		900.00		2'305.70	
3054.00	280.20		400.00		885.40	
3055.00	470.60		600.00		1'430.70	
3091.00	18.75		200.00			
3099.00	1'348.20		600.00		137.60	
3101.00	7'215.52		12'000.00		6'673.59	
3141.00	21'508.65		40'000.00		33'600.95	
3170.00					685.05	
3910.00					2'900.00	
4250.00		1'702.75		2'000.00		1'984.50
4260.00		2'491.10		4'000.00		941.10
<b>6107 Gewässerverbauungen</b>	<b>49'587.23</b>		<b>51'900.00</b>		<b>57'917.49</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>49'587.23</i>		<i>51'900.00</i>		<i>57'917.49</i>
3102.00	703.05		200.00			
3142.00	19'142.97		20'000.00		28'176.27	
3192.00			1'500.00			
3300.20	3'386.30		3'800.00		3'386.30	
3320.90	26'354.91		26'400.00		26'354.92	
<b>6108 Natur- und Landschaftsschutz</b>	<b>40'652.73</b>	<b>-200.80</b>	<b>59'700.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>42'150.00</b>	<b>12'704.95</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>40'853.53</i>		<i>31'700.00</i>		<i>29'445.05</i>
3010.00	3'294.51		4'800.00		4'743.05	
3050.00	209.00		300.00		259.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	411.30		400.00		390.15	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	77.20		100.00		111.10	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	33.40				40.70	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	51.95		100.00		63.80	
3091.00 Personalwerbung	18.75					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	22'737.55		25'500.00		4'762.20	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			5'000.00			
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	7'961.90		13'000.00		10'838.14	
3140.01 Unterhalt zu Lasten EKZ-Fonds	1'372.90		4'800.00		11'357.60	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'484.27		4'500.00		4'484.26	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen					5'100.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-2'024.00		5'000.00		2'964.00
4980.01 Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		450.30		18'000.00		271.35
4980.05 Interne Übertragungen aus EKZ-Ausgleichsfonds		1'372.90		5'000.00		9'469.60
<b>6109 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>3'694.70</b>		<b>13'000.00</b>		<b>3'489.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'694.70</i>		<i>13'000.00</i>		<i>3'489.50</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			4'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter			1'000.00		1'157.00	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'410.70		5'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'284.00		3'000.00		2'332.50	
<b>6110 Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen</b>	<b>6'571.50</b>		<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>6'571.50</i>		<i>6'500.00</i>		<i>6'500.00</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'571.50		6'500.00		6'500.00	
<b>6111 Forstwirtschaft</b>	<b>87'548.69</b>	<b>39'848.20</b>	<b>83'600.00</b>	<b>15'300.00</b>	<b>100'420.59</b>	<b>8'127.60</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>47'700.49</i>		<i>68'300.00</i>		<i>92'292.99</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'346.10		2'200.00		1'129.50	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	563.70		500.00		563.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	60'204.40		63'500.00		85'264.45	
3141.00 Unterhalt Strassen und Verkehrswege	24'180.00		16'000.00		12'180.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	595.80		700.00		624.25	
3300.50 Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	658.69		700.00		658.69	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				2'000.00		3'205.90
4250.00	Verkäufe		35'372.70		10'000.00		3'401.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'275.50				
4600.50	Anteil am Ertrag eidg. Mineralölsteuer				300.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'200.00		3'000.00		1'520.00
<b>6112</b>	<b>Jagd</b>	<b>1'100.00</b>	<b>540.40</b>		<b>1'100.00</b>		<b>1'149.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		559.60	1'100.00		1'149.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'100.00					
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		540.40		1'100.00		1'149.00
<b>6113</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>144'995.55</b>		<b>76'000.00</b>		<b>22'970.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	144'995.55		76'000.00		22'970.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		22'511.00		26'000.00		22'970.00
4634.00	Ausgleichsvergütung EWR		122'484.55		50'000.00		
<b>6114</b>	<b>EKZ-Ausgleichsfonds</b>	<b>1'815.11</b>	<b>1'815.11</b>	<b>5'400.00</b>	<b>5'400.00</b>	<b>9'869.30</b>	<b>9'869.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3502.05	Einlagen in EKZ-Ausgleichsfonds	442.21		400.00		399.70	
3980.05	Interne Übertragungen aus EKZ-Ausgleichsfonds	1'372.90		5'000.00		9'469.60	
4502.05	Entnahmen aus EKZ-Ausgleichsfonds		1'372.90		5'000.00		9'469.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		442.21		400.00		399.70
<b>62</b>	<b>Entsorgung</b>	<b>893'353.75</b>	<b>875'985.20</b>	<b>1'031'800.00</b>	<b>1'018'300.00</b>	<b>928'711.69</b>	<b>907'592.14</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		17'368.55		13'500.00		21'119.55
<b>6201</b>	<b>Abfallwirtschaft allgemein</b>	<b>17'962.55</b>	<b>594.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>14'678.85</b>	<b>-6'440.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		17'368.55		13'500.00		21'119.55
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'962.55		12'000.00		14'353.85	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			3'000.00		325.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		594.00		1'500.00		-6'440.70
<b>6202</b>	<b>Abfallwirtschaft Spezialfinanzierung</b>	<b>875'391.20</b>	<b>875'391.20</b>	<b>1'016'800.00</b>	<b>1'016'800.00</b>	<b>914'032.84</b>	<b>914'032.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	195'337.83		202'100.00		226'089.92	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'693.85					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'063.75		13'900.00		12'826.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'236.70		19'400.00		19'801.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'313.60		5'200.00		5'431.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'772.00		2'000.00		2'052.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'020.80		3'200.00		3'451.30	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00			
3091.00 Personalwerbung			500.00		94.36	
3099.00 Übriger Personalaufwand	392.93		600.00		666.05	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'918.92		5'100.00		273.68	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	16'710.51		18'500.00		14'719.73	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'373.45		9'500.00		30'096.99	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	560.55		4'000.00		732.24	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'245.10		2'000.00		2'666.01	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	57'777.80		13'000.00		13'270.03	
3130.01 Hauskehricht	227'319.76		110'000.00		113'732.00	
3130.02 Abfuhr Grüngut	106'829.82		130'000.00		136'755.74	
3130.03 Kompostierung	78'653.05		100'000.00		64'409.35	
3130.04 Papiersammlung	9'106.97		9'000.00		1'054.76	
3130.05 Kartonsammlung	821.83		1'000.00		-1'402.82	
3130.06 Glassammlung	18'942.82		45'000.00		41'561.88	
3130.07 Metallsammlung	5'408.29		5'000.00		8'165.43	
3130.08 Weissblech- und Alusammlung	5'149.88		28'000.00		27'944.25	
3130.09 Styropor-Sammlung, Altöl	3'332.41		1'000.00		1'391.31	
3130.10 Elektrogeräte-Sammlung			2'000.00			
3130.11 Grubengut	282.56		8'200.00		898.59	
3130.12 Wilde Deponien			13'000.00			
3130.13 Kunststoffsammlung	11'858.44		14'000.00		12'516.78	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	5'964.26		10'000.00		8'596.55	
3134.00 Sachversicherungsprämien	467.43		700.00		637.19	
3137.00 Steuern und Abgaben	7'414.20		7'500.00		7'370.10	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'623.31		25'000.00		7'646.85	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'879.31		5'500.00		1'892.75	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	114.88		300.00		147.18	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'520.16		8'700.00		2'005.18	
3170.00 Reisekosten und Spesen	280.49		200.00		100.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	171.83		500.00		403.80	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'504.74		4'500.00		4'504.74	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'666.41		4'700.00		4'666.40	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	24'855.39					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	10'152.82		168'000.00		116'455.58	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'682.30		400.00		2'840.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'225.75		10'000.00		13'225.30	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		3'542.24	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	932.00		900.00		800.00	
4120.00	Konzessionen		866.80		4'200.00		6'540.10
4240.00	Benützunggebühren und Dienstleistungen Werke		742.98		2'500.00		202.06
4240.10	Kehrichtabfuhrgebühren Haushalt		434'662.70		440'000.00		428'602.76
4240.11	Kehrichtabfuhrgebühren Gewerbe		53'397.04		50'000.00		54'204.95
4240.12	Sackgebühren		308'842.13		320'000.00		251'928.17
4240.13	Sammelstelle		45'717.27		30'000.00		41'610.89
4240.14	Entschädigung vorgezogene Recyclinggebühr		18'239.92		15'000.00		20'025.12
4240.15	Sonderabfuhrgebühren				14'500.00		
4240.16	Kunststoffsammlung		950.09		14'000.00		834.46
4250.00	Verkäufe		9'844.27		2'500.00		6'664.59
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						179.80
4290.00	Übrige Entgelte						-120.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				123'000.00		100'959.94
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2'128.00		1'100.00		2'400.00
<b>7</b>	<b>Immobilien &amp; Freizeitanlagen</b>	<b>10'155'550.86</b>	<b>6'434'358.66</b>	<b>10'925'200.00</b>	<b>6'529'200.00</b>	<b>9'848'183.27</b>	<b>6'683'920.58</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'721'192.20</i>		<i>4'396'000.00</i>		<i>3'164'262.69</i>
<b>70</b>	<b>Immobilien Personal</b>	<b>388'916.26</b>	<b>396'887.71</b>	<b>458'900.00</b>	<b>397'200.00</b>	<b>429'240.05</b>	<b>336'229.71</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>7'971.45</i>			<i>61'700.00</i>		<i>93'010.34</i>
<b>7000</b>	<b>Immobilienverwaltung</b>	<b>377'805.37</b>	<b>396'737.71</b>	<b>438'400.00</b>	<b>397'200.00</b>	<b>393'271.85</b>	<b>335'970.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>18'932.34</i>			<i>41'200.00</i>		<i>57'301.59</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	246'618.34		279'800.00		245'636.26	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'436.25		19'300.00		16'462.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'775.00		29'600.00		29'471.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'637.85		4'000.00		3'616.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'616.55		2'900.00		2'625.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'058.55		4'400.00		4'073.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	-6'722.88		2'000.00		8'831.80	
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'237.67		700.00		50.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00		76.70	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3113.00 Anschaffung Hardware					10.00	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'760.00					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	39'782.66		56'200.00		36'447.21	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'339.30					
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	745.08		600.00		6'919.92	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'234.00		2'300.00		2'375.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'387.00		22'100.00		21'469.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	13'900.00		14'100.00		15'206.31	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						429.25
4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV		13'300.00		13'300.00		11'278.69
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		383'437.71		383'900.00		324'262.32
<b>7001 Informatik und Telekommunikation</b>	<b>11'110.89</b>	<b>150.00</b>	<b>20'500.00</b>		<b>35'968.20</b>	<b>259.45</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'960.89</i>		<i>20'500.00</i>		<i>35'708.75</i>
3113.00 Anschaffung Hardware			3'000.00		259.45	
3118.00 Anschaffung Software			3'500.00		21'620.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	536.35		1'200.00		114.21	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	321.50					
3158.00 Unterhalt Software			2'500.00		3'721.50	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	10'253.04		10'300.00		10'253.04	
4250.00 Verkäufe		150.00				259.45
<b>71 Immobilien Personal</b>	<b>1'586'428.00</b>	<b>1'614'771.24</b>	<b>1'685'900.00</b>	<b>1'613'400.00</b>	<b>1'577'537.58</b>	<b>1'564'171.11</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>28'343.24</i>			<i>72'500.00</i>		<i>13'366.47</i>
<b>7101 Personal Reinigung</b>	<b>941'709.13</b>	<b>994'771.24</b>	<b>1'030'100.00</b>	<b>993'400.00</b>	<b>948'439.48</b>	<b>942'174.13</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>53'062.11</i>			<i>36'700.00</i>		<i>6'265.35</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	792'729.08		848'000.00		796'420.23	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'368.55				-11'614.10	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'120.30		58'500.00		49'512.90	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-204.25	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	77'026.35		78'900.00		78'642.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	11'070.35		12'100.00		11'002.70	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'983.00		8'700.00		7'893.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	12'446.65		13'500.00		12'375.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	810.00		6'500.00		774.05	
3091.00 Personalwerbung			200.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	270.55		1'100.00		2'235.90	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	700.00					
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	24.95		2'000.00		848.90	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	896.45		600.00		552.00	
4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV		76'500.00		78'400.00		72'474.93
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		918'271.24		915'000.00		869'699.20
<b>7102 Personal Hauswarte</b>	<b>644'718.87</b>	<b>620'000.00</b>	<b>655'800.00</b>	<b>620'000.00</b>	<b>629'098.10</b>	<b>621'996.98</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'718.87</i>		<i>35'800.00</i>		<i>7'101.12</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals (Hauswarte)	545'085.66		534'900.00		532'144.00	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'531.00				-1'754.50	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'377.50		36'900.00		32'508.30	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	39'493.70		35'900.00		38'528.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	7'777.65		8'100.00		7'876.55	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'310.85		5'500.00		5'172.70	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'308.45		8'500.00		8'264.15	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'361.25		22'500.00		5'279.05	
3091.00 Personalwerbung			200.00		51.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	591.36		300.00		818.50	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'405.30		3'000.00		209.45	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	9'538.15					
4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV		15'300.00		15'300.00		15'376.93
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		604'700.00		604'700.00		606'620.05
<b>72 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>1'340'986.57</b>	<b>1'408'976.34</b>	<b>1'238'600.00</b>	<b>1'410'800.00</b>	<b>1'444'449.88</b>	<b>1'783'945.81</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>67'989.77</i>		<i>172'200.00</i>		<i>339'495.93</i>	
<b>7201 Glattalstrasse 201, Gemeindehaus</b>	<b>534'720.97</b>	<b>339'152.89</b>	<b>524'200.00</b>	<b>335'200.00</b>	<b>473'207.66</b>	<b>368'934.41</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>195'568.08</i>		<i>189'000.00</i>		<i>104'273.25</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	21'413.73		31'400.00		30'830.80	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'360.00		2'200.00		1'680.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'672.45		2'400.00		2'539.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	500.30		800.00		720.50	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	216.05		300.00		267.80	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	335.85		500.00		414.70	
3091.00 Personalwerbung	122.25					
3099.00 Übriger Personalaufwand	275.60		200.00			
3100.00 Büromaterial			300.00			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'990.89		10'200.00		10'540.07	
3106.00 Medizinisches Material			500.00			
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'030.32		15'000.00		7'091.49	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	15'394.00		13'500.00			
3113.00 Anschaffung Hardware	14'194.60		15'000.00		15'134.00	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	47'210.85		45'700.00		43'206.55	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	12'155.25		5'900.00		16'016.06	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	777.45		600.00		410.80	
3134.00 Sachversicherungsprämien	4'775.19		4'800.00		4'775.19	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	119'606.18		89'500.00		97'820.07	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'500.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'208.74					
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	1'177.75		2'000.00		7'780.10	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			500.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen			300.00			
3199.00 Übriger Betriebsaufwand			2'000.00			
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			25'500.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	124'003.52		102'300.00		91'818.68	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	149'300.00		150'300.00		141'587.60	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				4'000.00		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		23'121.85		15'500.00		19'335.16
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						3'500.00
4900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		2'331.04		1'800.00		2'274.25
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		313'700.00		313'900.00		343'825.00
<b>7202 Lindenstrasse 18, Alterszentrum</b>	<b>314'981.13</b>	<b>903'520.35</b>	<b>311'300.00</b>	<b>925'000.00</b>	<b>549'555.94</b>	<b>1'138'029.65</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>588'539.22</i>		<i>613'700.00</i>		<i>588'473.71</i>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			3'100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00						572.95
3120.00						52'838.10
3130.00						2'388.15
3133.00						
3134.00						12'165.56
3144.00						371'209.40
3151.00						
3300.30						671.79
3300.40						109'709.99
3612.00						
3660.50						
4260.00						
4470.00						
<b>7203</b>						
<b>Lindenstrasse 16, VOI</b>						
<i>Nettoergebnis</i>						
	<b>17'066.83</b>	<b>111'138.10</b>	<b>18'600.00</b>	<b>71'500.00</b>	<b>24'773.27</b>	<b>108'976.05</b>
	<i>94'071.27</i>		<i>52'900.00</i>		<i>84'202.78</i>	
3101.00						
3120.00						
3134.00						
3144.00						
4260.00						
4470.00						
<b>7204</b>						
<b>Leberbäumlistrasse 45, Pfadiheim</b>						
<i>Nettoergebnis</i>						
	<b>32'483.44</b>	<b>4'039.75</b>	<b>33'700.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>26'723.47</b>	<b>5'160.00</b>
		<i>28'443.69</i>		<i>29'200.00</i>		<i>21'563.47</i>
3101.00						
3110.00						
3120.00						
3133.00						
3134.00						
3144.00						
3151.00						
3159.00						
3300.40						
3900.00						

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	17'900.00		17'900.00		15'759.48	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		42.25				1'200.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		300.00				
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'307.50		4'500.00		3'960.00
4980.01 Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		390.00				
<b>7205 Feuerwehr, Oberdorfstrasse 5</b>	<b>79'406.27</b>		<b>80'800.00</b>		<b>112'909.52</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		79'406.27		80'800.00		112'909.52
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00		1'352.55	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'045.40		17'500.00		5'359.39	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					377.15	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand			100.00		54.05	
3134.00 Sachversicherungsprämien					4'573.51	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'363.70		4'000.00		30'133.55	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00		1'635.70	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	37'454.17		38'600.00		37'454.17	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		100.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'000.00		19'200.00		17'460.25	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'243.00				14'509.20	
<b>7206 Ifangstrasse 88, Werkhof</b>	<b>67'917.57</b>		<b>60'200.00</b>	<b>18'000.00</b>	<b>50'640.74</b>	<b>109'340.90</b>
<i>Nettoergebnis</i>		67'917.57		42'200.00	58'700.16	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24.85		300.00		384.10	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		2'863.30	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	244.00		1'000.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'148.80		21'600.00		14'360.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	935.35					
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	911.48		1'000.00		911.48	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'719.20		10'300.00		8'857.85	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	970.09		1'000.00		970.09	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00				672.20	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	23'200.00		23'400.00		21'048.77	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						567.50
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				500.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten						102'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				17'500.00		6'773.40
<b>7207</b>	<b>Friedhofgebäude</b>	<b>142'459.94</b>	<b>120.75</b>	<b>134'700.00</b>		<b>147'719.97</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		142'339.19		134'700.00		147'719.97
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					148.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'565.95		21'100.00		20'780.46	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'713.10				150.05	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'450.78		1'600.00		1'450.78	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'954.10		6'500.00		7'971.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'429.35		45'400.00		60'617.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	341.70					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'202.51		19'200.00		19'202.52	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'702.45		9'700.00		9'702.46	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	200.00		400.00		217.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'900.00		30'300.00		27'478.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		120.75				
<b>7208</b>	<b>Zivilschutzanlagen</b>	<b>22'753.30</b>	<b>400.00</b>	<b>32'800.00</b>	<b>14'000.00</b>	<b>20'685.34</b>	<b>400.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		22'353.30		18'800.00		20'285.34
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'428.90		3'800.00		3'133.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'488.82		7'400.00		1'488.82	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	217.35		4'000.00		1'166.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'618.23		3'600.00		3'618.23	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		11'278.69	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		400.00				400.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				14'000.00		
<b>7209</b>	<b>Altes Jugendhaus</b>	<b>92'474.28</b>		<b>1'900.00</b>		<b>6'519.26</b>	<b>10'972.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		92'474.28		1'900.00	4'452.74	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					275.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'084.95				2'644.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	273.25					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'738.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			1'900.00		1'860.86	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	91'116.08					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV						10'672.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						300.00
<b>7210</b>	<b>Übrige Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>36'722.84</b>	<b>50'604.50</b>	<b>40'400.00</b>	<b>42'600.00</b>	<b>31'714.71</b>	<b>42'132.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>13'881.66</i>		<i>2'200.00</i>		<i>10'418.09</i>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'243.80		9'200.00		12'677.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		200.00		39.47	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'105.24		1'600.00		1'360.98	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'818.23		10'100.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'819.25		1'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	16'272.52		16'300.00		17'636.81	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'459.50		3'400.00		5'317.80
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		40'145.00		39'200.00		36'815.00
<b>73</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'225'007.03</b>	<b>1'738'001.08</b>	<b>4'719'600.00</b>	<b>1'779'500.00</b>	<b>4'017'935.58</b>	<b>1'639'667.25</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'487'005.95</i>		<i>2'940'100.00</i>		<i>2'378'268.33</i>
<b>7301</b>	<b>Schulliegenschaften allgemein</b>	<b>19'850.28</b>		<b>35'700.00</b>		<b>20'606.98</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>19'850.28</i>		<i>35'700.00</i>		<i>20'606.98</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'647.36		2'400.00		2'371.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104.95		200.00		128.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	205.90		200.00		195.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	38.10		100.00		56.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16.20				20.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	25.60				31.90	
3091.00	Personalwerbung	9.45					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			15'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	17'802.72		17'800.00		17'802.73	
<b>7302</b>	<b>Rümelbach Schulhaus</b>	<b>1'202'027.52</b>	<b>25'042.50</b>	<b>1'285'400.00</b>	<b>34'300.00</b>	<b>1'124'954.50</b>	<b>25'750.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'176'985.02</i>		<i>1'251'100.00</i>		<i>1'099'204.40</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'647.36		2'400.00		2'371.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104.95		200.00		128.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	205.90		200.00		195.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	38.10		100.00		56.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16.20				20.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	25.60				31.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'507.00		9'300.00		12'117.00	
3091.00 Personalwerbung	9.45					
3099.00 Übriger Personalaufwand			200.00			
3101.00 Betriebs- und Verbrauchsmaterial	38'041.42		41'000.00		31'086.67	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	97.50		400.00		95.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'436.45		70'000.00		13'897.15	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'413.40		30'000.00		47'600.35	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	121.10				758.15	
3113.00 Anschaffung Hardware	259.45					
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					1'145.90	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	125'264.50		162'100.00		132'778.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	9'382.27		18'800.00		10'134.48	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			8'500.00		1'005.30	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand (Rechenzentrum)	927.60		1'200.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	11'507.59		12'100.00		11'033.09	
3137.00 Steuern und Abgaben	217.30		100.00		247.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	178'469.41		124'000.00		116'943.16	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'102.65		3'500.00		4'884.35	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	28'367.55		30'200.00		25'776.81	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	386'791.19		382'800.00		369'352.67	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	23'809.25		24'300.00		4'262.15	
3301.40 Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'764.33					
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	351'500.00		363'500.00		339'032.22	
4250.00 Verkäufe		102.00				
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'755.50				2'470.10
4470.00 Mietinserträge Schulräume				11'400.00		
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		385.00				170.00
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		22'800.00		22'900.00		23'110.00
<b>7303 Kindergarten Chratz</b>	<b>151'645.09</b>		<b>160'100.00</b>		<b>137'652.30</b>	<b>137.40</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>151'645.09</i>		<i>160'100.00</i>		<i>137'514.90</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'578.85		3'300.00		367.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	109.20		5'500.00		177.15	
3120.00	9'143.60		12'200.00		7'997.05	
3130.00	1'553.50		1'700.00		1'680.10	
3133.00	463.80		600.00			
3134.00	1'105.31		1'100.00		1'105.31	
3144.00	10'978.75		14'000.00		15'172.40	
3151.00	7'037.85					
3300.30	4'294.10		4'300.00		4'294.09	
3300.40	53'080.13		53'800.00		47'832.46	
3910.00	62'300.00		63'600.00		59'026.69	
4260.00						137.40
<b>7304</b>	<b>90'642.21</b>		<b>115'800.00</b>		<b>77'090.49</b>	
		<i>90'642.21</i>		<i>115'800.00</i>		<i>77'090.49</i>
3101.00	252.00		1'000.00		371.30	
3111.00			4'500.00			
3118.00					572.95	
3120.00	18'814.25		14'800.00		1'520.85	
3130.00	1'122.00		1'100.00		1'116.80	
3133.00	463.80		600.00			
3134.00	888.92		1'000.00		888.92	
3144.00	10'281.35		33'500.00		10'552.50	
3300.30	3'911.52		3'900.00		3'911.52	
3300.40	24'808.37		24'800.00		29'749.27	
3910.00	30'100.00		30'600.00		28'406.38	
<b>7305</b>	<b>591'114.96</b>	<b>13'675.25</b>	<b>657'100.00</b>	<b>217'900.00</b>	<b>501'854.75</b>	<b>3'252.50</b>
		<i>577'439.71</i>		<i>439'200.00</i>		<i>498'602.25</i>
3010.03					23.00	
3050.00					1.45	
3053.00					0.35	
3054.00					0.25	
3055.00					0.35	
3090.00					6'610.47	
3099.00			200.00			
3101.00	45'769.84		58'500.00		46'751.85	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen Wahlen und Abstimmungen			200.00			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	97.50		300.00		95.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	40'660.05		76'000.00		7'983.40	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'611.30		10'500.00		60'300.44	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	268.95		7'000.00		3'862.80	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					1'145.55	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200'663.12		235'000.00		178'546.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	16'139.77		27'900.00		16'715.76	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	9'458.10		5'000.00			
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		3'000.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'772.52		2'600.00		719.37	
3137.00 Steuern und Abgaben	144.50		2'500.00		271.20	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	111'131.05		69'000.00		36'814.12	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'276.85		3'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'379.94		12'500.00		4'693.45	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	1'924.20				-5'899.81	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	36'649.11		39'100.00		36'649.11	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	106'704.36		102'800.00		106'570.64	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			2'000.00			
4472.00 Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		395.00				315.00
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		3'466.25		2'900.00		2'937.50
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				215'000.00		
4980.01 Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		9'814.00				
<b>7306 Katzenrütistrasse 6, Worbiger alt inkl. Gemeindesaal</b>	<b>379'408.95</b>	<b>60'512.90</b>	<b>454'400.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>398'159.18</b>	<b>48'032.50</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>318'896.05</i>		<i>429'400.00</i>		<i>350'126.68</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'563.53		1'500.00		1'674.71	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'128.15		12'500.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	16'114.10		14'000.00		9'461.69	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'816.20		10'600.00		15'964.40	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	80.00				1'361.35	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	8'517.73		8'500.00		8'517.73	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	66'559.89	59'500.00		88'950.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'769.85	1'000.00		4'795.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'253.95	1'100.00		4'438.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	61'946.33	61'900.00		61'946.32	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'295.42	5'300.00		5'295.43	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	201'900.00	215'900.00		195'180.70	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		62'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					2'497.50
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV					20'860.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			25'000.00		24'675.00
<b>7307</b>	<b>Katzenrütistrasse 8 und 10, Worbiger neu</b>	<b>322'569.28</b>	<b>124'411.65</b>	<b>410'400.00</b>	<b>10'200.00</b>	<b>312'724.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>				<i>400'200.00</i>	<i>295'980.43</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	191.30	1'000.00		222.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'965.85			2'723.34	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge				276.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen				572.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter				136.95	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	463.80	600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'683.74	6'700.00		6'683.74	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'169.17	33'200.00		22'545.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'102.60			210.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge				275.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'253.95	1'100.00		1'073.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'709.36	4'700.00		4'709.36	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	68'941.40	68'900.00		68'941.43	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	6'188.11	6'200.00		6'153.73	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	204'900.00	207'000.00		198'198.68	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		81'000.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			600.00		1'955.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			9'600.00		14'789.25
<b>7308</b>	<b>Katzenrütistrasse 4, Sek Schulhaus</b>	<b>450'796.66</b>	<b>766'463.95</b>	<b>528'400.00</b>	<b>754'000.00</b>	<b>424'384.19</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>315'667.29</i>		<i>225'600.00</i>		<i>335'989.86</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	728.62	1'500.00		571.10	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'916.70	3'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	566.00		2'000.00		691.30	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'723.55		24'000.00		21'133.30	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					136.95	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	9'192.10		9'200.00		9'192.10	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'222.20		92'000.00		47'905.40	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	448.60		2'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	951.05		5'500.00		851.25	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	1'254.00		1'100.00		1'073.80	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	3'766.96		3'800.00		3'766.97	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	95'884.40		95'900.00		95'884.45	
3300.90 Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	5'378.68		5'400.00		5'348.80	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	246'300.00		210'400.00		237'255.82	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			72'000.00			
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		766'463.95		754'000.00		760'374.05
<b>7309 Kindergarten Zürichweg</b>	<b>88'673.38</b>		<b>104'900.00</b>		<b>142'631.00</b>	<b>85'371.45</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>88'673.38</i>		<i>104'900.00</i>		<i>57'259.55</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00		48.90	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'213.00				2'990.60	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'828.65		8'100.00		6'274.85	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	4'031.86		4'600.00		4'029.78	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	603.60		600.00		603.60	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'518.60		48'000.00		91'559.90	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			3'500.00		127.70	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'113.87					
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	38'900.00		39'300.00		36'422.72	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						85'371.45
<b>7310 Leberbäumlistrasse 8, Hort</b>	<b>199'923.63</b>		<b>223'700.00</b>		<b>203'823.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>199'923.63</i>		<i>223'700.00</i>		<i>203'823.50</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	31.10		4'500.00			
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'653.95		2'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			8'000.00		7'965.10	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			2'000.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'497.95		16'600.00		16'251.75	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	3'884.34		4'400.00		3'881.03	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'471.95		1'500.00		1'471.95	
3144.00 Baulicher Unterhalt Hort	8'432.20		16'000.00		10'578.85	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'229.00		2'000.00		920.05	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	87'059.34		87'100.00		87'059.34	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	78'200.00		79'000.00		75'122.48	
<b>7311 Glattalstrasse 181, Schulhaus</b>	<b>60'460.24</b>	<b>80'000.00</b>	<b>85'600.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>54'049.01</b>	<b>80'000.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>19'539.76</i>			<i>5'600.00</i>	<i>25'950.99</i>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			5'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'562.20		500.00		1'035.25	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'764.67		1'700.00		1'764.67	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'807.20		20'000.00		4'196.50	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	97.25					
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	7'565.12		15'600.00		7'565.12	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	41'200.00		41'700.00		38'914.52	
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		80'000.00		80'000.00		80'000.00
<b>7312 HPS Schulhaus</b>	<b>667'894.83</b>	<b>667'894.83</b>	<b>658'100.00</b>	<b>658'100.00</b>	<b>620'005.00</b>	<b>620'005.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>						
3010.03 Löhne Reinigungspersonal					23.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					1.45	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					0.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					0.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					0.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'375.15		15'000.00		728.15	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	324.30		5'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	990.57		6'000.00		848.40	
3120.00	62'301.55		68'000.00		58'449.45	
3130.00	8'699.80		5'000.00		4'469.93	
3133.00	8'861.40		600.00		2'589.25	
3134.00	2'920.30		5'600.00		2'048.65	
3144.00	163'154.78		159'500.00		142'311.75	
3150.00			2'000.00			
3151.00	598.80		6'000.00		579.95	
3158.00	816.15					
3300.30	2'520.26		2'500.00			
3300.40	362'278.53		343'700.00		357'272.44	
3300.60	22'494.63		19'700.00			
3301.30	2'520.26					
3301.60	22'494.63					
3320.90	3'543.72		3'500.00		3'543.72	
3510.00			15'000.00		47'137.91	
4510.00		47'889.83				
4920.00		620'005.00		608'100.00		620'005.00
4930.00				50'000.00		
<b>74</b>	<b>2'259'200.34</b>	<b>684'803.65</b>	<b>2'439'800.00</b>	<b>833'700.00</b>	<b>2'097'981.00</b>	<b>793'138.30</b>
		1'574'396.69		1'606'100.00		1'304'842.70
<b>7401</b>	<b>1'547'645.10</b>	<b>433'136.90</b>	<b>1'690'600.00</b>	<b>526'500.00</b>	<b>1'546'519.13</b>	<b>457'205.65</b>
		1'114'508.20		1'164'100.00		1'089'313.48
3010.00	571'265.40		603'700.00		573'384.13	
3010.09	-4'292.90					
3050.00	37'365.45		41'700.00		35'749.55	
3052.00	67'921.50		64'400.00		64'014.75	
3053.00	8'442.60		8'700.00		8'086.20	
3054.00	5'945.00		6'000.00		5'688.10	
3055.00	9'222.60		9'100.00		8'823.35	
3090.00	350.00		6'600.00		3'611.74	
3091.00			500.00			
3099.00	1'583.70		1'700.00		574.60	
3100.00			300.00		356.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	38'448.40		38'000.00		43'948.24	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	250.00		1'500.00		133.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	71.80		100.00		71.80	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		700.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'974.34		17'500.00		12'565.56	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'307.07		2'000.00		1'832.85	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	261'620.02		337'200.00		271'371.15	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	22'820.70		4'600.00		5'564.24	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	18'834.49		49'300.00		2'453.05	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'037.00		10'800.00		9'687.20	
3134.00 Sachversicherungsprämien	15'047.99		15'800.00		15'813.88	
3137.00 Steuern und Abgaben			11'000.00		12'170.68	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	98'171.36		91'500.00		93'232.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'575.57		37'900.00		28'807.72	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen			900.00		91.25	
3162.00 Raten für operatives Leasing	821.02		900.00		952.35	
3170.00 Reisekosten und Spesen	226.00		300.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.07					
3192.00 Abgeltung von Rechten	218.90		300.00		227.60	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	743.62		700.00		743.61	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	219'698.85		219'700.00		222'353.33	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	111'500.00		106'900.00		103'242.95	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	19'474.55				20'266.80	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		301'291.53		380'000.00		322'391.05
4250.00 Verkäufe		5'825.17		5'500.00		7'130.85
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		685.15
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		56'020.20		54'000.00		53'000.62
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen						58'997.98
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		55'000.00		55'000.00		
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		15'000.00		31'000.00		15'000.00
<b>7402 Sporthalle Heuel</b>	<b>297'641.86</b>	<b>192'262.80</b>	<b>339'800.00</b>	<b>160'400.00</b>	<b>205'894.41</b>	<b>178'483.75</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>105'379.06</i>		<i>179'400.00</i>		<i>27'410.66</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'468.90	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					20.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					4.45	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					3.20	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					4.95	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'940.15		3'500.00		1'215.94	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	55.60					
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'917.35		22'500.00		11'752.90	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	44'277.90		14'800.00		33'570.20	
3130.00 Dienstleistungen Dritter					914.25	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	463.80					
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'986.10		3'100.00		1'038.08	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'998.75		48'400.00		36'411.65	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	52'600.45		64'500.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	44'501.76		44'600.00		44'501.79	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	700.00		200.00		681.84	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	105'200.00		107'200.00		97'510.81	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			30'000.00		-20'266.80	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50.00		200.00		20.00
4472.00 Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		17'535.00		14'000.00		18'747.50
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		106'064.50		100'000.00		100'000.00
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		49'138.75		46'200.00		59'716.25
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		19'474.55				
<b>7403 Ifangstrasse 90, 90i</b>	<b>231'240.29</b>	<b>59'403.95</b>	<b>231'600.00</b>	<b>37'800.00</b>	<b>178'264.15</b>	<b>48'388.50</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>171'836.34</i>		<i>193'800.00</i>		<i>129'875.65</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'039.31		1'200.00		247.10	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	350.50		1'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'247.18		1'500.00		1'098.55	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'361.85		12'600.00		12'348.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'639.50				777.00	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			200.00		389.15	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	4'341.71		10'200.00		7'532.26	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'267.43		2'000.00		2'241.28	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'008.85	49'100.00		7'848.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		200.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'086.35	2'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	521.45	1'000.00		548.50	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'088.37	71'400.00		72'088.37	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	21'387.79	21'400.00		21'387.79	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	56'900.00	57'300.00		51'184.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					106.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			5'000.00		6'972.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			32'800.00		41'310.50
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds					
<b>7404</b>	<b>Outdooranlagen Freizeit</b>	<b>27'095.45</b>	<b>44'400.00</b>		<b>19'275.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>44'400.00</i>		<i>19'275.90</i>
3134.00	Sachversicherungsprämien				8.92	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'624.35	6'500.00		2'074.21	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'872.75	3'000.00		1'891.42	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'117.90			445.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'125.00	1'500.00		1'500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	13'355.45	13'400.00		13'355.45	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen		20'000.00			
<b>7405</b>	<b>Outdooranlagen Sport</b>	<b>155'577.64</b>	<b>133'400.00</b>	<b>109'000.00</b>	<b>148'027.41</b>	<b>109'060.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			<i>24'400.00</i>		<i>38'967.01</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'883.29	14'500.00		14'229.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	627.90	1'000.00		775.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'233.60	1'100.00		1'171.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	230.90	400.00		333.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	99.65	200.00		123.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	154.80	200.00		191.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		600.00			
3091.00	Personalwerbung	56.40				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'946.65	8'500.00		5'316.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'833.85	14'600.00		10'745.80	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.				5'968.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	223.09	400.00		223.09	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	41'500.60		13'000.00		24'706.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'411.30		4'000.00		8'185.30	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	56'472.00		62'300.00		56'472.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'903.61		12'600.00		6'986.07	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					12'600.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				109'000.00		109'060.40
<b>75</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>355'012.66</b>	<b>590'918.64</b>	<b>382'400.00</b>	<b>494'600.00</b>	<b>281'039.18</b>	<b>566'768.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>235'905.98</i>		<i>112'200.00</i>		<i>285'729.22</i>	
<b>7501</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen, nicht überbaut</b>	<b>35'616.00</b>	<b>23'406.65</b>	<b>35'500.00</b>	<b>13'600.00</b>	<b>26'654.00</b>	<b>13'697.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>12'209.35</i>		<i>21'900.00</i>		<i>12'956.60</i>
3439.20	Steuern und Abgaben	149.00		100.00		54.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	35'467.00		35'400.00		26'600.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		23'406.65		13'600.00		13'682.40
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV						15.00
<b>7502</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen, überbaut allgemein</b>	<b>27'620.88</b>	<b>51'344.39</b>	<b>22'200.00</b>	<b>33'200.00</b>	<b>26'717.80</b>	<b>45'754.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>23'723.51</i>		<i>11'000.00</i>		<i>19'036.40</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-173.03	
3134.00	Sachversicherungsprämien			100.00		178.88	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'349.55		5'000.00		13'911.95	
3431.30	Unterhalt Mobilien	234.85					
3439.30	Sachversicherungsprämien	178.88					
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'747.60					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	17'110.00		17'100.00		12'800.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		48'326.44		33'200.00		43'865.40
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		3'017.95				1'888.80
<b>7503</b>	<b>Oberdorfstrasse 5, Wohnungen und Bibliothek</b>	<b>161'688.16</b>	<b>211'846.50</b>	<b>169'500.00</b>	<b>163'900.00</b>	<b>134'141.88</b>	<b>217'049.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>50'158.34</i>			<i>5'600.00</i>	<i>82'907.27</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	25'189.20		26'700.00		21'982.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenertrag durch Dritte			1'100.00			
3431.10	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500.00		403.10	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	3'850.50		3'600.00		2'612.60	
3431.30	Unterhalt Mobilien	2'474.55		4'000.00		2'339.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt	2'702.50				
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikation, Fachliteratur		1'500.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung	50'354.90	54'800.00		45'866.69	
3439.30	Sachversicherungsprämien	4'573.51	4'600.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter	2'487.00	1'500.00		1'375.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	43'300.00	43'400.00		39'463.14	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	26'756.00	26'800.00		20'100.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV			144'900.00		178'754.80
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		-2'167.30	6'000.00		2'666.30
4499.00	Übrige Finanzerträge		10.00			
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		25'170.30	13'000.00		35'628.05
<b>7504</b>	<b>Glattalstrasse 172</b>	<b>61'140.25</b>	<b>84'119.90</b>	<b>58'400.00</b>	<b>81'000.00</b>	<b>37'027.53</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>22'979.65</i>		<i>22'600.00</i>		<i>41'882.12</i>
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand		600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien		1'100.00		986.85	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	15'568.60	5'000.00		394.70	
3431.20	Anschaffungen Mobilien		2'000.00			
3431.30	Unterhalt Mobilien	1'432.75	600.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung	7'948.25	12'300.00		7'584.50	
3439.20	Steuern, Abgaben FV		1'500.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien	986.85	600.00			
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	463.80				
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'000.00	15'000.00		12'688.53	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'740.00	19'700.00		14'800.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		84'119.90	81'000.00		78'909.65
<b>7505</b>	<b>Glattalstrasse 400</b>	<b>13'836.92</b>	<b>5'070.00</b>	<b>13'300.00</b>	<b>2'900.00</b>	<b>13'223.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>8'766.92</i>	<i>10'400.00</i>		<i>6'593.95</i>
3134.00	Sachversicherungsprämien				479.61	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'556.10	1'100.00		1'697.10	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikation, Fachliteratur	64.35			384.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung	2'934.65	900.00		2'869.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien	951.82		1'000.00		332.46	
3439.40	Dienstleistungen Dritter					411.55	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			2'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	8'300.00		8'300.00		7'049.18	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	30.00					
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV (Glattalstr. 400, Scheune)		5'070.00		2'900.00		6'630.00
<b>7506</b>	<b>Glattalstrasse 207, TK Aufzüge</b>	<b>50'150.00</b>	<b>204'728.00</b>	<b>83'500.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>43'274.02</b>	<b>204'728.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>154'578.00</i>		<i>116'500.00</i>		<i>161'453.98</i>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			27'000.00		480.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte			5'000.00		4'234.75	
3439.30	Sachversicherungsprämien			1'300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		8'459.02	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	40'150.00		40'200.00		30'100.00	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		204'728.00		200'000.00		204'728.00
<b>7508</b>	<b>Oberdorfstrasse 17</b>	<b>4'960.45</b>	<b>10'403.20</b>				
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>5'442.75</i>					
3431.30	Unterhalt Mobilien	366.80					
3439.10	Ver- und Entsorgung	2'053.65					
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'290.00					
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'250.00					
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		10'403.20				
<b>8</b>	<b>Bevölkerung &amp; Sicherheit</b>	<b>3'942'840.85</b>	<b>2'148'547.46</b>	<b>4'093'400.00</b>	<b>2'247'000.00</b>	<b>3'876'920.85</b>	<b>2'253'124.23</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'794'293.39</i>		<i>1'846'400.00</i>		<i>1'623'796.62</i>
<b>80</b>	<b>Bevölkerungsdienste</b>	<b>1'230'557.53</b>	<b>483'275.86</b>	<b>1'219'000.00</b>	<b>532'500.00</b>	<b>1'126'785.87</b>	<b>575'707.46</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>747'281.67</i>		<i>686'500.00</i>		<i>551'078.41</i>
<b>8001</b>	<b>Einwohnerdienste</b>	<b>699'810.82</b>	<b>165'487.76</b>	<b>664'400.00</b>	<b>185'000.00</b>	<b>619'388.54</b>	<b>177'542.32</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>534'323.06</i>		<i>479'400.00</i>		<i>441'846.22</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	260'917.70		258'900.00		239'638.47	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'098.51				-1'759.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'028.30		17'900.00		15'489.45	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-130.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	27'804.00		25'800.00		24'483.40	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'547.20		3'700.00		3'429.15	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'550.45		2'700.00		2'466.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'957.90		4'100.00		3'826.20	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	2'380.00		3'200.00		3'115.00	
3091.00 Personalwerbung			500.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	-1'204.20		400.00		152.25	
3100.00 Büromaterial	136.90		300.00			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	436.05		300.00		329.50	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	36'107.28		700.00		32'666.30	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	76'777.56		89'300.00		77'381.27	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	869.30		900.00		1'668.72	
3162.00 Raten für operatives Leasing	1'329.60		1'300.00		1'329.60	
3170.00 Reisekosten und Spesen	24.39		200.00		161.05	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	160.00				240.00	
3601.01 Kantonsanteil Gebühren Migrationsamt	65'072.80		70'000.00		68'317.00	
3601.02 Kantonsanteil Gebühren Passbüro	8'263.20		8'000.00		8'108.40	
3601.03 Kantonsanteil eUmzugsgebühren	1'394.50		1'000.00			
3612.00 Entschädigungen an regionales Zivilstandsamt	70'980.85		61'800.00		63'940.70	
3690.00 Übriger Transferaufwand	66'487.55		66'500.00		19'354.14	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'874.00		4'000.00		5'397.50	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'314.00		15'200.00		19'262.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	27'700.00		27'700.00		30'348.65	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten					174.14	
4120.00 Konzessionen		6'630.00		6'000.00		9'110.00
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		143'903.22		170'000.00		158'219.46
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'050.00				-186.40
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		13'904.54		9'000.00		10'399.25
4690.00 Übriger Transferertrag						0.01
<b>8002 Bürgerrecht</b>	<b>40'965.41</b>	<b>19'925.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>33'704.48</b>	<b>14'475.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'040.41</i>		<i>23'000.00</i>		<i>19'229.48</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	34'865.41		34'400.00		26'632.18	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'627.55					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'124.55		2'400.00		1'519.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	3'569.40		3'300.00		1'621.10	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	471.40		500.00		336.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	337.55		400.00		241.95	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	524.65		500.00		374.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen			500.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter	700.00		3'000.00		2'978.35	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		17'325.00		20'000.00		11'775.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'600.00		3'000.00		2'700.00
<b>8003 Friedhof und Bestattung</b>	<b>446'733.53</b>	<b>53'118.10</b>	<b>466'700.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>449'583.10</b>	<b>175'164.40</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>393'615.43</i>		<i>390'200.00</i>		<i>274'418.70</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	196'622.06		188'300.00		191'644.37	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-295.68				-412.85	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'693.70		13'000.00		12'128.45	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-30.65	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	19'476.60		17'800.00		19'822.85	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'044.00		4'100.00		4'255.45	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'021.40		1'900.00		1'929.60	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'132.05		3'000.00		2'993.85	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		2'000.00		2'581.25	
3091.00 Personalwerbung	470.25		300.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	11'717.75		300.00			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	54'482.70		77'500.00		59'964.33	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'313.16		3'800.00		1'684.95	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	229.00		200.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	24'235.44		22'400.00		9'773.80	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'964.65		2'500.00		2'305.85	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	80'182.25		91'300.00		83'547.95	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	5'717.40		5'000.00		5'856.15	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'718.95		2'000.00		1'776.50	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'267.80		21'500.00		17'363.85	
3170.00 Reisekosten und Spesen	207.00		500.00		122.40	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	58.05					
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'775.00		7'800.00		7'775.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					23'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		53'118.10		75'000.00		70'664.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				1'500.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						104'500.00
<b>8005</b>	<b>Strassen und Parking</b>	<b>26'310.44</b>	<b>199'732.50</b>	<b>24'800.00</b>	<b>202'000.00</b>	<b>13'512.90</b>	<b>160'810.74</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>173'422.06</i>		<i>177'200.00</i>		<i>147'297.84</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'243.55		6'100.00		86.46	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-297.01					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	381.15		400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	627.00		600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	84.75		100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	61.20		100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	94.15		100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'975.36		15'500.00		13'052.14	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'140.29		1'800.00		374.30	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				28'000.00		
4472.00	Parkgebühren		199'732.50		174'000.00		160'810.74
<b>8006</b>	<b>Hundesteuern</b>	<b>16'737.33</b>	<b>45'012.50</b>	<b>17'100.00</b>	<b>46'000.00</b>	<b>10'596.85</b>	<b>47'715.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>28'275.17</i>		<i>28'900.00</i>		<i>37'118.15</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'973.78		4'900.00		141.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	320.45		300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	636.60		600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	70.85		100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	51.35		100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	79.30		100.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'605.00		11'000.00		10'455.00	
4033.00	Hundesteuern		45'012.50		46'000.00		47'715.00
<b>81</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>1'371'280.95</b>	<b>324'269.23</b>	<b>1'497'100.00</b>	<b>330'200.00</b>	<b>1'450'212.32</b>	<b>377'494.11</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'047'011.72</i>		<i>1'166'900.00</i>		<i>1'072'718.21</i>
<b>8101</b>	<b>Polizei</b>	<b>575'355.02</b>	<b>10'260.15</b>	<b>636'100.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>577'053.10</b>	<b>12'718.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'094.87</i>		<i>629'500.00</i>		<i>564'335.10</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	77'061.55		77'800.00		45'805.99	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'007.00		5'400.00		3'400.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	10'778.40		10'000.00		7'862.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'103.15		1'100.00		749.65	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	797.90		800.00		543.15	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'237.45		1'200.00		842.95	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	583.50		500.00		282.75	
3099.00 Übriger Personalaufwand			100.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	813.30		500.00		605.74	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00		378.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	584.20		500.00		500.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	1'243.15		1'300.00		1'243.15	
3170.00 Reisekosten und Spesen			200.00		77.60	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'593.94		2'600.00		2'593.94	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	458'577.48		508'500.00		495'715.03	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'874.00		3'100.00		5'397.50	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen			11'900.00			
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'100.00		10'100.00		11'053.80	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		8'960.15		6'500.00		11'458.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		300.00		100.00		260.00
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'000.00				1'000.00
<b>8102 Feuerwehr</b>	<b>429'421.20</b>	<b>75'954.30</b>	<b>502'300.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>459'705.57</b>	<b>67'341.30</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>353'466.90</i>		<i>441'800.00</i>		<i>392'364.27</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	37'399.00		39'000.00		42'172.15	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	114'268.37		120'500.00		112'642.12	
3010.01 FW-Sold für Übungen	69'266.75		76'000.00		72'429.60	
3010.02 FW-Sold für Einsätze	45'284.00		55'000.00		34'304.00	
3010.03 FW-Sold für DL zu Gunsten Dritter	4'857.25		9'000.00		5'223.20	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-407.60	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'319.95		11'000.00		10'594.40	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	15'985.30		15'500.00		16'588.85	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'650.95		2'300.00		1'683.25	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'641.60		1'600.00		1'685.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'838.80		2'500.00		1'875.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'432.40		11'500.00		8'565.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'617.38		16'200.00		13'460.55	
3100.00	Büromaterial	149.40		800.00		550.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'778.85		13'500.00		10'981.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	374.00		500.00		449.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		400.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'617.10		19'900.00		10'303.75	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'863.30		5'400.00		3'752.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'252.85		800.00		693.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'955.70		10'500.00		9'302.65	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	9'501.67		14'700.00		14'062.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'607.00		9'800.00		8'182.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	415.10		2'000.00		1'903.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Werkzeuge	6'301.74		13'000.00		6'222.48	
3151.01	Unterhalt Fahrzeuge	20'903.30		22'000.00		32'351.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'000.00		201.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	7'005.60		10'600.00		7'005.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'737.20		3'000.00		6'365.35	
3190.00	Schadenersatzleistungen					500.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	62.50		500.00		127.50	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	12'734.14		12'700.00		12'734.14	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'600.00				2'600.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					9'700.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'194.25		5'000.00		2'250.00
4260.01	Rückerstattungen Fehlalarme, Einsätze		53'511.60		50'000.00		63'538.80
4260.02	Rückerstattungen GVZ		419.70		500.00		
4260.03	Rückerstattungen Baugesuche		13'828.75		5'000.00		1'552.50
<b>8103</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>87'867.16</b>	<b>2'400.00</b>	<b>77'000.00</b>	<b>16'200.00</b>	<b>92'391.50</b>	<b>17'800.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>85'467.16</i>		<i>60'800.00</i>		<i>74'591.50</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	594.95					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	606.20		700.00		606.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	204.60		600.00		4'826.85	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'094.45				
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'290.09				
3690.00	Übriger Transferaufwand	56'676.87	59'600.00		69'358.65	
3701.00	Ersatzabgabe für Schutzraumbauten	2'400.00	16'000.00		17'600.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			200.00		200.00
4707.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten			16'000.00		17'600.00
<b>8104</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>235'654.78</b>	<b>235'654.78</b>	<b>245'400.00</b>	<b>245'400.00</b>	<b>279'634.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'993.30	29'000.00		29'010.45	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'841.98	29'500.00		55'504.42	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'206.65	4'000.00		4'804.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'817.80	3'400.00		7'123.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	432.00	800.00		786.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	509.90	600.00		764.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	479.95	1'000.00		874.95	
3090.00	Kurse, Übungen	29'183.60	27'000.00		23'310.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	297.80	300.00		247.50	
3100.00	Büromaterial	884.46	900.00		802.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'347.74	4'200.00		6'695.59	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	75.65	700.00		271.38	
3106.00	Medizinisches Material	596.50	600.00		598.17	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	326.95	300.00		249.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	17'771.67	17'900.00		32'624.09	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'236.36	9'900.00		11'724.74	
3113.00	Anschaffung Hardware	4'419.41	4'400.00		8'487.69	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	908.72	1'000.00		872.76	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'852.40	11'000.00		7'330.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'095.67	29'000.00		21'706.41	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'324.90	8'500.00		8'518.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'351.70	4'000.00		2'136.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	200.00	200.00		308.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'543.75	10'500.00		8'195.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3153.00 Infomatik-Unterhalt (Hardware)	218.35		300.00		91.83	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	885.35		900.00		885.35	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	261.20		1'000.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'300.00		1'100.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	-4'608.98		4'200.00		4'608.98	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00				1'000.00	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'329.00		2'300.00		3'304.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'678.20		300.00		2'031.45
4499.00 Übrige Finanzerträge		8.05				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		156'412.66		170'700.00		192'390.71
4630.00 Beiträge vom Bund		12'550.00		12'500.00		12'550.00
4690.00 Übriger Transferertrag		56'676.87		59'600.00		69'358.65
<b>8105 Schiessanlagen</b>	<b>42'982.79</b>		<b>36'300.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>41'427.34</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'982.79</i>		<i>34'800.00</i>		<i>41'427.34</i>
3102.00 Drucksachen, Publikationen	149.85		300.00		68.95	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	218.85		200.00		218.85	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	30'787.90		24'000.00		29'313.35	
3660.20 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'826.19		11'800.00		11'826.19	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'500.00		
<b>82 Regionales Gemeindeammann- u. Betreibungsamt</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'377'300.00</b>	<b>1'384'300.00</b>	<b>1'299'922.66</b>	<b>1'299'922.66</b>
<i>Nettoergebnis</i>			<i>7'000.00</i>			
<b>8201 Betreibungs- und Gemeindeammannamt</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'377'300.00</b>	<b>1'384'300.00</b>	<b>1'299'922.66</b>	<b>1'299'922.66</b>
<i>Nettoergebnis</i>			<i>7'000.00</i>			
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	732'858.73		737'100.00		687'023.72	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'169.70		50'900.00		44'446.50	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	68'497.85		60'600.00		67'490.45	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	10'336.70		10'500.00		9'743.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'529.70		7'600.00		7'091.65	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'679.45		11'700.00		11'002.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'059.00		9'500.00		21'400.00	
3091.00 Personalwerbung	80.00		200.00		240.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'103.60	1'800.00		3'983.70	
3100.00	Büromaterial	657.60	5'000.00		1'552.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	700.05	1'800.00		2'106.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'841.75	17'200.00		6'992.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'305.60	1'600.00		1'463.20	
3106.00	Medizinisches Material		200.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	727.50	1'000.00		4'245.23	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		500.00		3'268.40	
3113.00	Anschaffung Hardware		1'800.00		10'357.35	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	10'057.05	11'300.00		8'584.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'727.35	4'600.00		3'468.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	243'529.58	208'700.00		218'671.63	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	47'073.10	43'400.00		45'842.67	
3134.00	Sachversicherungsprämien	525.71	1'000.00		506.51	
3137.00	Steuern und Abgaben	104.00	200.00		208.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'752.45	27'000.00		745.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'279.30	3'800.00		2'814.50	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	21'394.28	21'600.00		21'692.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	62'976.00	63'600.00		62'976.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	727.95	700.00		577.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'915.70	2'700.00		1'729.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	163.20	300.00		102.39	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	174.15	200.00		174.14	
3690.00	Übriger Transferaufwand				0.01	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	7'448.04	10'200.00		7'448.04	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	40'607.28	58'500.00		41'973.12	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'198'503.02	1'250'000.00		1'254'785.88
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'395.85			750.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		960.00	1'000.00		960.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		63'855.95	61'000.00		18'098.50
4690.00	Übriger Transferertrag		66'487.55	66'500.00		19'354.14
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		5'500.00	5'500.00		5'500.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		300.00	300.00		474.14

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'200'658.73		2'300'700.00		2'790'305.68	
<b>90</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'200'658.73		2'300'700.00		2'790'305.68	
<b>9000</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'200'658.73		2'300'700.00		2'790'305.68	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		1'200'658.73		2'300'700.00		2'790'305.68
		<b>79'949'761.69</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>76'939'160.17</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>9'028'187.22</b>	<b>5'026'546.89</b>	<b>8'661'700.00</b>	<b>5'079'700.00</b>	<b>8'783'960.59</b>	<b>5'132'362.43</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>4'001'640.33</i>		<i>3'582'000.00</i>		<i>3'651'598.16</i>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>861'923.89</b>	<b>134'488.75</b>	<b>750'600.00</b>	<b>89'700.00</b>	<b>1'009'795.99</b>	<b>334'373.83</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>727'435.14</i>		<i>660'900.00</i>		<i>675'422.16</i>
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>233'977.27</b>	<b>48'581.20</b>	<b>159'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>171'534.04</b>	<b>39'952.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>185'396.07</i>		<i>115'400.00</i>		<i>131'581.09</i>
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>233'977.27</b>	<b>48'581.20</b>	<b>159'400.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>171'534.04</b>	<b>39'952.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>185'396.07</i>		<i>115'400.00</i>		<i>131'581.09</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	33'149.80		34'100.00		31'914.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'813.10		2'400.00		3'556.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	143.40		500.00		519.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	288.70		400.00		576.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	461.55		600.00		909.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	36.00		2'500.00			
3100.00	Büromaterial	107.75		500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					1'190.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	53'696.14		18'000.00		28'196.11	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'114.29		45'500.00		46'568.71	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	77'902.30		35'000.00		27'889.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	28'409.04		18'900.00		29'910.62	
3170.00	Reisekosten und Spesen	855.20		1'000.00		303.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'810.95				1'444.95
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		35'770.25		42'000.00		36'508.00
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		2'000.00		2'000.00		2'000.00
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>627'946.62</b>	<b>85'907.55</b>	<b>591'200.00</b>	<b>45'700.00</b>	<b>838'261.95</b>	<b>294'420.88</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>542'039.07</i>		<i>545'500.00</i>		<i>543'841.07</i>
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>627'946.62</b>	<b>85'907.55</b>	<b>591'200.00</b>	<b>45'700.00</b>	<b>838'261.95</b>	<b>294'420.88</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>542'039.07</i>		<i>545'500.00</i>		<i>543'841.07</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	397'497.70		353'400.00		380'356.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'396.15		24'400.00		22'694.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'474.45		30'000.00		30'238.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'669.40		5'000.00		5'551.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'562.25		3'800.00		3'763.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'320.00		5'600.00		6'341.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	368.15					
3099.00	Übriger Personalaufwand					551.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	11'842.76		9'900.00		23'652.93	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'260.75		82'700.00		305'926.53	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	28'316.65		40'000.00		19'067.05	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'835.56		19'400.00		20'975.09	
3170.00	Reisekosten und Spesen	623.90		5'500.00		2'251.55	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	13'778.90		11'500.00		16'891.70	
4390.00	Übriger Ertrag		55'000.00				72'220.88
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		30'907.55		45'700.00		222'200.00
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>8'166'263.33</b>	<b>4'892'058.14</b>	<b>7'911'100.00</b>	<b>4'990'000.00</b>	<b>7'774'164.60</b>	<b>4'797'988.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'274'205.19</i>		<i>2'921'100.00</i>		<i>2'976'176.00</i>
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'914'681.55</b>	<b>719'085.74</b>	<b>1'495'000.00</b>	<b>783'800.00</b>	<b>1'740'042.78</b>	<b>677'373.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'195'595.81</i>		<i>711'200.00</i>		<i>1'062'669.70</i>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'914'681.55</b>	<b>719'085.74</b>	<b>1'495'000.00</b>	<b>783'800.00</b>	<b>1'740'042.78</b>	<b>677'373.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'195'595.81</i>		<i>711'200.00</i>		<i>1'062'669.70</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'819.80		3'000.00		2'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	693'249.22		744'100.00		688'281.39	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-22'137.25				-2'968.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'901.80		51'500.00		46'738.20	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-220.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	79'194.25		82'500.00		80'257.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	9'776.08		10'700.00		9'756.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'161.05		7'600.00		7'548.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'588.86		11'900.00		11'401.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'891.15		5'000.00		3'154.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'604.25		1'600.00		23'335.25	
3100.00	Büromaterial	250.40		700.00		456.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	338.35				671.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			600.00		98.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	558.71		800.00		527.81	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00 Dienstleistungen Dritter	571'034.65		108'000.00		333'003.20	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	15'394.55		20'000.00		49'028.90	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	277'909.46		253'200.00		240'805.84	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	7'988.34		4'100.00		10'075.28	
3170.00 Reisekosten und Spesen	67.10				713.80	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	24'252.46		23'000.00		19'508.90	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	590.25				35'106.10	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	40'139.07		25'000.00		43'638.35	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	23'131.00		25'000.00		23'256.00	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	8'941.00		8'900.00		9'500.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	31'037.00		33'800.00		23'271.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	74'000.00		74'000.00		81'096.81	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		1'430.00		4'000.00		1'850.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		156.80		200.00		343.38
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		51'809.25		63'000.00		66'738.55
4290.00 Übrige Entgelte		42'227.34				
4499.00 Übrige Finanzerträge		3.55				
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		336'368.75		350'000.00		339'704.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		271'990.05		341'500.00		253'637.15
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		15'100.00		25'100.00		15'100.00
<b>022 Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'293'676.78</b>	<b>673'007.86</b>	<b>3'363'600.00</b>	<b>816'800.00</b>	<b>2'957'337.34</b>	<b>557'241.24</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'620'668.92</i>		<i>2'546'800.00</i>		<i>2'400'096.10</i>
<b>0220 Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'293'676.78</b>	<b>673'007.86</b>	<b>3'363'600.00</b>	<b>816'800.00</b>	<b>2'957'337.34</b>	<b>557'241.24</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'620'668.92</i>		<i>2'546'800.00</i>		<i>2'400'096.10</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	23'354.10		27'000.00		23'955.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'385'034.67		1'622'800.00		1'477'615.59	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-59'807.20				-881.42	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	89'607.85		114'000.00		95'955.35	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	161'293.05		177'000.00		171'023.10	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	18'872.45		23'500.00		20'548.43	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14'430.65		17'200.00		15'383.75	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	22'444.25		26'100.00		23'935.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	10'559.80		35'000.00		4'586.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00 Personalwerbung	16'446.10		13'800.00		13'826.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	37'063.52		90'100.00		33'387.53	
3100.00 Büromaterial	7'080.79		37'300.00		10'448.85	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'433.11		4'100.00		9'339.71	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	23'588.15		42'600.00		40'060.40	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	7'952.80		7'800.00		5'556.60	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	454.00		2'000.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'545.75		20'000.00		898.10	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'086.85		3'500.00		339.50	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen			5'700.00		37'505.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	794'597.22		194'600.00		180'988.10	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	317'219.15		453'000.00		419'943.60	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	170'029.40		181'200.00		155'052.15	
3134.00 Sachversicherungsprämien	23'403.21		37'500.00		23'876.92	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'193.00		2'900.00		1'481.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'200.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'220.65		5'500.00		3'135.20	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	14'219.86		19'500.00		14'481.35	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'090.21		4'200.00		938.60	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	1'600.00					
3190.00 Schadenersatzleistungen			1'500.00			
3192.00 Abgeltung von Rechten	286.25		400.00		286.25	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	10'253.04		10'300.00		10'253.04	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			2'000.00			
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'303.80		6'300.00		6'677.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	52'720.30		54'900.00		26'342.25	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	119'100.00		119'100.00		130'398.09	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		295'902.50		450'000.00		322'245.10
4250.00 Verkäufe		390.00				269.45
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50'462.18		50'000.00		65'748.52
4499.00 Übrige Finanzerträge		8.85				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				40'000.00		
4900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		50'293.00		50'200.00		49'874.00
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		275'951.33		226'600.00		119'104.17

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>2'957'905.00</b>	<b>3'499'964.54</b>	<b>3'052'500.00</b>	<b>3'389'400.00</b>	<b>3'076'784.48</b>	<b>3'563'374.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>542'059.54</i>		<i>336'900.00</i>		<i>486'589.80</i>	
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>2'957'905.00</b>	<b>3'499'964.54</b>	<b>3'052'500.00</b>	<b>3'389'400.00</b>	<b>3'076'784.48</b>	<b>3'563'374.28</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>542'059.54</i>		<i>336'900.00</i>		<i>486'589.80</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'605'846.81		1'694'100.00		1'605'031.29	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-25'899.55				-13'368.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	101'294.05		116'900.00		100'164.65	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-204.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	146'967.50		146'800.00		149'181.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	22'986.15		25'000.00		23'216.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'126.45		17'400.00		15'959.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	25'149.50		26'900.00		25'128.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	448.37		31'000.00		14'884.90	
3091.00	Personalwerbung	122.25		400.00		51.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'375.18		2'300.00		3'104.40	
3100.00	Büromaterial			300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'990.89		18'800.00		10'877.67	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00			
3106.00	Medizinisches Material			500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'030.32		18'000.00		7'091.49	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	16'094.00		13'500.00			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'430.25		5'000.00		1'058.35	
3113.00	Anschaffung Hardware	14'194.60		15'000.00		15'144.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					1'145.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	139'817.75		133'600.00		120'598.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'876.35		8'100.00		18'956.21	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'760.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	41'951.51		57'700.00		36'897.48	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'544.10		21'400.00		20'785.34	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	254'115.96		186'600.00		485'001.72	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'296.34		12'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'922.83		2'600.00		14'700.02	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'000.00			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV			25'500.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	671.79		700.00		671.79	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	275'770.60		243'800.00		224'283.13	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			13'000.00			
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen			2'900.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'334.00		2'300.00		2'401.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	229'787.00		190'300.00		178'816.08	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	13'900.00		14'100.00		15'206.31	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		88'126.55		83'300.00		318'897.10
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'000'600.50		975'300.00		991'205.81
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		3'307.50		4'500.00		7'460.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		105'100.00		107'000.00		99'130.55
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		80'000.00				
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		2'331.04		1'800.00		2'274.25
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'906'408.95		1'903'600.00		1'800'581.57
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		313'700.00		313'900.00		343'825.00
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		390.00				
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>4'516'138.64</b>	<b>1'856'594.36</b>	<b>4'407'100.00</b>	<b>1'936'500.00</b>	<b>4'371'335.35</b>	<b>1'878'034.09</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'659'544.28</i>		<i>2'470'600.00</i>		<i>2'493'301.26</i>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>575'355.02</b>	<b>10'260.15</b>	<b>636'100.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>577'053.10</b>	<b>12'718.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'094.87</i>		<i>629'500.00</i>		<i>564'335.10</i>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>575'355.02</b>	<b>10'260.15</b>	<b>636'100.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>577'053.10</b>	<b>12'718.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'094.87</i>		<i>629'500.00</i>		<i>564'335.10</i>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>575'355.02</b>	<b>10'260.15</b>	<b>636'100.00</b>	<b>6'600.00</b>	<b>577'053.10</b>	<b>12'718.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>565'094.87</i>		<i>629'500.00</i>		<i>564'335.10</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	77'061.55		77'800.00		45'805.99	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'007.00		5'400.00		3'400.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'778.40		10'000.00		7'862.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'103.15		1'100.00		749.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	797.90		800.00		543.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'237.45		1'200.00		842.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	583.50	500.00		282.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand		100.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	813.30	500.00		605.74	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		500.00		378.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	584.20	500.00		500.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'243.15	1'300.00		1'243.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen		200.00		77.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'593.94	2'600.00		2'593.94	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	458'577.48	508'500.00		495'715.03	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'874.00	3'100.00		5'397.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		11'900.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'100.00	10'100.00		11'053.80	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen			6'500.00		11'458.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			100.00		260.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					1'000.00
<b>12</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>56'807.57</b>	<b>5'510.00</b>	<b>70'700.00</b>	<b>54'793.48</b>	<b>8'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					
				70'700.00		46'593.48
<b>120</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>56'807.57</b>	<b>5'510.00</b>	<b>70'700.00</b>	<b>54'793.48</b>	<b>8'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					
				70'700.00		46'593.48
<b>1200</b>	<b>Rechtsprechung</b>	<b>56'807.57</b>	<b>5'510.00</b>	<b>70'700.00</b>	<b>54'793.48</b>	<b>8'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>					
				70'700.00		46'593.48
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'785.00	39'300.00		31'340.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'176.80	2'700.00		2'018.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'335.60	3'900.00		4'384.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	482.45	600.00		447.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	346.15	400.00		321.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	537.45	600.00		498.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	329.40	2'000.00			
3100.00	Büromaterial	458.65	800.00		377.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen		500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'206.15	5'000.00		2'363.15	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	982.50				
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'814.97	6'200.00		5'587.56	
3153.00	Infomatik-Unterhalt (Hardware)		1'800.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'357.75				648.60	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	94.70					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'100.00		1'100.00		1'006.72	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	300.00		300.00		300.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'510.00				8'200.00
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>2'984'595.35</b>	<b>1'526'415.13</b>	<b>2'719'500.00</b>	<b>1'592'300.00</b>	<b>2'730'352.09</b>	<b>1'491'939.98</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'458'180.22</i>		<i>1'127'200.00</i>		<i>1'238'412.11</i>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>2'984'595.35</b>	<b>1'526'415.13</b>	<b>2'719'500.00</b>	<b>1'592'300.00</b>	<b>2'730'352.09</b>	<b>1'491'939.98</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'458'180.22</i>		<i>1'127'200.00</i>		<i>1'238'412.11</i>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'643'592.98</b>	<b>185'412.76</b>	<b>1'342'200.00</b>	<b>208'000.00</b>	<b>1'430'429.43</b>	<b>192'017.32</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'458'180.22</i>		<i>1'134'200.00</i>		<i>1'238'412.11</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	307'567.07		305'000.00		277'329.56	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'726.06				-1'759.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'888.65		21'100.00		17'740.05	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-130.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'887.00		30'500.00		27'502.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'180.80		4'400.00		3'923.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'004.05		3'200.00		2'821.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'664.35		4'800.00		4'375.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'380.00		4'200.00		3'115.00	
3091.00	Personalwerbung			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	-1'204.20		400.00		152.25	
3100.00	Büromaterial	136.90		300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	436.05		300.00		329.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	51'942.38		29'700.00		60'524.20	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	76'777.56		96'300.00		85'809.67	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'031.30		5'300.00		1'668.72	
3162.00	Raten für operatives Leasing	1'329.60		1'300.00		1'329.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	24.39		200.00		161.05	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	160.00				240.00	
3601.01	Kantonsanteil Gebühren Migrationsamt	65'072.80		70'000.00		68'317.00	
3601.02	Kantonsanteil Gebühren Passbüro	8'263.20		8'000.00		8'108.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3601.03 Kantonsanteil eUmzugsgebühren	1'394.50		1'000.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	942'007.09		641'800.00		794'336.45	
3690.00 Übriger Transferaufwand	66'487.55		66'500.00		19'354.14	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'874.00		4'000.00		5'397.50	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'314.00		15'200.00		19'262.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	27'700.00		27'700.00		30'348.65	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten					174.14	
4120.00 Konzessionen		6'630.00		6'000.00		9'110.00
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		161'228.22		190'000.00		169'994.46
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'650.00		3'000.00		2'513.60
4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		13'904.54		9'000.00		10'399.25
4690.00 Übriger Transferertrag						0.01
<b>1409 Regionales Gemeindeammann- und Betreibungsamt</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'341'002.37</b>	<b>1'377'300.00</b>	<b>1'384'300.00</b>	<b>1'299'922.66</b>	<b>1'299'922.66</b>
<i>Nettoergebnis</i>			<i>7'000.00</i>			
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	732'858.73		737'100.00		687'023.72	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'169.70		50'900.00		44'446.50	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	68'497.85		60'600.00		67'490.45	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	10'336.70		10'500.00		9'743.35	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'529.70		7'600.00		7'091.65	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'679.45		11'700.00		11'002.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'059.00		9'500.00		21'400.00	
3091.00 Personalwerbung	80.00		200.00		240.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	2'103.60		1'800.00		3'983.70	
3100.00 Büromaterial	657.60		5'000.00		1'552.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	700.05		1'800.00		2'106.60	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	5'841.75		17'200.00		6'992.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'305.60		1'600.00		1'463.20	
3106.00 Medizinisches Material			200.00			
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	727.50		1'000.00		4'245.23	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00		3'268.40	
3113.00 Anschaffung Hardware			1'800.00		10'357.35	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	10'057.05		11'300.00		8'584.90	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'727.35		4'600.00		3'468.95	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	243'529.58		208'700.00		218'671.63	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	47'073.10		43'400.00		45'842.67	
3134.00 Sachversicherungsprämien	525.71		1'000.00		506.51	
3137.00 Steuern und Abgaben	104.00		200.00		208.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'752.45		27'000.00		745.90	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'279.30		3'800.00		2'814.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	21'394.28		21'600.00		21'692.70	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	62'976.00		63'600.00		62'976.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	727.95		700.00		577.20	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'915.70		2'700.00		1'729.40	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	163.20		300.00		102.39	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	174.15		200.00		174.14	
3690.00 Übriger Transferaufwand					0.01	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	7'448.04		10'200.00		7'448.04	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	40'607.28		58'500.00		41'973.12	
4210.00 Gebühren für Amtshandlungen		1'198'503.02		1'250'000.00		1'254'785.88
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'395.85				750.00
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		960.00		1'000.00		960.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		63'855.95		61'000.00		18'098.50
4690.00 Übriger Transferertrag		66'487.55		66'500.00		19'354.14
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		5'500.00		5'500.00		5'500.00
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		300.00		300.00		474.14
<b>15 Feuerwehr</b>	<b>508'827.47</b>	<b>75'954.30</b>	<b>583'100.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>572'615.09</b>	<b>67'341.30</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>432'873.17</i>		<i>522'600.00</i>		<i>505'273.79</i>
<b>150 Feuerwehr</b>	<b>508'827.47</b>	<b>75'954.30</b>	<b>583'100.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>572'615.09</b>	<b>67'341.30</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>432'873.17</i>		<i>522'600.00</i>		<i>505'273.79</i>
<b>1500 Feuerwehr</b>	<b>508'827.47</b>	<b>75'954.30</b>	<b>583'100.00</b>	<b>60'500.00</b>	<b>572'615.09</b>	<b>67'341.30</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>432'873.17</i>		<i>522'600.00</i>		<i>505'273.79</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	37'399.00		39'000.00		42'172.15	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	114'268.37		120'500.00		112'642.12	
3010.01 FW-Sold für Übungen	69'266.75		76'000.00		72'429.60	
3010.02 FW-Sold für Einsätze	45'284.00		55'000.00		34'304.00	
3010.03 FW-Sold für DL zu Gunsten Dritter	4'857.25		9'000.00		5'223.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals						-407.60
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'319.95		11'000.00		10'594.40	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	15'985.30		15'500.00		16'588.85	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'650.95		2'300.00		1'683.25	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'641.60		1'600.00		1'685.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'838.80		2'500.00		1'875.20	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	7'432.40		11'500.00		8'565.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	10'617.38		16'200.00		13'460.55	
3100.00 Büromaterial	149.40		800.00		550.40	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'778.85		13'800.00		12'334.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen			500.00		500.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	374.00		500.00		449.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		400.60	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'617.10		19'900.00		10'303.75	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'863.30		5'400.00		3'752.28	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'298.25		18'300.00		6'052.59	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	8'955.70		10'500.00		9'679.80	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	9'501.67		14'800.00		14'116.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	3'607.00		9'800.00		12'756.01	
3137.00 Steuern und Abgaben	415.10		2'000.00		1'903.20	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'363.70		4'000.00		30'133.55	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'301.74		14'000.00		7'858.18	
3151.01 Unterhalt Fahrzeuge	20'903.30		22'000.00		32'351.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen			1'000.00		201.40	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	7'005.60		10'600.00		7'005.60	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'737.20		3'000.00		6'365.35	
3190.00 Schadenersatzleistungen					500.00	
3192.00 Abgeltung von Rechten	62.50		500.00		127.50	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	37'454.17		38'600.00		37'454.17	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	12'734.14		12'700.00		12'734.14	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		100.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'600.00		19'200.00		20'060.25	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'243.00				24'209.20	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'194.25		5'000.00		2'250.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		53'511.60		50'000.00		63'538.80
4260.02	Rückerstattungen GVZ		419.70		500.00		
4260.03	Rückerstattungen Baugesuche		13'828.75		5'000.00		1'552.50
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>390'553.23</b>	<b>238'454.78</b>	<b>397'700.00</b>	<b>277'100.00</b>	<b>436'521.59</b>	<b>297'834.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>152'098.45</i>		<i>120'600.00</i>		<i>138'686.78</i>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>42'982.79</b>		<b>36'300.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>41'427.34</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'982.79</i>		<i>34'800.00</i>		<i>41'427.34</i>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>42'982.79</b>		<b>36'300.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>41'427.34</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'982.79</i>		<i>34'800.00</i>		<i>41'427.34</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	149.85		300.00		68.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	218.85		200.00		218.85	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	30'787.90		24'000.00		29'313.35	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	11'826.19		11'800.00		11'826.19	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'500.00		
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>347'570.44</b>	<b>238'454.78</b>	<b>361'400.00</b>	<b>275'600.00</b>	<b>395'094.25</b>	<b>297'834.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>109'115.66</i>		<i>85'800.00</i>		<i>97'259.44</i>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>110'620.46</b>	<b>2'800.00</b>	<b>109'800.00</b>	<b>30'200.00</b>	<b>113'076.84</b>	<b>18'200.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>107'820.46</i>		<i>79'600.00</i>		<i>94'876.84</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'023.85		3'800.00		3'133.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	606.20		700.00		606.00	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	204.60		600.00		4'826.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'488.82		7'400.00		1'488.82	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	217.35		4'000.00		1'166.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'094.45					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'618.23		3'600.00		3'618.23	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'290.09					
3690.00	Übriger Transferaufwand	56'676.87		59'600.00		69'358.65	
3701.00	Ersatzabgabe für Schutzraumbauten	2'400.00		16'000.00		17'600.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'000.00		14'000.00		11'278.69	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		400.00				400.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				200.00		200.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4707.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		2'400.00		16'000.00		17'600.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				14'000.00		
<b>1628</b>	<b>Regionale Führungsorganisation (RFO)</b>	<b>1'295.20</b>		<b>6'200.00</b>		<b>2'382.60</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'295.20</i>		<i>6'200.00</i>		<i>2'382.60</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'243.82		2'700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-469.76		200.00		567.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	26.50		100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3100.00	Büromaterial			100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			100.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	333.56		300.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	132.50		100.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			400.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	28.56					
3690.00	Übriger Transferaufwand	0.02				1'815.25	
<b>1629</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>235'654.78</b>	<b>235'654.78</b>	<b>245'400.00</b>	<b>245'400.00</b>	<b>279'634.81</b>	<b>279'634.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'993.30		29'000.00		29'010.45	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	29'841.98		29'500.00		55'504.42	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'206.65		4'000.00		4'804.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'817.80		3'400.00		7'123.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	432.00		800.00		786.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	509.90		600.00		764.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	479.95		1'000.00		874.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	29'183.60		27'000.00		23'310.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	297.80		300.00		247.50	
3100.00	Büromaterial	884.46		900.00		802.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'347.74		4'200.00		6'695.59	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	75.65		700.00		271.38	
3106.00 Medizinisches Material	596.50		600.00		598.17	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	326.95		300.00		249.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	17'771.67		17'900.00		32'624.09	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	10'236.36		9'900.00		11'724.74	
3113.00 Anschaffung Hardware	4'419.41		4'400.00		8'487.69	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	908.72		1'000.00		872.76	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'852.40		11'000.00		7'330.45	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	24'095.67		29'000.00		21'706.41	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'324.90		8'500.00		8'518.30	
3134.00 Sachversicherungsprämien	4'351.70		4'000.00		2'136.85	
3137.00 Steuern und Abgaben	200.00		200.00		308.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'543.75		10'500.00		8'195.05	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	218.35		300.00		91.83	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	885.35		900.00		885.35	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen	261.20		1'000.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	24'000.00		24'000.00		24'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'300.00		1'100.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	-4'608.98		4'200.00		4'608.98	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00				1'000.00	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	15'000.00		15'000.00		15'000.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'329.00		2'300.00		3'304.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'678.20		300.00		2'031.45
4499.00 Übrige Finanzerträge		8.05				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		156'412.66		170'700.00		192'390.71
4630.00 Beiträge vom Bund		12'550.00		12'500.00		12'550.00
4690.00 Übriger Transferertrag		56'676.87		59'600.00		69'358.65
<b>2 BILDUNG</b>	<b>24'133'533.91</b>	<b>6'344'199.71</b>	<b>23'646'200.00</b>	<b>6'437'400.00</b>	<b>23'036'307.06</b>	<b>6'134'563.10</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>17'789'334.20</i>		<i>17'208'800.00</i>		<i>16'901'743.96</i>
<b>21 Obligatorische Schule</b>	<b>18'314'342.05</b>	<b>1'531'882.55</b>	<b>18'099'500.00</b>	<b>1'821'000.00</b>	<b>16'919'684.61</b>	<b>1'538'647.10</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>16'782'459.50</i>		<i>16'278'500.00</i>		<i>15'381'037.51</i>
<b>211 Eingangsstufe</b>	<b>2'339'947.57</b>		<b>2'181'700.00</b>		<b>1'817'524.19</b>	<b>7'380.90</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'339'947.57</i>		<i>2'181'700.00</i>		<i>1'810'143.29</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>2'339'947.57</b>		<b>2'181'700.00</b>		<b>1'817'524.19</b>	<b>7'380.90</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'339'947.57		2'181'700.00		1'810'143.29
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	234'077.03		258'200.00		178'200.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'393.00				-21'099.60	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	140'274.80		239'000.00		196'916.90	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'289.55		1'500.00		1'892.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'373.20		22'100.00		20'405.55	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-19.60				-8.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'854.85		40'800.00		36'495.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'891.85		4'900.00		4'730.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'457.60		2'900.00		3'345.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	29'060.04		5'800.00		22'219.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	815.00		5'700.00		540.00	
3091.00	Personalwerbung	108.10		2'400.00		432.40	
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	26'852.58		27'600.00		40'413.99	
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte	721.50		6'400.00			
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	159.75		4'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	360.00		6'100.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			10'100.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing			700.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'359.75		1'000.00		1'286.55	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'842'704.57		1'542'000.00		1'328'152.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					3'600.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						7'380.90
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>8'910'261.33</b>	<b>40'506.80</b>	<b>8'613'200.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>8'838'686.20</b>	<b>62'375.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'869'754.53		8'545'000.00		8'776'310.65
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>8'910'261.33</b>	<b>40'506.80</b>	<b>8'613'200.00</b>	<b>68'200.00</b>	<b>8'838'686.20</b>	<b>62'375.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'869'754.53		8'545'000.00		8'776'310.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	580'635.20		714'300.00		394'740.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'295.50				-6'710.90	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	900'815.75		811'000.00		826'603.45	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-3'216.45	
3020.10	Löhne der Lehrpersonen Quims	14'843.20		13'700.00		4'465.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	9'040.30		7'500.00		7'386.05
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	95'079.75		59'100.00		78'624.85
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12.75				-464.35
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	160'849.95		140'800.00		135'481.80
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	19'949.00		16'100.00		16'408.76
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'090.05		11'500.00		12'509.80
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	102'279.75		19'400.00		101'103.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	36'398.96		102'800.00		74'977.22
3091.00	Personalwerbung	4'633.50		5'000.00		1'879.60
3099.00	Übriger Personalaufwand	18.30				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'080.65		4'000.00		2'580.52
3102.00	Drucksachen, Publikationen	351.95				
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00		229.14
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	70'236.37		20'600.00		68'617.15
3104.01	Lehrmittel HA	26'330.08		37'000.00		39'851.85
3104.02	Lehrmittel PS	139'061.88		253'500.00		120'183.13
3104.03	Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	41'779.36		14'200.00		10'171.68
3106.00	Medizinisches Material	895.27		2'100.00		248.35
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	17'960.10		47'800.00		7'651.90
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'474.57		9'800.00		3'086.34
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'126.30		17'000.00		1'695.05
3113.00	Anschaffung Hardware	67'163.77		71'700.00		56'034.90
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'570.15		2'000.00		12'993.71
3130.00	Dienstleistungen Dritter	63'318.10		15'700.00		104'386.05
3130.04	Dienstleistungen Dritter	9'092.18		14'000.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	3'409.30		6'500.00		4'918.54
3134.00	Sachversicherungsprämien			200.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'274.80		6'900.00		16'987.05
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	218.50		4'200.00		3'870.60
3153.00	Infomatik-Unterhalt (Hardware)	19'923.62		17'400.00		9'593.32
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	40'591.36		59'600.00		29'746.25
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					328.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	106'217.11		104'300.00		71'690.46
3162.00	Raten für operatives Leasing	10'725.00				10'725.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'799.90		200.00		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	22'119.41		30'400.00		6'897.30
3171.01	Klassen- und Skilager	19'007.53		76'000.00		2'000.00
3171.02	Exkursionen, Schulreisen und Lager	21'659.90		46'700.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'254'948.71		5'840'000.00		6'543'728.35
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					565.35
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'600.00				6'120.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'000.00		10'000.00		59'997.98
4250.00	Verkäufe				1'000.00	2'035.40
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'899.80	19'400.00		31'466.15
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		35'607.00	47'800.00		28'874.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>150'938.89</b>		<b>114'000.00</b>		<b>172'102.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>150'938.89</i>	<i>114'000.00</i>		<i>172'102.40</i>
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>150'938.89</b>		<b>114'000.00</b>		<b>172'102.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>150'938.89</i>	<i>114'000.00</i>		<i>172'102.40</i>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00		400.00
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'648.00		500.00		2'622.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	145'290.89		113'000.00		169'080.40
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>3'386'551.49</b>	<b>990'106.25</b>	<b>3'837'800.00</b>	<b>1'121'400.00</b>	<b>3'281'166.42</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'396'445.24</i>		<i>2'716'400.00</i>	<i>2'261'504.17</i>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>3'386'551.49</b>	<b>990'106.25</b>	<b>3'837'800.00</b>	<b>1'121'400.00</b>	<b>3'281'166.42</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'396'445.24</i>		<i>2'716'400.00</i>	<i>2'261'504.17</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'294.72		4'800.00		4'742.40
3010.03	FW-Sold für DL zu Gunsten Dritter					23.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	209.90		400.00		258.85
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	411.80		400.00		390.90
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	76.20		200.00		112.55
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	32.40				42.05
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	51.20				64.15
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'507.00		9'300.00		18'727.47
3091.00	Personalwerbung	18.90				
3099.00	Übriger Personalaufwand			400.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	89'125.56		113'000.00		81'094.38
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	195.00		700.00		190.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	45'141.35		161'500.00		21'880.55
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	34'992.85		67'000.00		123'944.87
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	390.05		7'000.00		4'896.95
3113.00	Anschaffung Hardware	259.45				
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					5'729.15
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	397'351.52		467'300.00		365'250.50
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'309.40		54'100.00		35'312.17
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	9'458.10		13'500.00		1'005.30
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'174.20		8'400.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien	44'036.18		43'500.00		40'508.53
3137.00	Steuern und Abgaben	361.80		2'600.00		518.20
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	492'231.92		508'200.00		434'639.83
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'828.05		5'500.00		210.80
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	32'241.34		26'000.00		15'627.45
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'686.10		3'300.00		686.24
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	81'698.60		86'000.00		79'107.86
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	908'132.11		824'300.00		892'704.43
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'104.67		29'600.00		9'557.58
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	11'566.79		11'600.00		11'502.53
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'764.33				
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			2'000.00		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'135'900.00		1'172'000.00		1'132'437.73
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			215'000.00		
4250.00	Verkäufe		102.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'543.65			90'476.45
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				11'400.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		31'998.50		600.00	23'300.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		766'463.95		834'000.00	840'374.05
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		172'184.15		60'400.00	65'511.75
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				215'000.00	
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		9'814.00			
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>939'110.80</b>	<b>430'538.50</b>	<b>1'052'200.00</b>	<b>591'400.00</b>	<b>403'941.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>508'572.30</i>		<i>460'800.00</i>	<i>389'106.12</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>939'110.80</b>	<b>430'538.50</b>	<b>1'052'200.00</b>	<b>591'400.00</b>	<b>793'047.82</b>	<b>403'941.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>508'572.30</i>		<i>460'800.00</i>		<i>389'106.12</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	467'320.90		415'000.00		428'611.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'367.90				-18'077.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'387.90		22'400.00		26'449.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'523.30		40'000.00		41'117.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	6'620.75		5'500.00		5'602.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'835.35		3'900.00		4'207.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'499.30		6'500.00		6'527.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'545.00		3'500.00		2'815.00	
3091.00	Personalwerbung			300.00		432.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'011.10		1'200.00		516.85	
3100.00	Büromaterial	217.30		500.00		555.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'534.46		9'500.00		5'284.80	
3105.00	Lebensmittel	12'135.99		15'000.00		12'415.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'819.45		2'500.00		5'684.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			8'000.00		7'965.10	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			2'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			50.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			50.00		572.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	16'497.95		16'600.00		16'251.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	136'973.59		157'900.00		153'363.70	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	463.80		600.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'471.95		2'000.00		1'471.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'432.20		16'000.00		10'578.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					114.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'302.50		2'400.00		920.05	
3153.00	Infomatik-Unterhalt (Hardware)	102.05		200.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	189.30		500.00		-554.41	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			6'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			800.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	975.60				975.60	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'851.20		3'500.00		3'602.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			87'100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	490.56		700.00		518.50	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	97'226.40		142'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	78'200.00		79'000.00		75'122.48	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'115.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		430'538.50		448'900.00		403'775.10
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten				142'500.00		166.60
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, Übriges</b>	<b>2'587'531.97</b>	<b>70'731.00</b>	<b>2'300'600.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>2'017'157.58</b>	<b>45'286.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'516'800.97</i>		<i>2'260'600.00</i>		<i>1'971'870.88</i>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>650'702.05</b>		<b>531'400.00</b>		<b>540'123.36</b>	<b>12'733.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>650'702.05</i>		<i>531'400.00</i>		<i>527'390.01</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	92'036.90		99'000.00		90'051.95	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	44'752.75					
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'411.55	
3042.00	Verpflegungszulagen	382.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'667.40		6'800.00		7'010.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'817.05		6'000.00		2'910.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'747.35		1'400.00		1'521.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'416.80		1'100.00		1'115.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'941.15		1'600.00		6'978.41	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'030.00		4'000.00		270.00	
3091.00	Personalwerbung	108.10					
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'865.15		6'600.00		9'251.40	
3104.03	Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	81.18					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'323.30		100.00		1'080.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	236.60		1'800.00		310.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	441'296.32		403'000.00		421'033.50	
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						12'733.35
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>827'063.04</b>	<b>45'000.00</b>	<b>677'000.00</b>		<b>741'630.67</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>782'063.04</i>		<i>677'000.00</i>		<i>741'630.67</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	443'919.87		387'400.00		361'869.67	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'803.60				-681.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'388.30		26'700.00		20'646.80	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-721.90				-50.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	50'663.10		46'600.00		44'080.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'690.80		5'500.00		4'575.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'198.10		4'000.00		3'285.15	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'536.95		6'200.00		5'095.70	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'441.15		20'200.00		6'575.00	
3091.00 Personalwerbung	918.80		1'000.00		2'314.65	
3099.00 Übriger Personalaufwand	3'826.85		1'500.00		1'589.10	
3100.00 Büromaterial	3'674.35		5'000.00		3'131.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	409.55		1'500.00		356.90	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'769.80		13'500.00		5'053.55	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	280.55		700.00		93.35	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'120.00		6'300.00		1'863.06	
3113.00 Anschaffung Hardware			2'100.00		30.25	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'928.60		15'500.00		27'803.55	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'621.80		1'300.00		3'671.65	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	121'131.93		14'400.00		121'249.94	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	17'220.65		23'000.00		20'292.10	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	50'737.16		31'200.00		24'580.32	
3134.00 Sachversicherungsprämien	0.47				0.35	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	411.45		700.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					231.85	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)					211.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	26'022.66		400.00		36'938.25	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	32'339.65		29'200.00		31'936.25	
3162.00 Raten für operatives Leasing			2'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	400.00					
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'353.00		3'400.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	26'583.00		27'700.00		14'886.83	
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		45'000.00				
<b>2192 Volksschule, Sonstiges</b>	<b>1'109'766.88</b>	<b>25'731.00</b>	<b>1'092'200.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>735'403.55</b>	<b>32'553.35</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'084'035.88</i>		<i>1'052'200.00</i>		<i>702'850.20</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	382'236.80		347'000.00		330'489.30	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'425.10	
3020.00 Löhne der Lehrpersonen	1'053.80		10'200.00		4'213.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'469.30		18'400.00		19'862.95	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-105.80	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	36'379.55		31'000.00		30'255.10	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	5'343.95		4'300.00		4'516.05	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'737.70		2'900.00		3'163.25	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'138.75		5'000.00		5'321.20	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	18'583.26		11'500.00		13'188.05	
3099.00 Übriger Personalaufwand	33'173.07		28'600.00		29'280.23	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	432.15		200.00		635.70	
3104.00 Lehrmittel und Schulmaterial	29'579.09		38'200.00		49'456.28	
3104.03 Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)	855.45					
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'774.68		19'000.00		2'818.94	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	1'712.30		1'400.00		846.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	15'419.60		17'800.00		9'853.28	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	580.00		4'000.00		649.40	
3130.02 Dienstleistungen Dritter	9'796.65		9'300.00		9'331.70	
3130.03 Dienstleistungen Dritter	37'170.00		36'000.00		35'445.20	
3130.04 Dienstleistungen Dritter					9'980.42	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	48'334.45		14'000.00		19'733.85	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'125.35		1'800.00		2'039.95	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen			400.00			
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	14'489.26				56'607.39	
3171.01 Klassen- und Skilager	51'237.30		52'500.00		43'757.10	
3171.02 Exkursionen, Schulreisen und Lager	32'284.82		74'200.00		51'045.91	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	308'859.60		318'000.00		4'443.80	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	46'000.00		46'000.00			
4250.00 Verkäufe		3'686.00		5'000.00		8'308.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'445.00		28'000.00		18'435.00
4260.01 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'600.00		7'000.00		5'810.35
<b>22 Sonderschulen</b>	<b>5'739'548.81</b>	<b>4'812'317.16</b>	<b>5'457'100.00</b>	<b>4'616'400.00</b>	<b>6'068'527.60</b>	<b>4'586'346.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		927'231.65		840'700.00		1'482'181.60
<b>220 Sonderschulen</b>	<b>5'739'548.81</b>	<b>4'812'317.16</b>	<b>5'457'100.00</b>	<b>4'616'400.00</b>	<b>6'068'527.60</b>	<b>4'586'346.00</b>
<i>Nettoergebnis</i>		927'231.65		840'700.00		1'482'181.60

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>934'871.65</b>	<b>7'640.00</b>	<b>860'700.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>1'511'121.30</b>	<b>28'939.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		927'231.65		840'700.00		1'482'181.60
3130.00	Dienstleistungen Dritter	102'978.65		375'000.00		75'691.95	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			2'700.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			21'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	257'192.70		212'000.00		453'699.10	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	334'037.30		220'000.00		817'434.25	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	240'663.00		30'000.00		164'296.00	
4230.00	Schulgelder		7'640.00		20'000.00		28'939.70
<b>2201</b>	<b>Heilpädagogische Schule</b>	<b>4'804'677.16</b>	<b>4'804'677.16</b>	<b>4'596'400.00</b>	<b>4'596'400.00</b>	<b>4'557'406.30</b>	<b>4'557'406.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	618'918.70		530'000.00		460'853.40	
3010.03	FW-Sold für DL zu Gunsten Dritter					23.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	907.70				-51.10	
3010.10	Löhne Komm. Angestellte Pers. HPS (Ausbildung)	77'945.95		18'800.00		19'431.30	
3010.11	Löhne Leitung und Verwaltung HPS	150'913.25		146'000.00		144'267.25	
3010.12	Löhne Tagesstruktur HPS	214'281.35		165'000.00		172'737.95	
3010.13	Löhne Komm. Angestellte Pers. HPS (Klienten + Auszubildende)			1'300.00		647.20	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	990'901.35		955'700.00		928'018.40	
3020.02	Löhne der Lehrpersonen (Sonderschulung)	207'160.20		261'600.00		236'464.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	11'137.25		13'000.00		11'523.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	142'669.45		128'000.00		123'747.25	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	72.95				-3.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	239'253.50		222'000.00		214'579.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	31'239.80		25'000.00		27'447.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22'792.50		23'000.00		19'822.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	36'113.85		29'000.00		31'385.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'237.39		24'500.00		12'478.07	
3091.00	Personalwerbung	5'623.10		7'000.00		7'821.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	866.05		1'500.00		318.75	
3100.00	Büromaterial	478.05		2'500.00		1'931.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'787.08		22'500.00		1'201.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	25.00		1'100.00		503.55	
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	39'358.57		43'800.00		40'123.81	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.03 Lehrmittel und Schulmaterial (Betriebskredite)						457.95
3105.00 Lebensmittel	21'963.64		27'300.00		21'771.55	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	23'987.41		36'300.00		9'643.24	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'016.52		8'400.00		2'076.40	
3113.00 Anschaffung Hardware	29.85		1'400.00		80.20	
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen	6'693.61		300.00		972.98	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	62'301.55		68'000.00		58'449.45	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	12'726.85		12'600.00		21'725.58	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	6'288.35		15'000.00			
3130.02 Dienstleistungen Dritter	2'366.70		2'000.00		1'704.05	
3130.03 Dienstleistungen Dritter	275'281.60		240'000.00		241'005.85	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	16'237.80		23'400.00		14'782.35	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	8'861.40		600.00		2'589.25	
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'920.30		5'600.00		2'048.65	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	163'154.78		159'500.00		142'311.75	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'800.00		2'428.40	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'057.25		8'500.00		1'404.95	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'304.25		1'400.00		394.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	9'978.66		7'300.00		5'391.52	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	1'440.00		4'400.00		2'130.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'496.84		12'700.00		12'520.88	
3162.00 Raten für operatives Leasing	2'737.20				2'737.20	
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'196.90		3'400.00		1'988.73	
3171.01 Klassen- und Skilager	13'799.00		22'600.00		23'643.65	
3171.02 Exkursionen, Schulreisen und Lager	7'687.08		8'500.00		6'183.56	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'520.26		2'500.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	362'278.53		343'700.00		357'272.44	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'494.63		19'700.00			
3301.30 Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	2'520.26					
3301.60 Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'494.63					
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	3'543.72		3'500.00		3'543.72	
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			99'600.00		421'616.07	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	47'100.80		52'000.00		24'039.20	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					315.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'000.00				9'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	629'005.00		617'100.00		620'005.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			50'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	211'508.75		115'000.00		87'900.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'820.00		2'500.00		314'464.90
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		296'065.51				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		276'254.65		240'000.00		-19'160.60
4612.01	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		42'840.00		35'000.00		4'320.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'563'986.00		3'660'800.00		3'637'777.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		620'005.00		608'100.00		620'005.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				50'000.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'706.00				
<b>23</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>12'171.05</b>		<b>19'600.00</b>		<b>15'594.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		12'171.05		19'600.00		15'594.85
<b>230</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>12'171.05</b>		<b>19'600.00</b>		<b>15'594.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		12'171.05		19'600.00		15'594.85
<b>2300</b>	<b>Berufliche Grundbildung</b>	<b>12'171.05</b>		<b>19'600.00</b>		<b>15'594.85</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		12'171.05		19'600.00		15'594.85
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'961.05		16'700.00		14'095.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'210.00		2'900.00		1'499.00	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>67'472.00</b>		<b>70'000.00</b>		<b>32'500.00</b>	<b>9'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		67'472.00		70'000.00		22'930.00
<b>299</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>67'472.00</b>		<b>70'000.00</b>		<b>32'500.00</b>	<b>9'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		67'472.00		70'000.00		22'930.00
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>67'472.00</b>		<b>70'000.00</b>		<b>32'500.00</b>	<b>9'570.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		67'472.00		70'000.00		22'930.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	67'472.00		70'000.00		32'500.00	
4980.00	Interne Übertragungen						9'570.00
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>2'994'543.38</b>	<b>746'932.95</b>	<b>3'342'600.00</b>	<b>888'200.00</b>	<b>2'848'289.94</b>	<b>868'835.05</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'247'610.43		2'454'400.00		1'979'454.89
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>16'629.75</b>		<b>48'200.00</b>		<b>14'776.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		16'629.75		48'200.00		14'776.10

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>250.00</b>		<b>200.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		250.00		200.00		
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>250.00</b>		<b>200.00</b>			
	<i>Nettoergebnis</i>		250.00		200.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250.00		200.00			
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>16'379.75</b>		<b>48'000.00</b>		<b>14'776.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		16'379.75		48'000.00		14'776.10
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>16'379.75</b>		<b>48'000.00</b>		<b>14'776.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		16'379.75		48'000.00		14'776.10
3102.00	Drucksachen, Publikationen	89.80		4'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			2'000.00			
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	16'289.95		41'000.00		14'776.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'000.00			
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>308'395.41</b>	<b>58'625.25</b>	<b>349'900.00</b>	<b>51'500.00</b>	<b>338'729.07</b>	<b>55'076.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		249'770.16		298'400.00		283'652.52
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>226'252.58</b>	<b>18'119.35</b>	<b>259'200.00</b>	<b>17'100.00</b>	<b>238'402.24</b>	<b>18'146.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		208'133.23		242'100.00		220'255.64
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>226'252.58</b>	<b>18'119.35</b>	<b>259'200.00</b>	<b>17'100.00</b>	<b>238'402.24</b>	<b>18'146.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		208'133.23		242'100.00		220'255.64
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'382.62		132'900.00		125'316.82	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-144.45				-788.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'182.55		9'200.00		8'117.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'137.40		11'800.00		14'538.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'807.65		1'900.00		1'799.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'301.60		1'400.00		1'291.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'011.15		2'100.00		2'003.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	722.94		2'000.00		276.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	821.60		900.00		479.70	
3100.00	Büromaterial	111.45		1'300.00		184.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'188.25		3'500.00		3'384.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'300.00		81.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	22'933.73		25'000.00		22'128.27	
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte	139.00		2'800.00		1'580.65	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	67.00		500.00		27.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00			1'000.00		1'532.00	
3120.00			12'000.00		1'859.50	
3130.00			6'700.00		7'428.41	
3130.04		416.70				
3133.00		8'398.75	6'500.00		5'967.25	
3134.00		56.11	500.00		42.08	
3150.00			500.00			
3153.00			500.00			
3162.00	880.80		1'200.00		880.80	
3170.00			500.00			
3181.00	92.80		200.00			
3192.00			500.00			
3900.00	300.00		500.00		244.57	
3910.00	18'700.00		19'000.00		18'907.29	
3920.00	8'927.30		13'000.00		21'118.85	
4240.00		7'918.85		7'000.00		8'146.60
4250.00		200.50		100.00		
4910.00		10'000.00		10'000.00		10'000.00
<b>322</b>	<b>32'774.20</b>		<b>34'900.00</b>		<b>33'684.75</b>	
		32'774.20		34'900.00		33'684.75
<b>3220</b>	<b>32'774.20</b>		<b>34'900.00</b>		<b>33'684.75</b>	
		32'774.20		34'900.00		33'684.75
3010.00			2'300.00		176.55	
3050.00			200.00		11.40	
3052.00			200.00		18.75	
3053.00			100.00		2.55	
3054.00					1.80	
3055.00			100.00		2.80	
3636.00	21'964.20		21'000.00		22'037.90	
3920.00	10'810.00		11'000.00		11'433.00	
<b>329</b>	<b>49'368.63</b>	<b>40'505.90</b>	<b>55'800.00</b>	<b>34'400.00</b>	<b>66'642.08</b>	<b>36'929.95</b>
		8'862.73		21'400.00		29'712.13
<b>3290</b>	<b>49'368.63</b>	<b>40'505.90</b>	<b>55'800.00</b>	<b>34'400.00</b>	<b>66'642.08</b>	<b>36'929.95</b>
		8'862.73		21'400.00		29'712.13

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'459.40		4'300.00		6'100.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'048.35		9'100.00		8'407.86	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'529.95				-97.93	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	552.75		900.00		642.75	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	820.80		1'000.00		688.30	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	100.20		200.00		117.75	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	88.30		100.00		103.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	111.55		200.00		131.50	
3099.00 Übriger Personalaufwand			400.00		220.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'933.25		1'500.00		1'508.15	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	8'877.39		11'200.00		9'515.09	
3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand			800.00		819.00	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	23'115.54		21'100.00		32'356.51	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	760.00		1'500.00		3'260.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	931.05		3'000.00		2'603.95	
3192.00 Abgeltung von Rechten			400.00		166.05	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'105.90		3'000.00		6'229.95
4636.00 Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		5'000.00		5'000.00		8'000.00
4980.01 Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		30'400.00		26'400.00		22'700.00
<b>33 Medien</b>	<b>114'519.50</b>		<b>160'000.00</b>		<b>135'509.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		114'519.50		160'000.00		135'509.70
<b>332 Massenmedien</b>	<b>114'519.50</b>		<b>160'000.00</b>		<b>135'509.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		114'519.50		160'000.00		135'509.70
<b>3320 Massenmedien</b>	<b>114'519.50</b>		<b>160'000.00</b>		<b>135'509.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		114'519.50		160'000.00		135'509.70
3102.00 Drucksachen, Publikationen	114'519.50		160'000.00		135'509.70	
<b>34 Sport und Freizeit</b>	<b>2'554'998.72</b>	<b>688'307.70</b>	<b>2'784'500.00</b>	<b>836'700.00</b>	<b>2'359'275.07</b>	<b>813'758.50</b>
<i>Nettoergebnis</i>		1'866'691.02		1'947'800.00		1'545'516.57
<b>341 Sport</b>	<b>2'246'529.30</b>	<b>625'399.70</b>	<b>2'435'200.00</b>	<b>795'900.00</b>	<b>2'120'092.65</b>	<b>744'749.80</b>
<i>Nettoergebnis</i>		1'621'129.60		1'639'300.00		1'375'342.85
<b>3410 Sport</b>	<b>401'242.34</b>		<b>404'800.00</b>	<b>109'000.00</b>	<b>367'679.11</b>	<b>109'060.40</b>
<i>Nettoergebnis</i>		401'242.34		295'800.00		258'618.71

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'409.69		16'800.00		16'169.05	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	661.90		1'200.00		900.30	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	1'233.60		1'300.00		1'401.95	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	231.95		500.00		360.95	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	105.00		200.00		142.95	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	154.80		300.00		222.45	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			600.00			
3091.00 Personalwerbung	56.40					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'946.65		8'500.00		5'316.50	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'833.85		14'600.00		10'745.80	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.					5'968.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	223.09		400.00		223.09	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	41'500.60		13'000.00		24'706.30	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'411.30		4'000.00		8'185.30	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	56'472.00		62'300.00		56'472.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	11'903.61		12'600.00		6'986.07	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	37'880.00		63'900.00		6'340.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen					12'600.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	207'217.90		204'600.00		210'938.40	
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				109'000.00		109'060.40
<b>3411 Hallenbad</b>	<b>1'547'645.10</b>	<b>433'136.90</b>	<b>1'690'600.00</b>	<b>526'500.00</b>	<b>1'546'519.13</b>	<b>457'205.65</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'114'508.20</i>		<i>1'164'100.00</i>		<i>1'089'313.48</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	571'265.40		603'700.00		573'384.13	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'292.90					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	37'365.45		41'700.00		35'749.55	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	67'921.50		64'400.00		64'014.75	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	8'442.60		8'700.00		8'086.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'945.00		6'000.00		5'688.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'222.60		9'100.00		8'823.35	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	350.00		6'600.00		3'611.74	
3091.00 Personalwerbung			500.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	1'583.70		1'700.00		574.60	
3100.00 Büromaterial			300.00		356.95	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	38'448.40		38'000.00		43'948.24	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	250.00		1'500.00		133.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	71.80		100.00		71.80	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		700.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'974.34		17'500.00		12'565.56	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'307.07		2'000.00		1'832.85	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	261'620.02		337'200.00		271'371.15	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	22'820.70		4'600.00		5'564.24	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	18'834.49		49'300.00		2'453.05	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'037.00		10'800.00		9'687.20	
3134.00 Sachversicherungsprämien	15'047.99		15'800.00		15'813.88	
3137.00 Steuern und Abgaben			11'000.00		12'170.68	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	98'171.36		91'500.00		93'232.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'575.57		37'900.00		28'807.72	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen			900.00		91.25	
3162.00 Raten für operatives Leasing	821.02		900.00		952.35	
3170.00 Reisekosten und Spesen	226.00		300.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	0.07					
3192.00 Abgeltung von Rechten	218.90		300.00		227.60	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	743.62		700.00		743.61	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	219'698.85		219'700.00		222'353.33	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	111'500.00		106'900.00		103'242.95	
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	19'474.55				20'266.80	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		301'291.53		380'000.00		322'391.05
4250.00 Verkäufe		5'825.17		5'500.00		7'130.85
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00		685.15
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		56'020.20		54'000.00		53'000.62
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen						58'997.98
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		55'000.00		55'000.00		
4930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		15'000.00		31'000.00		15'000.00
<b>3412 Sporthalle</b>	<b>297'641.86</b>	<b>192'262.80</b>	<b>339'800.00</b>	<b>160'400.00</b>	<b>205'894.41</b>	<b>178'483.75</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>105'379.06</i>		<i>179'400.00</i>		<i>27'410.66</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-1'468.90	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					20.05	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					4.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00						3.20
3055.00						4.95
3101.00			3'500.00		1'215.94	
3110.00	1'940.15					
3111.00	55.60					
3111.00	20'917.35		22'500.00		11'752.90	
3120.00	44'277.90		14'800.00		33'570.20	
3130.00					914.25	
3132.00			1'000.00			
3133.00	463.80					
3134.00	1'986.10		3'100.00		1'038.08	
3144.00	24'998.75		48'400.00		36'411.65	
3151.00	52'600.45		64'500.00			
3300.40	44'501.76		44'600.00		44'501.79	
3900.00	700.00		200.00		681.84	
3910.00	105'200.00		107'200.00		97'510.81	
3930.00			30'000.00		-20'266.80	
4260.00		50.00		200.00		20.00
4472.00		17'535.00		14'000.00		18'747.50
4612.00		106'064.50		100'000.00		100'000.00
4920.00		49'138.75		46'200.00		59'716.25
4930.00		19'474.55				
<b>342</b>	<b>308'469.42</b>	<b>62'908.00</b>	<b>349'300.00</b>	<b>40'800.00</b>	<b>239'182.42</b>	<b>69'008.70</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>245'561.42</i>		<i>308'500.00</i>		<i>170'173.72</i>
<b>3420</b>	<b>308'469.42</b>	<b>62'908.00</b>	<b>349'300.00</b>	<b>40'800.00</b>	<b>239'182.42</b>	<b>69'008.70</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>245'561.42</i>		<i>308'500.00</i>		<i>170'173.72</i>
3000.00	808.80		1'500.00		1'400.00	
3010.00	17'559.11		20'300.00		17'420.68	
3050.00	1'148.35		1'400.00		1'230.00	
3052.00	1'467.60		1'700.00		1'770.60	
3053.00	242.05		300.00		270.35	
3054.00	182.95		200.00		196.05	
3055.00	266.40		300.00		301.60	
3090.00			600.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00 Personalwerbung			1'000.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand	726.65		3'000.00		357.75	
3100.00 Büromaterial	169.15		600.00		5.55	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'527.63		1'700.00		503.45	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	494.05		500.00		147.70	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	80.10		600.00		59.70	
3105.00 Lebensmittel	2'036.20		3'000.00		1'755.67	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	525.10		2'000.00		954.80	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'392.28		2'000.00		1'566.65	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge			500.00			
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'361.85		12'600.00		12'348.70	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	1'332.75		10'000.00		1'156.51	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			200.00		389.15	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	4'341.71		20'400.00		7'532.26	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'383.38		2'000.00		2'337.16	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	6'624.35		6'500.00		2'074.21	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	2'872.75		3'000.00		1'891.42	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	58'126.75		49'100.00		8'294.15	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte			900.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'163.65		3'100.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	521.45		1'000.00		548.50	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	1'125.00		1'500.00		1'500.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	-123.75		1'200.00		166.50	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	85'443.82		84'800.00		85'443.82	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	21'387.79		21'400.00		21'387.79	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			20'000.00			
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	13'950.00		13'100.00		6'720.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	56'900.00		57'300.00		51'184.25	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	10'431.50				7'694.50	
4250.00 Verkäufe		1'917.50		3'000.00		749.50
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'916.50				19'976.70
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		9'605.00		5'000.00		6'972.00
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		45'814.00		32'800.00		41'310.50

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		2'655.00				
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>15'666'859.48</b>	<b>10'010'621.05</b>	<b>14'489'900.00</b>	<b>10'925'200.00</b>	<b>14'941'918.03</b>	<b>9'456'831.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'656'238.43</i>		<i>3'564'700.00</i>		<i>5'485'086.95</i>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>12'338'561.82</b>	<b>8'586'638.55</b>	<b>11'825'800.00</b>	<b>9'348'800.00</b>	<b>12'221'667.90</b>	<b>8'161'353.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'751'923.27</i>		<i>2'477'000.00</i>		<i>4'060'314.82</i>
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>12'338'561.82</b>	<b>8'586'638.55</b>	<b>11'825'800.00</b>	<b>9'348'800.00</b>	<b>12'221'667.90</b>	<b>8'161'353.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'751'923.27</i>		<i>2'477'000.00</i>		<i>4'060'314.82</i>
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>9'434'646.67</b>	<b>8'586'638.55</b>	<b>9'250'800.00</b>	<b>9'348'800.00</b>	<b>9'407'567.33</b>	<b>8'161'353.08</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>848'008.12</i>	<i>98'000.00</i>			<i>1'246'214.25</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	505.50		500.00		1'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'261'127.59		5'400'200.00		4'712'176.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-151'377.55		-50'000.00		-64'290.35	
3049.00	Übrige Zulagen	324'166.95				303'632.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	349'277.78		368'800.00		309'729.46	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	543'567.75		497'200.00		481'967.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	77'187.48		68'000.00		70'028.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56'084.50		57'700.00		49'323.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	86'324.31		85'200.00		78'138.04	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	50'954.60		69'500.00		70'461.95	
3091.00	Personalwerbung	6'323.85		17'900.00		67'897.78	
3099.00	Übriger Personalaufwand	38'837.55		28'400.00		24'519.65	
3100.00	Büromaterial	10'565.77		14'500.00		9'886.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	126'489.42		83'100.00		88'463.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	928.15		5'000.00		1'346.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	8'883.54		7'500.00		3'785.05	
3105.00	Lebensmittel	381'996.12		335'200.00		307'194.87	
3106.00	Medizinisches Material	97'298.00		100'300.00		104'957.81	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	49'174.66		46'500.00		74'560.68	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'967.02		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	53'543.31		27'000.00		112'840.86	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	63'984.13		55'900.00		40'461.93	
3113.00	Anschaffung Hardware	5'221.30		6'000.00		7'286.35	
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	6'720.60		30'000.00			



## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		1'724'962.80		1'975'000.00		1'825'736.50
4980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		20'275.30		5'000.00		
4980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		23'650.50		5'000.00		
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'903'915.15</b>		<b>2'575'000.00</b>		<b>2'814'100.57</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'903'915.15</i>		<i>2'575'000.00</i>		<i>2'814'100.57</i>
3632.40	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege			200'000.00			
3632.45	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	8'005.20		15'000.00		12'726.90	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'740'413.45		1'420'000.00		1'634'838.10	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'133'492.15		900'000.00		1'135'935.82	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	7'449.10		10'000.00		25'079.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			30'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'555.25				5'520.75	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'167'030.21</b>	<b>1'423'982.50</b>	<b>2'520'100.00</b>	<b>1'576'400.00</b>	<b>2'570'295.94</b>	<b>1'295'478.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'743'047.71</i>		<i>943'700.00</i>		<i>1'274'817.94</i>
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>3'134'078.21</b>	<b>1'423'982.50</b>	<b>2'488'100.00</b>	<b>1'576'400.00</b>	<b>2'537'539.94</b>	<b>1'295'478.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'710'095.71</i>		<i>911'700.00</i>		<i>1'242'061.94</i>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>1'490'579.86</b>	<b>1'423'982.50</b>	<b>1'412'100.00</b>	<b>1'576'400.00</b>	<b>1'434'157.51</b>	<b>1'295'478.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>66'597.36</i>	<i>164'300.00</i>		<i>138'679.51</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'070'072.41		982'500.00		998'056.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27'012.20				-22'690.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	66'597.10		67'800.00		63'579.50	
3050.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'089.05				-780.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	116'888.15		98'700.00		105'311.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	14'811.10		13'700.00		14'074.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'642.35		9'800.00		10'119.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16'774.55		15'200.00		15'696.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'728.30		12'500.00		13'759.15	
3091.00	Personalwerbung	1'743.30		1'500.00		5'523.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'105.95		6'400.00		626.05	
3100.00	Büromaterial	600.55		2'000.00		1'382.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'850.80		19'700.00		25'983.82	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00		1'000.00		414.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	676.50		3'500.00		1'260.60	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'012.09		2'400.00		2'675.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'424.15		1'500.00			
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente			1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00		48.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'049.45		2'000.00		2'628.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'676.10		12'900.00		7'662.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'205.00		10'000.00		10'375.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter	32'513.35		20'000.00		61'228.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	13'147.50		27'500.00		16'299.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'499.71		17'300.00		17'372.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'203.40		3'900.00		3'936.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	267.60		600.00		421.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'932.60		4'000.00		5'251.20	
3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente			500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	9'037.15		8'200.00		9'037.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	52'510.40		50'000.00		52'374.15	
3162.00	Raten für operatives Leasing	1'891.15		1'800.00		1'011.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'696.30		6'000.00		6'576.25	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.15		500.00		3.40	
3190.00	Schadenersatzleistungen	24.95		1'000.00		87.45	
3192.00	Abgeltung von Rechten			300.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			4'900.00		4'851.75	
4240.01	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		547'630.05		538'000.00		462'297.10
4240.02	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		102'150.75		120'000.00		92'095.25
4240.03	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		3'618.60		3'000.00		5'067.80
4240.04	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'170.00		8'000.00		9'690.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		80'722.80		75'000.00		81'311.85
4240.06	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		195.00		1'000.00		345.00
4250.00	Verkäufe		379.15		400.00		595.40
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'721.65		10'000.00		12'401.50
4390.00	Übriger Ertrag		-5'482.00				6'222.15
4499.00	Übrige Finanzerträge		-0.45				
4632.01	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden KLV		547'207.30		650'000.00		550'185.05
4632.02	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden Hauspflege		124'669.65		170'000.00		75'266.90
4980.04	Interne Übertragungen aus Personalfonds Spitex Dienste Rümlang				1'000.00		
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>1'643'498.35</b>		<b>1'076'000.00</b>		<b>1'103'382.43</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'643'498.35</i>		<i>1'076'000.00</i>		<i>1'103'382.43</i>
3634.50	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der amb. Krankenpflege	747'859.20		600'000.00		619'583.88	
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	124'970.83		160'000.00		75'266.90	
3634.55	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			1'000.00			
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der ambulant. Krankenpflege	770'668.32		300'000.00		406'651.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			15'000.00		1'880.00	
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>32'952.00</b>		<b>32'000.00</b>		<b>32'756.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>32'952.00</i>		<i>32'000.00</i>		<i>32'756.00</i>
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>32'952.00</b>		<b>32'000.00</b>		<b>32'756.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>32'952.00</i>		<i>32'000.00</i>		<i>32'756.00</i>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	32'952.00		32'000.00		32'756.00	
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>138'281.45</b>		<b>117'200.00</b>		<b>131'556.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>138'281.45</i>		<i>117'200.00</i>		<i>131'556.65</i>
<b>431</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>51'405.47</b>		<b>30'400.00</b>		<b>47'121.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>51'405.47</i>		<i>30'400.00</i>		<i>47'121.65</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>51'405.47</b>		<b>30'400.00</b>		<b>47'121.65</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		51'405.47		30'400.00		47'121.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'981.45		3'800.00		3'337.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	247.20		300.00		208.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	351.70		300.00		201.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	55.30		100.00		46.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	39.55				34.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	61.25		100.00		52.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	46'668.02		24'300.00		43'240.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'500.00			
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>3'948.00</b>		<b>5'300.00</b>		<b>3'962.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'948.00		5'300.00		3'962.00
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>3'948.00</b>		<b>5'300.00</b>		<b>3'962.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'948.00		5'300.00		3'962.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter			800.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'948.00		4'000.00		3'962.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>82'624.10</b>		<b>80'700.00</b>		<b>79'485.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		82'624.10		80'700.00		79'485.90
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>82'624.10</b>		<b>80'700.00</b>		<b>79'485.90</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		82'624.10		80'700.00		79'485.90
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'226.60		12'000.00		9'778.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	852.00		800.00		629.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	73.95		100.00		41.20	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	135.55		200.00		100.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	160.85		200.00		155.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			600.00		270.00	
3091.00	Personalwerbung			200.00		400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		151.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	130.00		500.00		415.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			400.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	68'045.15		65'100.00		67'544.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>303.88</b>		<b>800.00</b>		<b>987.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		303.88		800.00		987.10
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>303.88</b>		<b>800.00</b>		<b>987.10</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		303.88		800.00		987.10
3102.00	Drucksachen, Publikationen	209.28		600.00		209.30	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	94.60		200.00		777.80	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>22'986.00</b>		<b>26'800.00</b>		<b>18'397.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		22'986.00		26'800.00		18'397.54
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>22'986.00</b>		<b>26'800.00</b>		<b>18'397.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		22'986.00		26'800.00		18'397.54
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, übriges</b>	<b>22'986.00</b>		<b>26'800.00</b>		<b>18'397.54</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		22'986.00		26'800.00		18'397.54
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'569.30		5'100.00		2'653.34	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'300.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	15'716.70		16'600.00		15'744.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	700.00		1'500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'000.00			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>12'063'749.89</b>	<b>6'027'603.15</b>	<b>11'348'700.00</b>	<b>6'248'500.00</b>	<b>10'892'661.20</b>	<b>7'018'344.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		6'036'146.74		5'100'200.00		3'874'316.94
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>426'326.02</b>	<b>370'853.25</b>	<b>402'500.00</b>	<b>240'000.00</b>	<b>370'427.62</b>	<b>304'699.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		55'472.77		162'500.00		65'727.82
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>426'326.02</b>	<b>370'853.25</b>	<b>402'500.00</b>	<b>240'000.00</b>	<b>370'427.62</b>	<b>304'699.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		55'472.77		162'500.00		65'727.82
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>426'326.02</b>	<b>370'853.25</b>	<b>402'500.00</b>	<b>240'000.00</b>	<b>370'427.62</b>	<b>304'699.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		55'472.77		162'500.00		65'727.82
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'903.37		38'300.00		39'660.37	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'742.60		2'600.00		2'428.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'328.15		3'300.00		3'030.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	607.65		500.00		537.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	436.05		400.00		386.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	676.40		600.00		599.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand	15.50					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfebeziehende	367'402.30		350'000.00		319'353.10	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	3'914.00		3'500.00		432.45	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'300.00		3'300.00		4'000.00	
4290.00	Übrige Entgelte		-926.10				5'439.70
4630.00	Beiträge vom Bund						-2'719.85
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		335'924.35		280'000.00		263'236.65
4637.10	Durch Sozialhilfebeziehende rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		23'557.80		-50'000.00		32'461.20
4637.13	Durch EL-Beziehende rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		12'297.20		10'000.00		6'282.10
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>2'194'125.73</b>	<b>1'535'144.55</b>	<b>2'114'000.00</b>	<b>1'443'400.00</b>	<b>1'969'929.13</b>	<b>1'330'934.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>658'981.18</i>		<i>670'600.00</i>		<i>638'995.13</i>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>2'164'412.50</b>	<b>1'530'244.55</b>	<b>2'069'300.00</b>	<b>1'438'500.00</b>	<b>1'922'111.28</b>	<b>1'325'894.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>634'167.95</i>		<i>630'800.00</i>		<i>596'217.28</i>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>2'164'412.50</b>	<b>1'530'244.55</b>	<b>2'069'300.00</b>	<b>1'438'500.00</b>	<b>1'922'111.28</b>	<b>1'325'894.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>634'167.95</i>		<i>630'800.00</i>		<i>596'217.28</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'053.52		49'300.00		51'445.38	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-480.37					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'149.25		3'400.00		2'866.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'751.00		6'200.00		6'647.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	697.65		700.00		636.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.85		500.00		456.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	777.10		800.00		708.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	518.50		2'000.00		564.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'059.40		2'800.00		2'750.00	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen			2'000.00			
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.28	Erläss von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)			2'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	1'976'521.00		1'850'000.00		1'707'324.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	121'264.60		145'000.00		143'612.10	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	4'600.00		4'600.00		5'100.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'324'264.00		1'296'000.00		1'225'099.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		199'607.00		140'000.00		98'394.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		6'373.55		2'500.00		2'401.00
<b>524</b>	<b>Leistungen an Invalide</b>	<b>29'713.23</b>	<b>4'900.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>47'817.85</b>	<b>5'040.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'813.23</i>		<i>39'800.00</i>		<i>42'777.85</i>
<b>5240</b>	<b>Leistungen an Invalide</b>	<b>29'713.23</b>	<b>4'900.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>4'900.00</b>	<b>47'817.85</b>	<b>5'040.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>24'813.23</i>		<i>39'800.00</i>		<i>42'777.85</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'265.98		1'300.00		1'138.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	79.25		100.00		72.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	138.60		100.00		113.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	17.55				16.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12.35				11.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	19.50				18.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			400.00		400.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	28'180.00		42'800.00		46'047.00	
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		4'900.00		4'900.00		5'040.00
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>3'618'508.90</b>	<b>2'401'696.90</b>	<b>3'299'300.00</b>	<b>2'228'300.00</b>	<b>3'205'992.60</b>	<b>2'142'265.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'216'812.00</i>		<i>1'071'000.00</i>		<i>1'063'727.60</i>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>38'727.04</b>	<b>5'619.00</b>	<b>47'900.00</b>	<b>10'400.00</b>	<b>40'765.29</b>	<b>10'321.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>33'108.04</i>		<i>37'500.00</i>		<i>30'444.29</i>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>38'727.04</b>	<b>5'619.00</b>	<b>47'900.00</b>	<b>10'400.00</b>	<b>40'765.29</b>	<b>10'321.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>33'108.04</i>		<i>37'500.00</i>		<i>30'444.29</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'492.64		14'600.00		10'817.54	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	713.25		1'000.00		677.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'453.15		1'800.00		1'351.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	158.45		200.00		154.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	113.60		100.00		109.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	175.80		200.00		170.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2.00					
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	24'618.15		30'000.00		27'483.55	
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		5'619.00		10'400.00		10'321.00
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>3'493'577.81</b>	<b>2'382'558.00</b>	<b>3'172'700.00</b>	<b>2'208'000.00</b>	<b>3'075'055.68</b>	<b>2'117'597.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'111'019.81</i>		<i>964'700.00</i>		<i>957'458.48</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>3'493'577.81</b>	<b>2'382'558.00</b>	<b>3'172'700.00</b>	<b>2'208'000.00</b>	<b>3'075'055.68</b>	<b>2'117'597.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'111'019.81</i>		<i>964'700.00</i>		<i>957'458.48</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	87'748.47		87'700.00		92'118.38	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-838.86					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'635.10		6'100.00		5'132.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'091.45		11'100.00		11'909.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'249.70		1'300.00		1'137.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	896.85		1'000.00		816.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'390.55		1'400.00		1'266.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'244.55		11'200.00		167.40	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'623.50		3'500.00		2'283.55	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'026.65		2'900.00		2'795.55	
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	488.00		4'000.00		17'296.00	
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)					1'221.50	
3181.28	Erlass von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	4'117.00		5'000.00			
3181.29	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)					395.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	3'093'255.00		2'800'000.00		2'710'944.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	257'770.05		220'000.00		212'903.05	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'145.85		2'200.00		2'280.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'133.95		9'700.00		6'262.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'600.00		5'600.00		6'127.55	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'270'734.00		2'016'000.00		1'925'378.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		100.00				
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		103'806.00		150'000.00		152'903.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		7'918.00		40'000.00		24'604.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)				1'000.00		14'712.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (rechtmässige bezogenen Leistungen aus Nachlass)				1'000.00		
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>64'550.10</b>		<b>57'000.00</b>		<b>70'218.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		64'550.10		57'000.00		70'218.50
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>64'550.10</b>		<b>57'000.00</b>		<b>70'218.50</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		64'550.10		57'000.00		70'218.50
3064.00	Überbrückungsrenten	64'550.10		57'000.00		70'218.50	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>21'653.95</b>	<b>13'519.90</b>	<b>21'700.00</b>	<b>9'900.00</b>	<b>19'953.13</b>	<b>14'346.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'134.05		11'800.00		5'606.33
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>21'653.95</b>	<b>13'519.90</b>	<b>21'700.00</b>	<b>9'900.00</b>	<b>19'953.13</b>	<b>14'346.80</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		8'134.05		11'800.00		5'606.33
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'100.00		3'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'605.30		1'500.00		604.08	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'559.10		6'500.00		6'606.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00		42.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			5'000.00		3'355.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'389.55		5'000.00		9'344.20	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		5'219.90				4'446.80
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		8'300.00		9'900.00		9'900.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>2'074'099.07</b>	<b>37'748.97</b>	<b>1'839'700.00</b>	<b>1'076'500.00</b>	<b>2'020'097.32</b>	<b>1'934'649.87</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'036'350.10		763'200.00		85'447.45
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>267'750.64</b>	<b>37'748.97</b>	<b>245'500.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>228'195.24</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		230'001.67		169'000.00		228'195.24
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>267'750.64</b>	<b>37'748.97</b>	<b>245'500.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>228'195.24</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		230'001.67		169'000.00		228'195.24
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'740.12		16'800.00		15'293.39	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'040.25		1'200.00		960.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'944.00		1'800.00		1'666.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	230.85		200.00		216.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	165.85		200.00		154.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	256.60		300.00		241.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	247'369.97		225'000.00		209'661.55	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		37'748.97		76'500.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>1'655'298.68</b>		<b>1'390'800.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>1'571'082.15</b>	<b>1'934'649.87</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'655'298.68		390'800.00	363'567.72	
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>1'346'363.75</b>		<b>1'164'000.00</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>1'349'544.41</b>	<b>1'923'677.87</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'346'363.75		164'000.00	574'133.46	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'904.35		23'000.00		20'285.11	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	283'000.00		281'000.00		315'701.85	
3631.01	Beiträge an Kanton (ergänzende Hilfe zur Erziehung)	1'050'459.40		860'000.00		1'013'557.45	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				1'000'000.00		1'923'677.87
<b>5442</b>	<b>Jugendhaus</b>	<b>308'934.93</b>		<b>226'800.00</b>		<b>221'537.74</b>	<b>10'972.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		308'934.93		226'800.00		210'565.74
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	526.40		3'900.00		1'422.28	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33.90		300.00		130.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			300.00		240.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	0.95		100.00		28.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5.40		100.00		20.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			100.00		32.20	
3100.00	Büromaterial			500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			600.00		275.00	
3105.00	Lebensmittel			3'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'084.95				2'644.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'127.60		6'600.00		2'119.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	273.25		800.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					1'738.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			2'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			1'900.00		1'860.86	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	91'116.08					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	205'037.40		200'200.00		201'353.70	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	9'729.00		5'400.00		9'670.50	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV						10'672.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						300.00
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>151'049.75</b>		<b>203'400.00</b>		<b>220'819.93</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		151'049.75		203'400.00		220'819.93

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5451 Kindertagesstätten und Kinderhorte (Gemeindebetrieb)</b>					<b>1'380.54</b>	
<i>Nettoergebnis</i>						<i>1'380.54</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					11'318.01	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-11'289.60	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					736.40	
3050.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-840.85	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen					639.80	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung					163.20	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					117.10	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					181.80	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals					180.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand					32.90	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand					141.78	
<b>5452 Familienergänzende Betreuung</b>	<b>106'745.38</b>		<b>143'000.00</b>		<b>180'201.21</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>106'745.38</i>		<i>143'000.00</i>		<i>180'201.21</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'619.53		10'700.00		15'192.21	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'468.05		700.00		884.85	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'136.00		900.00		1'229.05	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	325.20		200.00		195.55	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	233.30		100.00		140.40	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	362.20		200.00		218.10	
3099.00 Übriger Personalaufwand	41.25					
3102.00 Drucksachen, Publikationen			200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	-41.25					
3637.02 Beiträge an Familien (Verein Tagesfamilien)	17'647.60		50'000.00		43'363.50	
3637.03 Beiträge an Familien (externe Krippen)	61'953.50		80'000.00		118'977.55	
<b>5453 Eltern und Frühbereich</b>	<b>44'304.37</b>		<b>60'400.00</b>		<b>39'238.18</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>44'304.37</i>		<i>60'400.00</i>		<i>39'238.18</i>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			4'200.00			
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'684.77		20'300.00		15'739.71	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'086.65		1'400.00		1'040.15	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	1'467.60		1'700.00		1'520.95	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	233.85		300.00		231.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	173.10		200.00		165.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	260.10		300.00		256.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			800.00			
3091.00	Personalwerbung			600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	123.75					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	180.75		800.00		589.79	
3105.00	Lebensmittel			500.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'739.35		2'000.00		1'729.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'224.70		10'000.00		1'053.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	-123.75		200.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'772.50		8'100.00		10'800.53	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'481.00		9'000.00		6'110.00	
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>	<b>71'048.02</b>	<b>18'904.00</b>	<b>100'500.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>55'568.27</b>	<b>14'759.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>52'144.02</i>		<i>64'500.00</i>		<i>40'809.27</i>
<b>552</b>	<b>Leistungen an Arbeitslose</b>	<b>28'796.29</b>	<b>18'904.00</b>	<b>41'400.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>13'696.68</b>	<b>14'759.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'892.29</i>		<i>5'400.00</i>	<i>1'062.32</i>	
<b>5525</b>	<b>Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose</b>	<b>28'796.29</b>	<b>18'904.00</b>	<b>41'400.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>13'696.68</b>	<b>14'759.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>9'892.29</i>		<i>5'400.00</i>	<i>1'062.32</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'073.86		4'400.00		4'416.43	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-43.02					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	265.90		300.00		239.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	568.95		500.00		559.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	58.60		100.00		53.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42.25				38.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	65.75		100.00		59.70	
3181.60	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	23'764.00					
	Überbrückungsleistungen						
3637.60	Überbrückungsleistungen			35'000.00		8'329.00	
3637.62	ÜL-Krankheits- und Behinderungskosten			1'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		18'904.00		35'000.00		1'570.00
4637.60	Rückerstattungen Überbrückungsleisten				1'000.00		13'189.00
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>	<b>42'251.73</b>		<b>59'100.00</b>		<b>41'871.59</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>42'251.73</i>		<i>59'100.00</i>		<i>41'871.59</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit, Übriges</b>	<b>42'251.73</b>		<b>59'100.00</b>		<b>41'871.59</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		42'251.73		59'100.00		41'871.59
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	33'924.58		39'500.00		33'564.04	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'130.05		2'700.00		2'146.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'860.00		5'300.00		4'819.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	472.15		600.00		473.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	339.05		400.00		340.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	525.90		600.00		528.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			10'000.00			
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>3'679'642.15</b>	<b>1'663'255.48</b>	<b>3'592'700.00</b>	<b>1'224'300.00</b>	<b>3'270'646.26</b>	<b>1'291'036.59</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		2'016'386.67		2'368'400.00		1'979'609.67
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>383'218.00</b>	<b>275'512.30</b>	<b>347'000.00</b>	<b>248'500.00</b>	<b>329'034.00</b>	<b>234'487.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		107'705.70		98'500.00		94'547.00
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>383'218.00</b>	<b>275'512.30</b>	<b>347'000.00</b>	<b>248'500.00</b>	<b>329'034.00</b>	<b>234'487.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		107'705.70		98'500.00		94'547.00
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	8'181.00		1'000.00		2'828.00	
3181.25	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen kantonale rechtliche Zuschüsse			1'000.00			
3637.24	Beihilfen	362'254.00		320'000.00		312'932.00	
3637.25	Kantonale rechtliche Zuschüsse	12'783.00		25'000.00		13'274.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		251'312.00		225'000.00		220'611.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		21'511.00		20'000.00		12'234.00
4637.25	Rückerstattungen kantonale rechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		776.00		1'500.00		1'036.00
4637.27	Rückerstattungen Beihilfen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		1'913.30		2'000.00		606.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'711'661.06</b>	<b>1'156'079.58</b>	<b>2'563'000.00</b>	<b>769'500.00</b>	<b>2'469'413.24</b>	<b>869'304.69</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'555'581.48		1'793'500.00		1'600'108.55
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>2'711'661.06</b>	<b>1'156'079.58</b>	<b>2'557'500.00</b>	<b>769'500.00</b>	<b>2'463'554.34</b>	<b>869'304.69</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'555'581.48		1'788'000.00		1'594'249.65
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	283'368.64		276'300.00		268'896.34	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'994.40		19'100.00		16'865.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'564.05		31'500.00		30'023.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	3'985.35		3'900.00		3'739.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'862.95		2'800.00		2'684.20	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'441.25		4'400.00		4'164.05	
3099.00 Übriger Personalaufwand	26.50					
3637.30 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'420'775.24		1'200'000.00		1'201'730.60	
3637.34 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	663'961.26		850'000.00		763'587.36	
3637.35 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	260'181.42		150'000.00		150'446.39	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	19'500.00		19'500.00		21'417.65	
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		49'534.85		59'500.00		110'242.10
4631.35 Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		260'181.45		150'000.00		150'946.40
4637.30 Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		735'377.35		300'000.00		396'155.35
4637.34 Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		110'985.93		260'000.00		211'960.84
<b>5721 Freiwillige wirtschaftliche Hilfe</b>			<b>5'500.00</b>		<b>5'858.90</b>	
<i>Nettoergebnis</i>				<i>5'500.00</i>		<i>5'858.90</i>
3637.00 Beiträge an private Haushalte			5'500.00		5'858.90	
<b>573 Asylwesen</b>	<b>168'580.74</b>	<b>132'248.25</b>	<b>150'500.00</b>	<b>125'000.00</b>	<b>142'902.79</b>	<b>114'809.50</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>36'332.49</i>		<i>25'500.00</i>		<i>28'093.29</i>
<b>5730 Asylwesen</b>	<b>168'580.74</b>	<b>132'248.25</b>	<b>150'500.00</b>	<b>125'000.00</b>	<b>142'902.79</b>	<b>114'809.50</b>
<i>Nettoergebnis</i>		<i>36'332.49</i>		<i>25'500.00</i>		<i>28'093.29</i>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'913.99		12'800.00		14'662.74	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	987.35		900.00		885.95	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	1'731.60		1'300.00		1'364.85	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	219.05		200.00		196.30	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157.30		100.00		140.90	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	243.75		200.00		218.80	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	29'033.00				28'296.65	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	121'294.70		135'000.00		97'136.60	
4631.00 Beiträge von Kantonen und Konkordaten		132'248.25		125'000.00		114'809.50

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>579</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>416'182.35</b>	<b>99'415.35</b>	<b>532'200.00</b>	<b>81'300.00</b>	<b>329'296.23</b>	<b>72'435.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>316'767.00</i>		<i>450'900.00</i>		<i>256'860.83</i>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>254'492.46</b>	<b>50'320.35</b>	<b>293'700.00</b>	<b>33'000.00</b>	<b>211'523.26</b>	<b>23'136.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>204'172.11</i>		<i>260'700.00</i>		<i>188'386.86</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'599.15		27'000.00		20'600.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	38'665.07		36'800.00		14'019.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-71.70					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'838.90		4'400.00		4'047.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'039.40		4'500.00		4'692.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	619.50		1'000.00		777.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	455.00		700.00		648.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	929.75		1'000.00		1'107.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'400.00		8'700.00		3'665.00	
3091.00	Personalwerbung	486.45		1'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	832.00		2'100.00		835.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00		414.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			600.00		146.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	238.15		500.00		74.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'072.33		400.00		3'286.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			1'000.00		1'297.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'248.35		10'200.00		13'210.10	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	8'961.20		25'000.00		3'598.25	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	62'705.53		56'400.00		62'422.12	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	993.53		800.00		715.67	
3170.00	Reisekosten und Spesen	269.90		400.00		45.50	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2.40					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'112.00		2'700.00		600.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'996.00		40'000.00		37'134.01	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	6'960.00		20'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'600.00		12'900.00		8'477.60	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'755.20		3'700.00		3'990.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'984.35		17'200.00		10'956.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	13'800.00		13'800.00		14'759.91	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		13'311.35		13'000.00		1.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		37'009.00		20'000.00		23'135.40
<b>5791</b>	<b>Integration</b>	<b>161'689.89</b>	<b>49'095.00</b>	<b>238'500.00</b>	<b>48'300.00</b>	<b>117'772.97</b>	<b>49'299.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>112'594.89</i>		<i>190'200.00</i>		<i>68'473.97</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'200.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'152.29		41'100.00		58'694.27	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'023.90		2'800.00		3'714.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'626.20		1'300.00		2'270.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	861.35		600.00		810.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	639.90		400.00		590.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	984.70		700.00		916.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'700.00			
3091.00	Personalwerbung			300.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	82.50		500.00			
3100.00	Büromaterial			300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	134.65		300.00		66.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'500.00			
3105.00	Lebensmittel			600.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	71'359.00		158'400.00		29'897.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	60.00		100.00		60.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			700.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	196.90		700.00		50.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	216.00		400.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					2'348.65	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			4'500.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	18'352.50		18'400.00		18'352.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		12'780.00		12'000.00		14'544.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		36'315.00		36'300.00		34'755.00
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>3'320'466.35</b>	<b>801'797.10</b>	<b>3'320'100.00</b>	<b>805'200.00</b>	<b>3'424'338.27</b>	<b>750'191.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>2'518'669.25</i>		<i>2'514'900.00</i>		<i>2'674'146.86</i>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>2'173'126.16</b>	<b>712'541.10</b>	<b>2'129'900.00</b>	<b>716'000.00</b>	<b>2'181'701.46</b>	<b>745'090.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'460'585.06</i>		<i>1'413'900.00</i>		<i>1'436'611.05</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'173'126.16</b>	<b>712'541.10</b>	<b>2'129'900.00</b>	<b>716'000.00</b>	<b>2'181'701.46</b>	<b>745'090.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'460'585.06</i>		<i>1'413'900.00</i>		<i>1'436'611.05</i>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'173'126.16</b>	<b>712'541.10</b>	<b>2'129'900.00</b>	<b>716'000.00</b>	<b>2'181'701.46</b>	<b>745'090.41</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'460'585.06</i>		<i>1'413'900.00</i>		<i>1'436'611.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	393'153.47		448'600.00		349'110.15	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'822.31				-13'874.96	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'598.90		30'700.00		22'880.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'477.60		36'000.00		31'617.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	8'251.90		9'600.00		9'589.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'755.20		4'300.00		3'639.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'877.75		6'600.00		5'704.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	704.95		3'000.00		2'306.55	
3091.00	Personalwerbung	18'137.40		400.00		587.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'975.50		1'400.00		1'455.20	
3100.00	Büromaterial	315.55		500.00		55.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	67'365.66		76'400.00		87'941.76	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	391.20		600.00		1'445.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	685.03		400.00			
3106.00	Medizinisches Material	95.00		300.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00		2'863.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	28'386.00		65'500.00		7'214.55	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'611.85		4'000.00		4'399.43	
3113.00	Anschaffung Hardware	474.35		1'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					572.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	206'978.38		212'600.00		249'281.99	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	224'413.90		75'100.00		266'075.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	16'475.30		20'000.00		14'482.30	
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	6'364.45		2'000.00		4'961.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	24'374.35		18'700.00		22'928.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	15'175.99		11'600.00		10'590.99	
3137.00	Steuern und Abgaben	3'319.00		4'500.00		4'334.50	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	134'656.20		162'000.00		151'554.40	
3141.10	Strassenbeleuchtungen	80'954.45		47'000.00		32'604.55	
3141.20	Belagsarbeiten und übrige Unterhaltskosten	202'596.52		195'000.00		183'879.62	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'719.20		10'300.00		8'857.85
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	31'298.60		45'000.00		41'949.15
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			500.00		785.75
3170.00	Reisekosten und Spesen			200.00		685.05
3190.00	Schadenersatzleistungen			1'000.00		378.00
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00				
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	545'373.47		542'200.00		498'543.16
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	12'195.18		12'200.00		12'195.17
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	22'139.54		22'100.00		22'139.55
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	5'073.67		5'100.00		5'073.68
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	1'123.71		1'100.00		1'123.70
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	1'351.20		1'400.00		1'351.21
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'982.30		2'700.00		3'512.20
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'425.75		35'600.00		95'474.07
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		28'042.24
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			8'500.00		3'386.70
4120.00	Konzessionen				8'800.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		56'127.35		35'000.00	35'987.40
4250.00	Verkäufe		1'702.75		2'000.00	1'984.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'952.44		30'000.00	4'721.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				500.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		199'732.50		188'000.00	161'110.74
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		420'970.86		424'200.00	425'905.87
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					102'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				17'500.00	6'773.40
4980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds		7'055.20		10'000.00	6'607.30
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'147'340.19</b>	<b>89'256.00</b>	<b>1'190'200.00</b>	<b>89'200.00</b>	<b>1'242'636.81</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>1'058'084.19</i>		<i>1'101'000.00</i>	<i>1'237'535.81</i>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>273'420.97</b>		<b>272'800.00</b>		<b>272'338.96</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>273'420.97</i>		<i>272'800.00</i>	<i>272'338.96</i>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>273'420.97</b>		<b>272'800.00</b>		<b>272'338.96</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>273'420.97</i>		<i>272'800.00</i>	<i>272'338.96</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00		100.00		100.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'070.10		2'500.00		2'934.40	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'194.87		3'000.00		6'294.56	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	266'056.00		267'200.00		263'010.00	
<b>622</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>873'919.22</b>	<b>89'256.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>89'200.00</b>	<b>970'297.85</b>	<b>5'101.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		784'663.22		828'200.00		965'196.85
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>873'919.22</b>	<b>89'256.00</b>	<b>917'400.00</b>	<b>89'200.00</b>	<b>970'297.85</b>	<b>5'101.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		784'663.22		828'200.00		965'196.85
3102.00	Drucksachen, Publikationen	357.62		800.00		708.25	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	4'929.60		5'000.00		4'929.60	
3634.01	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	868'632.00		911'600.00		964'660.00	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		89'256.00		89'200.00		5'101.00
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>5'130'683.15</b>	<b>4'130'021.34</b>	<b>5'663'900.00</b>	<b>4'431'900.00</b>	<b>5'100'101.95</b>	<b>4'150'128.83</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		1'000'661.81		1'232'000.00		949'973.12
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'726'322.51</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'848'500.00</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'654'354.89</b>	<b>1'604'036.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		7'582.45		45'000.00		50'318.05
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'726'322.51</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'848'500.00</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'654'354.89</b>	<b>1'604'036.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		7'582.45		45'000.00		50'318.05
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>7'582.45</b>		<b>45'000.00</b>		<b>61'636.15</b>	<b>11'318.10</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		7'582.45		45'000.00		50'318.05
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	260.00		39'000.00		39'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'322.45		6'000.00		22'636.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						11'318.10
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'718'740.06</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'803'500.00</b>	<b>1'592'718.74</b>	<b>1'592'718.74</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'740.70		12'000.00		3'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	188'940.08		254'100.00		228'260.19	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-10'406.22	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'861.55		18'300.00		14'653.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'078.25		22'900.00		20'866.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'060.80		5'900.00		6'090.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'890.95		2'700.00		2'335.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'935.35		4'200.00		3'623.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'835.04		2'700.00		2'660.00
3091.00	Personalwerbung	16'543.29		300.00		242.18
3099.00	Übriger Personalaufwand	189.55		100.00		840.90
3100.00	Büromaterial			200.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	605'322.61		630'000.00		504'805.97
3102.00	Drucksachen, Publikationen	404.20		500.00		1'420.13
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	12'643.50		12'500.00		2'825.90
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'636.52		1'000.00		733.14
3113.00	Anschaffung Hardware					3'498.27
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'100.81		15'000.00		14'431.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter	103'772.92		54'200.00		160'324.22
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	46'751.22		29'000.00		32'192.34
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	26'799.36		22'000.00		17'702.05
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	23'216.89		19'400.00		26'958.02
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'718.01		6'100.00		2'717.51
3137.00	Steuern und Abgaben	289.50		500.00		539.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	95'940.65		100'000.00		74'622.88
3143.01	Unterhalt Reservoir, Pumpstationen, Quellfassungen	40'148.75		40'000.00		7'061.53
3143.02	Unterhalt Leitungsnetz, Hydranten	185'858.83		180'000.00		167'490.62
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	800.19		2'000.00		3'046.17
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'565.56		4'900.00		252.05
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		281.22
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-0.05		600.00		78.15
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'193.00		2'500.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'486.41		5'000.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	167'347.56		202'200.00		159'043.87
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'111.14		5'100.00		5'111.14
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	48'650.54		48'700.00		48'650.54
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	2'107.97		2'100.00		2'107.98
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	176.97		200.00		176.96
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	109.14		100.00		109.14
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	357.65		400.00		400.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'861.65		12'000.00		6'236.05	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		25'942.24	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			4'500.00		1'693.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	71'093.00		76'100.00		49'700.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		39'579.05		120'000.00		81'175.05
4240.01	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		1'190'701.22		950'000.00		997'244.11
4240.02	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen		74'785.12		50'000.00		34'906.67
4240.03	Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen				55'000.00		38'011.70
4240.04	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		354'046.66		275'000.00		273'013.99
4240.05	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				5'000.00		
4499.00	Übrige Finanzerträge		14.10				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		9'360.91		299'000.00		122'383.22
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		29'852.00		30'000.00		29'784.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		20'401.00		19'500.00		16'200.00
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'485'882.64</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'509'200.00</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'454'255.11</b>	<b>1'450'630.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'624.61		3'600.00		3'624.61
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'485'882.64</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'509'200.00</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'454'255.11</b>	<b>1'450'630.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		3'624.61		3'600.00		3'624.61
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung (allgemein)</b>	<b>3'624.61</b>		<b>3'600.00</b>		<b>3'624.61</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		3'624.61		3'600.00		3'624.61
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	3'624.61		3'600.00		3'624.61	
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'482'258.03</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'505'600.00</b>	<b>1'450'630.50</b>	<b>1'450'630.50</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	83'146.10		113'800.00		69'491.54	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-809.65				-10'406.22	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'790.35		7'900.00		3'407.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'943.80		12'900.00		8'738.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	1'481.90		2'200.00		1'295.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	762.35		1'200.00		542.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'183.85		1'800.00		840.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00			
3091.00	Personalwerbung	16'543.29		100.00		195.01	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	28.33		100.00		23.78
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	183.35				
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00		408.02
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			500.00		
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	484.04		500.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'713.13		7'500.00		6'805.53
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'956.91		2'400.00		20'242.70
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	35'950.45		60'000.00		34'122.04
3132.00	Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.			3'000.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	11'390.38		8'200.00		11'742.93
3134.00	Sachversicherungsprämien	266.71		200.00		266.71
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	81'145.89		79'900.00		87'662.01
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300.00		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					31.73
3192.00	Abgeltung von Rechten			1'000.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	462.53				
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	142'667.50		184'000.00		149'448.73
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'554.16		5'600.00		5'554.17
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	33'005.39		33'200.00		46'538.10
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	913'350.01		871'700.00		928'880.50
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'000.00		3'000.00		
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'870.21		1'900.00		2'156.09
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	89.95		100.00		89.94
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	536.45		2'700.00		580.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'861.65		15'200.00		2'236.05
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		25'942.24
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			4'500.00		1'693.35
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	72'499.00		76'400.00		52'100.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'435'968.06	1'100'000.00		1'180'385.24
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'883.34	11'000.00		5'441.72
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		14'606.63	377'400.00		250'303.54

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		16'800.00		17'200.00		14'500.00
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>893'353.75</b>	<b>875'985.20</b>	<b>1'031'800.00</b>	<b>1'018'300.00</b>	<b>928'711.69</b>	<b>907'592.14</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		17'368.55		13'500.00		21'119.55
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>893'353.75</b>	<b>875'985.20</b>	<b>1'031'800.00</b>	<b>1'018'300.00</b>	<b>928'711.69</b>	<b>907'592.14</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		17'368.55		13'500.00		21'119.55
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>17'962.55</b>	<b>594.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>14'678.85</b>	<b>-6'440.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		17'368.55		13'500.00		21'119.55
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'962.55		12'000.00		14'353.85	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			3'000.00		325.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		594.00		1'500.00		-6'440.70
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>	<b>875'391.20</b>	<b>875'391.20</b>	<b>1'016'800.00</b>	<b>1'016'800.00</b>	<b>914'032.84</b>	<b>914'032.84</b>
	<i>Nettoergebnis</i>						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	195'337.83		202'100.00		226'089.92	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'693.85					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'063.75		13'900.00		12'826.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'236.70		19'400.00		19'801.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	4'313.60		5'200.00		5'431.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'772.00		2'000.00		2'052.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'020.80		3'200.00		3'451.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'500.00			
3091.00	Personalwerbung			500.00		94.36	
3099.00	Übriger Personalaufwand	392.93		600.00		666.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'918.92		5'100.00		273.68	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	16'710.51		18'500.00		14'719.73	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'373.45		9'500.00		30'096.99	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	560.55		4'000.00		732.24	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'245.10		2'000.00		2'666.01	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	57'777.80		13'000.00		13'270.03	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	227'319.76		110'000.00		113'732.00	
3130.02	Dienstleistungen Dritter	106'829.82		130'000.00		136'755.74	
3130.03	Dienstleistungen Dritter	78'653.05		100'000.00		64'409.35	
3130.04	Dienstleistungen Dritter	9'106.97		9'000.00		1'054.76	
3130.05	Dienstleistungen Dritter	821.83		1'000.00		-1'402.82	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.06 Dienstleistungen Dritter	18'942.82		45'000.00		41'561.88	
3130.07 Dienstleistungen Dritter	5'408.29		5'000.00		8'165.43	
3130.08 Dienstleistungen Dritter	5'149.88		28'000.00		27'944.25	
3130.09 Dienstleistungen Dritter	3'332.41		1'000.00		1'391.31	
3130.10 Dienstleistungen Dritter			2'000.00			
3130.11 Dienstleistungen Dritter	282.56		8'200.00		898.59	
3130.12 Dienstleistungen Dritter			13'000.00			
3130.13 Dienstleistungen Dritter	11'858.44		14'000.00		12'516.78	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	5'964.26		10'000.00		8'596.55	
3134.00 Sachversicherungsprämien	467.43		700.00		637.19	
3137.00 Steuern und Abgaben	7'414.20		7'500.00		7'370.10	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'623.31		25'000.00		7'646.85	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'879.31		5'500.00		1'892.75	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	114.88		300.00		147.18	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'520.16		8'700.00		2'005.18	
3170.00 Reisekosten und Spesen	280.49		200.00		100.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	171.83		500.00		403.80	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'504.74		4'500.00		4'504.74	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'666.41		4'700.00		4'666.40	
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	24'855.39					
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	10'152.82		168'000.00		116'455.58	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'682.30		400.00		2'840.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'225.75		10'000.00		13'225.30	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'200.00		3'200.00		3'542.24	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	932.00		900.00		800.00	
4120.00 Konzessionen		866.80		4'200.00		6'540.10
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		742.98		2'500.00		202.06
4240.10 Kehrichtabfuhrgebühren Haushalt		434'662.70		440'000.00		428'602.76
4240.11 Kehrichtabfuhrgebühren Gewerbe		53'397.04		50'000.00		54'204.95
4240.12 Sackgebühren		308'842.13		320'000.00		251'928.17
4240.13 Sammelstelle		45'717.27		30'000.00		41'610.89
4240.14 Entschädigung vorgezogene Recyclinggebühr		18'239.92		15'000.00		20'025.12
4240.15 Sonderabfuhrgebühren				14'500.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.16	Kunststoffsammlung	950.09		14'000.00		834.46
4250.00	Verkäufe	9'844.27		2'500.00		6'664.59
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter					179.80
4290.00	Übrige Entgelte					-120.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			123'000.00		100'959.94
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'128.00		1'100.00		2'400.00
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>49'587.23</b>		<b>51'900.00</b>		<b>57'917.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>49'587.23</i>		<i>51'900.00</i>	<i>57'917.49</i>
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>49'587.23</b>		<b>51'900.00</b>		<b>57'917.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>49'587.23</i>		<i>51'900.00</i>	<i>57'917.49</i>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>49'587.23</b>		<b>51'900.00</b>		<b>57'917.49</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>49'587.23</i>		<i>51'900.00</i>	<i>57'917.49</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	703.05		200.00		
3142.00	Unterhalt Wasserbau	19'142.97		20'000.00		28'176.27
3192.00	Abgeltung von Rechten			1'500.00		
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	3'386.30		3'800.00		3'386.30
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	26'354.91		26'400.00		26'354.92
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>40'652.73</b>	<b>-200.80</b>	<b>59'700.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>42'150.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>40'853.53</i>		<i>31'700.00</i>	<i>29'445.05</i>
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>40'652.73</b>	<b>-200.80</b>	<b>59'700.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>42'150.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>40'853.53</i>		<i>31'700.00</i>	<i>29'445.05</i>
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>40'652.73</b>	<b>-200.80</b>	<b>59'700.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>42'150.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>40'853.53</i>		<i>31'700.00</i>	<i>29'445.05</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'294.51		4'800.00		4'743.05
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	209.00		300.00		259.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	411.30		400.00		390.15
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	77.20		100.00		111.10
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	33.40				40.70
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	51.95		100.00		63.80
3091.00	Personalwerbung	18.75				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'737.55		25'500.00		4'762.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00			5'000.00			
3140.00			13'000.00		10'838.14	
3140.01			4'800.00		11'357.60	
3300.30			4'500.00		4'484.26	
3910.00					5'100.00	
4260.00		-2'024.00		5'000.00		2'964.00
4980.01		450.30		18'000.00		271.35
4980.05		1'372.90		5'000.00		9'469.60
<b>76</b>			<b>6'700.00</b>			
				6'700.00		
<b>769</b>			<b>6'700.00</b>			
				6'700.00		
<b>7690</b>			<b>6'700.00</b>			
				6'700.00		
3102.00			2'700.00			
3130.00			3'600.00			
3636.00			400.00			
<b>77</b>	<b>589'193.47</b>	<b>53'238.85</b>	<b>601'400.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>597'303.07</b>	<b>175'164.40</b>
		535'954.62		524'900.00		422'138.67
<b>771</b>	<b>589'193.47</b>	<b>53'238.85</b>	<b>601'400.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>597'303.07</b>	<b>175'164.40</b>
		535'954.62		524'900.00		422'138.67
<b>7710</b>	<b>589'193.47</b>	<b>53'238.85</b>	<b>601'400.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>597'303.07</b>	<b>175'164.40</b>
		535'954.62		524'900.00		422'138.67
3010.00	196'622.06		188'300.00		191'644.37	
3010.09	-295.68				-412.85	
3050.00	12'693.70		13'000.00		12'128.45	
3050.09					-30.65	
3052.00	19'476.60		17'800.00		19'822.85	
3053.00	4'044.00		4'100.00		4'255.45	
3054.00	2'021.40		1'900.00		1'929.60	
3055.00	3'132.05		3'000.00		2'993.85	
3090.00	200.00		2'000.00		2'581.25	
3091.00	470.25		300.00			
3099.00	11'717.75		300.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	54'482.70		77'500.00		60'112.58	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'313.16		3'800.00		1'684.95	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	229.00		200.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	24'235.44		22'400.00		9'773.80	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'964.65		2'500.00		2'305.85	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	21'565.95		21'100.00		20'780.46	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	84'895.35		91'300.00		83'698.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	5'717.40		5'500.00		5'856.15	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'450.78		1'600.00		1'450.78	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'718.95		2'000.00		1'776.50	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	6'954.10		6'500.00		7'971.10	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	48'429.35		45'400.00		60'617.60	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'609.50		21'500.00		17'363.85	
3170.00 Reisekosten und Spesen	207.00		500.00		122.40	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	58.05					
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	19'202.51		19'200.00		19'202.52	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'702.45		9'700.00		9'702.46	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	7'775.00		7'800.00		7'775.00	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	200.00		400.00		217.85	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	31'400.00		31'800.00		28'978.90	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					23'000.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		53'118.10		75'000.00		70'664.40
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		120.75				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				1'500.00		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen						104'500.00
<b>79 Raumordnung</b>	<b>345'690.82</b>		<b>554'700.00</b>		<b>365'409.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		345'690.82		554'700.00		365'409.70
<b>790 Raumordnung</b>	<b>345'690.82</b>		<b>554'700.00</b>		<b>365'409.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		345'690.82		554'700.00		365'409.70
<b>7900 Raumordnung</b>	<b>345'690.82</b>		<b>554'700.00</b>		<b>365'409.70</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		345'690.82		554'700.00		365'409.70
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			6'000.00		1'500.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	159'373.46		185'300.00		172'100.73	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'230.40					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'227.50		13'200.00		10'532.10	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	25'239.00		23'400.00		25'091.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	2'159.65		2'700.00		2'229.30	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'649.45		2'100.00		1'697.85	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'558.40		3'000.00		2'633.60	
3091.00 Personalwerbung			200.00			
3099.00 Übriger Personalaufwand			1'200.00		57.50	
3100.00 Büromaterial			100.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	828.85		2'000.00		549.25	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			500.00		704.35	
3130.00 Dienstleistungen Dritter	52'157.45		90'000.00		61'518.25	
3131.00 Planungen und Projektierungen Dritter	21'704.06		100'000.00		13'496.41	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	3'633.70		40'000.00		6'940.40	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'416.16					
3170.00 Reisekosten und Spesen	5.75		100.00		196.00	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	21'572.34		42'400.00		21'572.34	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'548.40		28'500.00		31'572.10	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			2'000.00		900.45	
3900.00 Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	536.45		500.00		580.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'010.60		2'200.00		1'390.55	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	9'300.00		9'300.00		10'147.27	
<b>8 VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>134'711.19</b>	<b>1'058'481.90</b>	<b>142'200.00</b>	<b>923'000.00</b>	<b>156'446.29</b>	<b>903'648.75</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>923'770.71</i>		<i>780'800.00</i>		<i>747'202.46</i>	
<b>81 Landwirtschaft</b>	<b>10'266.20</b>		<b>19'500.00</b>		<b>9'989.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>10'266.20</i>		<i>19'500.00</i>		<i>9'989.50</i>
<b>812 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>3'694.70</b>		<b>13'000.00</b>		<b>3'489.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'694.70</i>		<i>13'000.00</i>		<i>3'489.50</i>
<b>8120 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>3'694.70</b>		<b>13'000.00</b>		<b>3'489.50</b>	
<i>Nettoergebnis</i>		<i>3'694.70</i>		<i>13'000.00</i>		<i>3'489.50</i>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			4'000.00			
3130.00 Dienstleistungen Dritter			1'000.00		1'157.00	
3132.00 Honorare externe Beratungen, Gutachten, Fachexpertisen usw.	1'410.70		5'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'284.00		3'000.00		2'332.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>814</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'571.50</b>		<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		6'571.50		6'500.00		6'500.00
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>6'571.50</b>		<b>6'500.00</b>		<b>6'500.00</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		6'571.50		6'500.00		6'500.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'571.50		6'500.00		6'500.00	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>87'548.69</b>	<b>39'848.20</b>	<b>83'600.00</b>	<b>15'300.00</b>	<b>100'420.59</b>	<b>8'127.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		47'700.49		68'300.00		92'292.99
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>87'548.69</b>	<b>39'848.20</b>	<b>83'600.00</b>	<b>15'300.00</b>	<b>100'420.59</b>	<b>8'127.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		47'700.49		68'300.00		92'292.99
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>87'548.69</b>	<b>39'848.20</b>	<b>83'600.00</b>	<b>15'300.00</b>	<b>100'420.59</b>	<b>8'127.60</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		47'700.49		68'300.00		92'292.99
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'346.10		2'200.00		1'129.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	563.70		500.00		563.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'204.40		63'500.00		85'264.45	
3141.00	Unterhalt Strassen und Verkehrswege	24'180.00		16'000.00		12'180.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	595.80		700.00		624.25	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	658.69		700.00		658.69	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				2'000.00		3'205.90
4250.00	Verkäufe		35'372.70		10'000.00		3'401.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'275.50				
4600.50	Anteil am Ertrag eidg. Mineralölsteuer				300.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		3'200.00		3'000.00		1'520.00
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'100.00</b>	<b>540.40</b>		<b>1'100.00</b>		<b>1'149.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		559.60	1'100.00		1'149.00	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'100.00</b>	<b>540.40</b>		<b>1'100.00</b>		<b>1'149.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		559.60	1'100.00		1'149.00	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>1'100.00</b>	<b>540.40</b>		<b>1'100.00</b>		<b>1'149.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		559.60	1'100.00		1'149.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'100.00					
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		540.40		1'100.00		1'149.00
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>35'796.30</b>	<b>6'000.00</b>	<b>39'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>46'036.20</b>	<b>2'100.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		29'796.30		38'500.00		43'936.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>35'796.30</b>	<b>6'000.00</b>	<b>39'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>46'036.20</b>	<b>2'100.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		29'796.30		38'500.00		43'936.20
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>35'796.30</b>	<b>6'000.00</b>	<b>39'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>46'036.20</b>	<b>2'100.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		29'796.30		38'500.00		43'936.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	35'796.30		38'300.00		34'636.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			800.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten					11'400.00	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		6'000.00				2'100.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				600.00		
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>867'097.75</b>		<b>830'000.00</b>		<b>869'302.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	867'097.75		830'000.00		869'302.15	
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>867'097.75</b>		<b>830'000.00</b>		<b>869'302.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	867'097.75		830'000.00		869'302.15	
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>867'097.75</b>		<b>830'000.00</b>		<b>869'302.15</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	867'097.75		830'000.00		869'302.15	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		867'097.75		830'000.00		869'302.15
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>144'995.55</b>		<b>76'000.00</b>		<b>22'970.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	144'995.55		76'000.00		22'970.00	
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>144'995.55</b>		<b>76'000.00</b>		<b>22'970.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	144'995.55		76'000.00		22'970.00	
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>144'995.55</b>		<b>76'000.00</b>		<b>22'970.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	144'995.55		76'000.00		22'970.00	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		22'511.00		26'000.00		22'970.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		122'484.55		50'000.00		
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>2'960'888.48</b>	<b>43'946'963.24</b>	<b>3'215'200.00</b>	<b>40'562'000.00</b>	<b>3'383'801.49</b>	<b>40'646'221.17</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	40'986'074.76		37'346'800.00		37'262'419.68	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>262'372.57</b>	<b>34'156'911.28</b>	<b>202'800.00</b>	<b>27'741'000.00</b>	<b>183'661.95</b>	<b>25'040'040.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	33'894'538.71		27'538'200.00		24'856'378.36	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>262'372.57</b>	<b>34'156'911.28</b>	<b>202'800.00</b>	<b>27'741'000.00</b>	<b>183'661.95</b>	<b>25'040'040.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	33'894'538.71		27'538'200.00		24'856'378.36	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>245'635.24</b>	<b>27'919'909.18</b>	<b>185'000.00</b>	<b>24'195'000.00</b>	<b>173'065.10</b>	<b>23'231'909.31</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	27'674'273.94		24'010'000.00		23'058'844.21	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-21'360.07		35'000.00		-29'301.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	266'995.31		150'000.00		202'366.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		12'773'381.88		12'335'400.00		12'481'512.80
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'933'724.55		1'020'000.00		2'045'998.19
4000.20 Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		21'810.06		50'000.00		14'603.13
4000.40 Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		877'909.60		1'380'000.00		822'723.95
4000.50 Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-333'124.15		-370'000.00		-443'907.95
4000.60 Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-6'107.10		-5'000.00		-5'692.15
4001.00 Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'388'570.62		1'495'200.00		1'374'143.55
4001.10 Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		245'913.95		180'000.00		282'322.86
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		627.00		15'000.00		179.65
4001.40 Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		232'797.60		440'000.00		228'665.45
4001.50 Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen (Ertragsminderungskonto)		-95'738.70		-157'000.00		-228'736.20
4002.00 Quellensteuern natürliche Personen		1'802'103.29		1'050'000.00		1'310'712.62
4008.00 Personalsteuern		160'674.68		150'000.00		161'225.02
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		4'813'420.13		3'924'900.00		4'855'667.39
4010.10 Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'322'543.92		1'160'000.00		1'014'197.24
4010.20 Nachsteuern Gewinnsteuern j uristische Personen		2'635.29		30'000.00		
4010.40 Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		896'275.65		587'000.00		377'919.15
4010.50 Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen (Ertragsminderungskonto)		-27'093.50		-150'000.00		-35'745.45
4010.60 Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen						-12'565.45
4011.00 Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		650'165.12		934'500.00		646'751.61
4011.10 Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		180'057.88		60'000.00		-1'725'252.90
4011.20 Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		38.26		2'000.00		
4011.40 Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		83'079.25		68'000.00		67'765.70
4011.50 Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen (Ertragsminderungskonto)		-3'756.10		-5'000.00		-578.90

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>16'737.33</b>	<b>6'237'002.10</b>	<b>17'800.00</b>	<b>3'546'000.00</b>	<b>10'596.85</b>	<b>1'808'131.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	6'220'264.77		3'528'200.00		1'797'534.15	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'973.78		4'900.00		141.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	320.45		300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	636.60		600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherung	70.85		100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	51.35		100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	79.30		100.00			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			700.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'605.00		11'000.00		10'455.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		6'191'989.60		3'500'000.00		1'760'416.00
4033.00	Hundesteuern		45'012.50		46'000.00		47'715.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>947'859.00</b>	<b>5'073'477.00</b>	<b>1'346'000.00</b>	<b>7'350'000.00</b>	<b>1'714'973.00</b>	<b>9'461'449.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	4'125'618.00		6'004'000.00		7'746'476.00	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>947'859.00</b>	<b>5'073'477.00</b>	<b>1'346'000.00</b>	<b>7'350'000.00</b>	<b>1'714'973.00</b>	<b>9'461'449.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	4'125'618.00		6'004'000.00		7'746'476.00	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>947'859.00</b>	<b>5'073'477.00</b>	<b>1'346'000.00</b>	<b>7'350'000.00</b>	<b>1'714'973.00</b>	<b>9'461'449.00</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	4'125'618.00		6'004'000.00		7'746'476.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	930'911.00		1'330'000.00		1'694'300.00	
3632.01	Unterstützungsbeitrag STAF	16'948.00		16'000.00		20'673.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		5'073'477.00		7'260'000.00		9'234'080.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						135'000.00
4631.01	Unterstützungsbeitrag STAF				90'000.00		92'369.00
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>1'310'279.38</b>	<b>3'085'007.50</b>	<b>1'383'800.00</b>	<b>2'882'700.00</b>	<b>1'018'756.76</b>	<b>2'868'941.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'774'728.12		1'498'900.00		1'850'184.44	
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>678'799.23</b>	<b>928'987.96</b>	<b>732'000.00</b>	<b>735'100.00</b>	<b>539'417.53</b>	<b>621'260.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	250'188.73		3'100.00		81'842.77	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>678'799.23</b>	<b>928'987.96</b>	<b>732'000.00</b>	<b>735'100.00</b>	<b>539'417.53</b>	<b>621'260.30</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	250'188.73		3'100.00		81'842.77	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	10'417.30		19'000.00		11'273.38	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	44.10				579.50	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	556'431.18		630'000.00		456'699.59	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	45'721.64		32'000.00		29'950.66	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	19'302.40		10'000.00		4'538.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	46'882.61		41'000.00		36'376.20	
4400.00 Zinsen flüssige Mittel		38.50				
4401.00 Zinsen Forderungen und Kontokorrente		81.93		300.00		
4401.10 Zinsen auf ordentliche Steuern		115'196.29		42'000.00		74'613.12
4401.11 Zinsen auf Grundsteuern		1'371.80		1'000.00		154.95
4402.00 Zinsen Finanzanlagen		12'861.11		20'000.00		13'991.65
4450.00 Erträge aus Darlehen VV		39'500.58				39'500.58
4940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		759'937.75		671'800.00		493'000.00
<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>626'339.86</b>	<b>2'156'019.54</b>	<b>651'600.00</b>	<b>2'147'600.00</b>	<b>479'189.18</b>	<b>2'247'680.90</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'529'679.68</i>		<i>1'496'000.00</i>		<i>1'768'491.72</i>	
<b>9630 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>626'339.86</b>	<b>2'156'019.54</b>	<b>651'600.00</b>	<b>2'147'600.00</b>	<b>479'189.18</b>	<b>2'247'680.90</b>
<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'529'679.68</i>		<i>1'496'000.00</i>		<i>1'768'491.72</i>	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals						-173.03
3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen						572.95
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand			600.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien			1'200.00		1'645.34	
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	50'663.45		64'800.00		38'466.00	
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			6'100.00		4'234.75	
3431.10 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500.00		403.10	
3431.20 Anschaffungen Mobilien	3'850.50		5'600.00		2'612.60	
3431.30 Unterhalt Mobilien	4'508.95		4'600.00		2'339.10	
3431.90 Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt	2'702.50					
3439.00 Büromaterial, Drucksachen, Publikation, Fachliteratur	64.35		1'500.00		384.75	
3439.10 Ver- und Entsorgung	63'291.45		68'000.00		56'320.49	
3439.20 Steuern und Abgaben	149.00		1'600.00		54.00	
3439.30 Sachversicherungsprämien	6'691.06		7'500.00		332.46	
3439.40 Dienstleistungen Dritter	5'524.60		1'500.00		1'786.80	
3439.60 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	6'675.20		5'000.00		50.00	
3439.90 Übriger Liegenschaftsaufwand FV	1'713.80		2'000.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	76'600.00		76'700.00		67'659.87	
3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	403'905.00		403'400.00		302'500.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		2'127'723.99		2'128'600.00		2'207'482.75
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		3'115.25		6'000.00		4'570.10
4499.00	Übrige Finanzerträge		10.00				
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		25'170.30		13'000.00		35'628.05
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>5'140.29</b>		<b>200.00</b>		<b>150.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		5'140.29		200.00		150.05
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>5'140.29</b>		<b>200.00</b>		<b>150.05</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		5'140.29		200.00		150.05
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	150.00		200.00		150.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	4'990.29				0.05	
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>				<b>5'000.00</b>		<b>9'606.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			5'000.00		9'606.40	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>				<b>5'000.00</b>		<b>9'606.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			5'000.00		9'606.40	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>				<b>5'000.00</b>		<b>9'606.40</b>
	<i>Nettoergebnis</i>			5'000.00		9'606.40	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				5'000.00		9'606.40
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>440'377.53</b>	<b>1'631'567.46</b>	<b>282'600.00</b>	<b>2'583'300.00</b>	<b>466'409.78</b>	<b>3'266'184.26</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	1'191'189.93		2'300'700.00		2'799'774.48	
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>440'377.53</b>	<b>430'908.73</b>	<b>282'600.00</b>	<b>282'600.00</b>	<b>466'409.78</b>	<b>475'878.58</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		9'468.80			9'468.80	
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>440'377.53</b>	<b>430'908.73</b>	<b>282'600.00</b>	<b>282'600.00</b>	<b>466'409.78</b>	<b>475'878.58</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		9'468.80			9'468.80	
3502.01	Einlagen in TAR-Fonds	175'344.24		141'900.00		161'127.38	
3502.02	Einlagen in Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	8'192.18		3'500.00			
3502.03	Einlagen in Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	784.20		2'300.00		17'084.35	
3502.04	Einlagen in Personalfonds Spitex Dienste Rümlang	10'943.95		1'600.00		40.10	
3502.05	Einlagen in EKZ-Ausgleichsfonds	442.21		400.00		399.70	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'500.00					
3980.01	Interne Übertragungen aus TAR-Fonds	96'872.05		116'900.00		278'288.65	
3980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	20'275.30		5'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	23'650.50		5'000.00			
3980.04	Interne Übertragungen aus Personalfonds Spitex Dienste Rümlang			1'000.00			
3980.05	Interne Übertragungen aus EKZ-Ausgleichsfonds	1'372.90		5'000.00		9'469.60	
4390.00	Übriger Ertrag		182'997.79		146'500.00		175'993.33
4502.01	Entnahmen aus TAR-Fonds		196'872.05		116'900.00		278'288.65
4502.02	Entnahmen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		20'275.30		5'000.00		
4502.03	Entnahmen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		14'799.70		5'000.00		8'850.80
4502.04	Entnahmen aus Personalfonds Spitex Dienste Rümlang		2'500.00		1'000.00		
4502.05	Entnahmen aus EKZ-Ausgleichsfonds		1'372.90		5'000.00		9'469.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'847.61		3'200.00		3'276.20
4980.02	Interne Übertragungen aus Personalfonds Alterszentrum Lindenhof		7'742.58				
4980.03	Interne Übertragungen aus Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof		500.80				
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'200'658.73</i>		<i>2'300'700.00</i>		<i>2'790'305.68</i>	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'200'658.73</b>		<b>2'300'700.00</b>		<b>2'790'305.68</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>1'200'658.73</i>		<i>2'300'700.00</i>		<i>2'790'305.68</i>	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		1'200'658.73		2'300'700.00		2'790'305.68
		<b>79'949'761.69</b>	<b>79'949'761.69</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>78'237'600.00</b>	<b>76'939'160.17</b>	<b>76'939'160.17</b>

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

# 6

#### Geschäftsfeld Bau & Entwicklung

##### Kurz und bündig

Es wurden Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 3'712'542.78 getätigt. Budgetiert waren Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 6'047'000. Untenstehend finden Sie die Begründungen für die tieferen Investitionen 2025.

Konto / INV	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>6102.5030.00</b>				
INV11036	74'948.59	-	-74'948.59	Riedmattstrasse: WL Anpassung Baustelle Kanton: Projekt 2024 abgeschlossen, es folgten 2025 noch Nachverrechnungen.
INV11085	316'626.82	650'000.00	333'373.18	Wasser: Sanierung Fassung Lee, Brunnenstube, Ausscheidung Schutzzone: Vorarbeiten laufen seit 2023. Das Projekt wird 2026 abgeschlossen. Bei längerdauerenden Projekten kann es zu Verschiebungen kommen.
INV11086	514'894.85	750'000.00	235'105.15	Köschenrüti-Lee: Projekt in 2 Etappen aufgeteilt, Fertigstellung im Jahr 2026, Schnittstellen Budget/Projekt
INV30019	99'568.77	-	-99'568.77	Wasser: Erschliessung Gebiet Rorächer: Projekt verschoben von 2024 auf 2025, Budgetiert in 2024
INV30021	282.93	30'000.00	29'717.07	Wasser: Ifangstrasse (Bahnhofstrasse - Hofwisen): Projekt verschoben auf 2026-2028 aufgrund Abklärungen GEP Ifangstrasse
INV30022	30'427.80	-	-30'427.80	Wasser: Chilestieg (Züriweg - Roräcker): Belagsarbeiten, Deckbelag wurde später ausgeführt
INV30049	-	30'000.00	30'000.00	Wasser: Ifangstrasse (Kirchstrasse - Rümelbach): Projekt verschoben aufgrund Abklärungen GEP Ifangstrasse
INV30050	-	50'000.00	50'000.00	Wasser: Projektierungskredit Pistenverlängerung: Reserve, nicht benötigt, zeitlich abhängig von Pistenverlängerung
INV30081	51'998.89	-	-51'998.89	Sanierung Wasserleitung Hofwisenstrasse: Massnahmen wurden erst im Zuge der Strassensanierung notwendig/sichtbar
<b>6102.6370.00</b>				
INV30047	-748'700.00	-250'000.00	498'700.00	Wasseranschlussgebühren 2025: Einnahmen sind abhängig von Bautätigkeit und können daher stark variieren.
<b>6104.5030.00</b>				

Konto / INV	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
INV11097	81'955.73	220'000.00	138'044.27	Abwasserpumpwerk Riedmatt, Ersatz Steuerung: Arbeiten umfassen Jahre 2024-2026, Verzug aufgrund neuer Brandschutzvorschriften, Gesamtkredit mit Abrechnung 2026
INV30026	104'577.11	-	-104'577.11	Abwasser: Erschliessung Gebiet Rorächer: Projekt verschoben von 2024 auf 2025, Budgetiert in 2024
INV30052	82'425.04	110'000.00	27'574.96	Sanierung private Anschlussleitungen 2025: Vergabe zu guten Preisen, Minderaufwand mit Kommunikation Eigentümer
INV30053	-	250'000.00	250'000.00	Abwasser: Umnutzung Eindolung Haldenbach: Projekt nicht umgesetzt, evtl. verschieben, je nach Einigungsverhandlung Haldenbach
INV30058	-	50'000.00	50'000.00	Abwasser: Projektierungskredit Pistenverlängerung: Reserve, nicht benötigt, zeitlich abhängig von Pistenverlängerung
<b>6104.6370.00</b>				
INV30056	-752'700.00	-250'000.00	502'700.00	Kanalisationsanschlussgebühren 2025: Einnahmen sind abhängig von Bautätigkeit und können daher stark variieren.
<b>6104.6440.00</b>				
INV30057	-263'337.18	-	263'337.18	Abwasser Rückzahlung Darlehen ZV ARA Fischbach-Glatt: Anpassung der Kontierung aufgrund HRM2-Kontoplan.
<b>6104.6620.00</b>				
INV30057	-	-263'000.00	-263'000.00	Abwasser Rückzahlung Darlehen ZV ARA Fischbach-Glatt: Anpassung der Kontierung aufgrund HRM2-Kontoplan.
<b>6105.5010.00</b>				
INV11082	874'090.90	1'020'000.00	145'909.10	Strasse: Sanierung Hofwissenstrasse Süd: Vergabe zu guten Preisen, Mehr-/Minderaufwand gleicht sich innerhalb Projekt aus
INV11108	373'848.35	-	-373'848.35	Bärenbohl-Rotgrueb-Lee / Köschenrüti, Strassensanierung 2023-2026: Kredit bewilligt WeKo 17.09.2024, wurde auf der INV-Nr. 30042 budgetiert, statt INV11108.
INV30011	488'594.95	400'000.00	-88'594.95	Sanierung Heuelstrasse (Gassmann-Haselbach): Kredit bewilligt WeKo 21.01.2025, in Budget lediglich Annahme
INV30013	49'309.45	-	-49'309.45	Strasse: Erschliessung Gebiet Rorächer: Projekt verschoben von 2024 auf 2025, Budgetiert in 2024
INV30039	67'209.55	50'000.00	-17'209.55	Strasse: Wibachstrasse (Wibachstr.12-Meienbrei.): Wechsel Ingenieurbüro, Für Budget Annahme Ingenieur-Honorar ohne Vorarbeiten
INV30041	-	20'000.00	20'000.00	Strasse: Langenstegweg: Projekt verschoben, Abklärungen mit Flurgenossenschaft pendent
INV30042	-	300'000.00	300'000.00	Strasse: Köschenrüti-Lee: Wurde versehentlich bei der Budgetierung 2025 eröffnet, obschon es bereits ein Projekt gibt (INV11108).
INV30043	-	20'000.00	20'000.00	Strasse:Ifangstrasse (Hofwissen - Kirchstrasse): Projekt verschoben aufgrund Abklärungen GEP Ifangstrasse

Konto / INV	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
INV30044	-	30'000.00	30'000.00	Strasse: Ifangstrasse (Kirchstrasse - Rümelbach): Projekt verschoben aufgrund Abklärungen GEP Ifangstrasse
INV30045	-	50'000.00	50'000.00	Strasse: Projektierungskredit Pistenverlängerung: Reserve, nicht benötigt, zeitlich abhängig von Pistenverlängerung
INV30066	11'177.35	-	-11'177.35	Ebnetweg: Ausführung 2026, Vorarbeiten 2025
<b>6107.5020.00</b>				
INV11043	592'033.00	800'000.00	207'967.00	Gewässerschutz: Hochwasserschutz Haldenbach: Projekt aufgeteilt auf 2 Etappen, Einigungsverfahren hängig
INV30059	-	50'000.00	50'000.00	Gewässerschutz: Projektierungskredit Pistenverlängerung: Reserve, nicht benötigt, zeitlich abhängig von Pistenverlängerung

# 7

## Geschäftsfeld Immobilien & Freizeitanlagen

### Kurz und bündig

Es wurden Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 1'279'710.48 getätigt. Budgetiert waren Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 1'465'000. Untenstehend finden Sie die Begründungen für die tieferen Investitionen 2025.

Konto / INV	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>7202.5040.00</b>				
INV11080	-	10'000.00	10'000.00	Sanierung Lüftungsanlage Alterszentrum: im Jahr 2024 abgeschlossen.
INV30009	117'106.05	-	-117'106.05	Ersatz Schliessanlage Alterszentrum: Arbeiten haben sich verzögert und konnten erst 2025 erledigt werden, statt wie budgetiert im Jahr 2024.
INV30010	30'505.60	-	-30'505.60	Vergrößerung Sationszimmer 2. OG Alterszentrum: Ein Teil der Arbeiten konnten erst im Jahr 2025 abgeschlossen werden.
INV30038	-	200'000.00	200'000.00	Mehrzweckhalle: Wurde im Budget 2025 falsch erfasst (fälschlicherweise im Konto 7202.5040.00 statt 7404.5040.00)
<b>7302.5060.00</b>				
INV30005	-	60'000.00	60'000.00	Ersatz Sportbeleuchtung Rümelbach: Investition wurde verschoben.
<b>7305.5040.00</b>				
INV30035	-	200'000.00	200'000.00	Schulhaus Worbiger, Totalsanierung: Verschiebung aufgrund Masterplan
INV30036	-	50'000.00	50'000.00	Schulhaus Worbiger, Schaffung zu. Schulraum: Verschiebung aufgrund Masterplan
<b>7308.5040.00</b>				
INV30034	-	250'000.00	250'000.00	Sanierung Katzenrütistrasse 4, OS Schulhaus: Verschiebung aufgrund Masterplan

Konto / INV	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
<b>7309.5040.00</b>				
INV30083	102'277.40	-	-102'277.40	Kindergarten Zürichweg Dachinstandstellung: Für die Instandstellung gab es keinen zeitlichen Handlungsspielraum
<b>7311.5040.00</b>				
INV30031	-	150'000.00	150'000.00	Glattalstrasse 181, Substanz UG + Sanitär: Fehlende Ressourcen für Realisierung.
<b>7312.5040.00</b>				
INV20106	160'195.05	-	-160'195.05	Neubau Schulhaus HPS: Restkosten von der Sanierung, die 2024 abgeschlossen wurde.
<b>7404.5040.00</b>				
INV30084	97'583.70	-	-97'583.70	Mehrzweckhalle: Wurde im Budget 2025 falsch erfasst (fälschlicherweise im Konto 7202.5040.00 statt 7404.5040.00)
<b>7404.5290.00</b>				
INV30008	117'064.70	-	-117'064.70	Liegenschaftenstrategie Freizeitanlagen: Verschiebung eines Teils der für 2024 budgetierten Kosten auf das Jahr 2025.
<b>7405.5040.00</b>				
INV30007	162'279.60	-	-162'279.60	WC Anlage und Brunnen beim Pumptrack: Die WC-Anlage und der Brunnen beim Pumptrack waren bereits 2024 im Budget vorgesehen. Die Arbeiten mussten auf das Jahr 2025 verschoben werden und fielen höher aus als ursprünglich geplant.
<b>7508.7040.00</b>				
INV30064	185'790.80	-	-185'790.80	Oberdorfstrasse 17, Umbau für Betreibungsamt: Ab 2026 soll in der neu erworbenen Liegenschaft Oberdorfstrasse 17 das Betreibungsamt angesiedelt werden. Für diesen Zweck sprach der Gemeinderat ausserhalb des Budgets einen Kredit von CHF 300'000.00 und somit in seiner Kreditkompetenz gemäss Gemeindeordnung.
INV30080	1'670'000.00	-	-1'670'000.00	Oberdorfstrasse 17, Kauf Liegenschaft: Ab 2026 soll in der 2025 erworbenen Liegenschaft Oberdorfstrasse 17 das Betreibungsamt angesiedelt werden. Für den Kauf hat der Gemeinderat einen Beschluss gefasst. Gemäss Gemeindeordnung liegt der Kauf von Liegenschaften im Finanzvermögen in der Kompetenz des Gemeinderats.

**Konto / INV      Rechnung 2025      Budget 2025      Differenz**

**8**

**Geschäftsfeld Bevölkerung & Sicherheit**

**Kurz und bündig**

*Es wurden Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF -30'563.95 getätigt. Budgetiert waren Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 234'000. Untenstehend finden Sie die Begründungen für die tieferen Investitionen 2025.*

**Konto / INV      Rechnung 2025      Budget 2025      Differenz**

**8101.6420.00**

INV11103      -      -16'000.00      -16'000.00 Darlehen ZV Polizei RONN: Die Rückzahlung des Darlehens erfolgt im Jahr 2026, gemäss Beschluss des Zweckverbands.

**8102.5060.00**

INV30033      270'250.00      250'000.00      -20'250.00 Feuerwehrauto ADL: Der Betrag wurde ohne Mehrwertsteuer budgetiert.

**8102.6350.00**

INV30033      -250'000.00      -      250'000.00 Feuerwehrauto ADL: Der Beitrag wurde versehentlich im Budget 2025 nicht erfasst.

**8103.5620.00**

INV30082      18'320.75      -      -18'320.75 Investitionsbeitrag an ZSO RONN (Zivilschutzfahrzeug 2024): Korrektur aus Jahresrechnung 2024, die Investitionsbeiträge wurde erst 2025 an die RONN-Gemeinden verrechnet. Verbuchung Kostenanteil Rümlang.

**8104.5060.00**

INV11075      -69'134.70      -      69'134.70 Zivilschutzfahrzeug : Korrektur aus Jahresrechnung 2024, die Investitionsbeiträge wurde erst 2025 an die RONN-Gemeinden verrechnet.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Institutionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Gemeinde Rümlang						
3 Finanzen & Steuern	1'705.35				22'000.00	
5 Gesundheit & Alter		60'000.00		60'000.00		60'000.00
6 Bau & Entwicklung	5'477'279.96	1'764'737.18	6'810'000.00	763'000.00	2'649'682.49	684'671.95
7 Immobilien & Freizeitanlagen	1'279'710.48		1'465'000.00		1'586'988.95	250'400.00
8 Bevölkerung & Sicherheit	219'436.05	250'000.00	250'000.00	16'000.00	339'384.70	250'000.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>2'074'737.18</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>839'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>1'245'071.95</b>
<b>Einnahmeüberschuss / Nettoinvestition</b>		<b>4'903'394.66</b>		<b>7'686'000.00</b>		<b>3'352'984.19</b>
<b>Total</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>4'598'056.14</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Ausgaben	Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
0 Allgemeine Verwaltung	537'940.17		645'000.00		304'415.78		
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	219'436.05	250'000.00	250'000.00	16'000.00	416'962.90	250'000.00	
2 Bildung	364'702.30		820'000.00		803'133.62		
3 Kultur, Sport und Freizeit	377'068.01				323'771.25	250'400.00	
4 Gesundheit		60'000.00		60'000.00		60'000.00	
5 Soziale Sicherheit					78'090.10		
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'867'091.70		1'900'000.00		735'475.15	56'842.55	
7 Umweltschutz und Raumordnung	3'611'893.61	1'764'737.18	4'910'000.00	763'000.00	1'936'207.34	627'829.40	
8 Volkswirtschaft							
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>2'074'737.18</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>839'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>1'245'071.95</b>	
<b>Einnahmeüberschuss / Nettoinvestition</b>		<b>4'903'394.66</b>		<b>7'686'000.00</b>		<b>3'352'984.19</b>	
<b>Total</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>4'598'056.14</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>3</b> <b>Finanzen &amp; Steuern</b>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
<b>30</b> <b>Bereich Finanzen</b>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
<b>3001</b> <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
<b>5620.00</b> <b>Investitionsbeiträge an Gemeinde und Zweckverbänden</b>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
INV11100 Behindertengerechter Ausbau Bahnhof Oberglatt	1'705.35				22'000.00	
<b>5</b> <b>Gesundheit &amp; Alter</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
<b>54</b> <b>Gesundheitswesen Allgemein</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
<b>5408</b> <b>Spitäler</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
<b>6440.00</b> <b>Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
INV11027 Spital Bülach: Darlehen (Amortisation)		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>6</b> <b>Bau &amp; Entwicklung</b>	<b>5'477'279.96</b>	<b>1'764'737.18</b>	<b>6'810'000.00</b>	<b>763'000.00</b>	<b>2'649'682.49</b>	<b>684'671.95</b>
<b>60</b> <b>Bau &amp; Entwicklung</b>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
<b>6004</b> <b>Entwicklung und Raumplanung</b>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
<b>5290.00</b> <b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
INV10071 Planung: Entwicklungsplanung Schmidbreiten	426'971.45		460'000.00		11'219.18	
INV11098 Gesamtschau Raumplanung (BZO Revision) 2023-2024	61'978.35		110'000.00		38'178.25	
<b>61</b> <b>Tiefbau und Werke</b>	<b>4'988'330.16</b>	<b>1'764'737.18</b>	<b>6'240'000.00</b>	<b>763'000.00</b>	<b>2'600'285.06</b>	<b>684'671.95</b>
<b>6102</b> <b>Wasserversorgung Spezialfinanzierung</b>	<b>1'919'684.12</b>	<b>748'700.00</b>	<b>2'490'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'157'840.79</b>	<b>313'828.85</b>
<b>5030.00</b> <b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>1'919'684.12</b>		<b>2'490'000.00</b>		<b>1'157'840.79</b>	
INV10064 Wasserversorgung: Sanierung Fassung Lee und Ausscheidung Schutzzone	475.02				14'233.30	
INV10214 Wasserversorgung: Massnahmen Steuerkabelkonzept	166'583.39		180'000.00		25'072.60	
INV10215 Eich-Bäuler: Verbindung (PU Eich)					147'021.35	
INV11036 Riedmattstrasse: WL Anpassung Baustelle Kanton	74'948.59				76'948.05	
INV11037 Waldegg: Ersatz Wasserleitung (WVZ-GVG)					4'245.80	
INV11085 Wasser: Sanierung Fassung Lee, Brunnenstube, Ausscheidung Schutzzone	316'626.82		650'000.00		60'783.15	
INV11086 Köschenrüti-Lee	514'894.85		750'000.00		24'743.56	
INV11087 Sanierung WL Riedackerstrasse					352'268.51	
INV30015 Umlegung Haldenbach (Anpass. Wasserleitung)	205'734.97		250'000.00		28'870.60	
INV30016 Wasser: Leitungsersatz Zentrumsgestaltung					208'933.48	
INV30017 Wasser: Heuelstrasse (Gassmann-Haselbach)	424'011.61		500'000.00		29'018.40	
INV30019 Wasser: Erschliessung Gebiet Rorächer	99'568.77				5'917.29	
INV30021 Wasser: Ifangstrasse (Bahnhofstrasse - Hofwisen)	282.93		30'000.00		8'251.55	
INV30022 Wasser: Chilestieg (Züriweg - Roräcker)	30'427.80				171'533.15	
INV30048 Wasser: Wibachstrasse (Wibachstr. 12-Meienbreiten-Riedmattstr.)	34'130.48		50'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV30049 Wasser: Ifangstrasse (Kirchstrasse - Rümelbach)			30'000.00			
INV30050 Wasser: Projektierungskredit Pistenverlängerung			50'000.00			
INV30081 Sanierung Wasserleitung Hofwisenstrasse	51'998.89					
<b>6370.00 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Wasseranschlussgebühren)</b>		<b>748'700.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>313'828.85</b>
INV30020 Wasseranschlussgebühren 2024						313'828.85
INV30047 Wasseranschlussgebühren 2025		748'700.00		250'000.00		
<b>6104 Abwasserbeseitigung Spezialfinanzierung</b>	<b>611'226.69</b>	<b>1'016'037.18</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>513'000.00</b>	<b>679'273.67</b>	<b>314'000.55</b>
<b>5030.00 Übrige Tiefbauten</b>	<b>538'288.44</b>		<b>925'000.00</b>		<b>555'463.82</b>	
INV11094 Letten Erneuerung Meteorwasserleitung					25'080.41	
INV11097 Abwasserpumpwerk Riedmatt, Ersatz Steuerung	81'955.73		220'000.00		15'032.94	
INV30023 Sanierung öffentliche Kanalisationsleitungen 2024					153'504.91	
INV30024 Kanalisation: Sanierung private Anschlussleitungen 2024					87'999.21	
INV30025 Anpassung/Erneuerung Kanalisation Zentrum					269'709.05	
INV30026 Abwasser: Erschliessung Gebiet Rorächer	104'577.11				4'137.30	
INV30051 Sanierung öffentliche Kanalisationsleitungen 2025	228'170.06		250'000.00			
INV30052 Sanierung private Anschlussleitungen 2025	82'425.04		110'000.00			
INV30053 Abwasser: Umnutzung Eindolung Haldenbach			250'000.00			
INV30054 Abwasser: Wibachstr. (Wibachstr.12-Meienbreiten)	41'160.50		45'000.00			
INV30058 Abwasser: Projektierungskredit Pistenverlängerung			50'000.00			
<b>5290.00 Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>72'938.25</b>		<b>75'000.00</b>		<b>123'809.85</b>	
INV11096 Strategie Niederschlagsabwasser 2022-2023					123'809.85	
INV30055 Abwasser: Überarbeitung GEP	72'938.25		75'000.00			
<b>6370.00 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten (Kanalisationsanschlussgebühren)</b>		<b>752'700.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>314'000.55</b>
INV30027 Kanalisationsanschlussgebühren 2024						314'000.55
INV30056 Kanalisationsanschlussgebühren 2025		752'700.00		250'000.00		
<b>6440.00 Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>		<b>263'337.18</b>				
INV30057 Abwasser: Rückzahlung Darlehen ZV ARA Fischbach-Glatt		263'337.18				
<b>6620.00 Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an Gemeinden und Zweckverbände</b>				<b>263'000.00</b>		
INV30057 Abwasser: Rückzahlung Darlehen ZV ARA Fischbach-Glatt				263'000.00		
<b>6105 Gemeindestrassen</b>	<b>1'865'386.35</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>713'475.15</b>	<b>56'842.55</b>
<b>5010.00 Strassen und Verkehrswege</b>	<b>1'865'386.35</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>713'475.15</b>	
INV11052 Riedmattstrasse: Anpassung Baustelle Kanton					52'172.90	
INV11054 Strassen: Umbau Bushaltekanten (behindertengerecht)					95'709.30	
INV11082 Strasse: Sanierung Hofwisenstrasse Süd	874'090.90		1'020'000.00		39'800.55	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV11084 Sanierung Riedackerstrasse 2023-2024					364'643.90	
INV11108 Bärenbohl-Rotgrueb-Lee / Köschenrüti, Strassensanierung 2023-2026	373'848.35				19'461.90	
INV30011 Sanierung Heuelstrasse (Gassmann-Haselbach)	488'594.95		400'000.00		76'758.60	
INV30012 Ersatz Kugelleuchten 2024					56'167.20	
INV30013 Strasse: Erschliessung Gebiet Rorächer	49'309.45				2'600.35	
INV30014 Sanierung Ifangstrasse (Bahnhofstrasse bis Hofwisen)	1'155.80		10'000.00		6'160.45	
INV30039 Strasse: Wibachstrasse (Wibachstr.12-Meienbrei.)	67'209.55		50'000.00			
INV30041 Strasse: Langenstegweg			20'000.00			
INV30042 Strasse: Köschenrüti-Lee			300'000.00			
INV30043 Strasse:Ifangstrasse (Hofwisen - Kirchstrasse)			20'000.00			
INV30044 Strasse: Ifangstrasse (Kirchstrasse - Rümelbach)			30'000.00			
INV30045 Strasse: Projektierungskredit Pistenverlängerung			50'000.00			
INV30066 Ebnetweg	11'177.35					
<b>6370.00 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>						<b>56'842.55</b>
INV11101 Unterbrechung Industriestrasse 2022-2023						56'842.55
<b>6107 Gewässerverbauungen</b>	<b>592'033.00</b>		<b>850'000.00</b>		<b>49'695.45</b>	
<b>5020.00 Wasserbau</b>	<b>592'033.00</b>		<b>850'000.00</b>		<b>49'695.45</b>	
INV11043 Gewässerschutz: Hochwasserschutz Haldenbach	592'033.00		800'000.00		49'695.45	
INV30059 Gewässerschutz: Projektierungskredit Pistenverlängerung			50'000.00			
<b>7 Immobilien &amp; Freizeitanlagen</b>	<b>1'279'710.48</b>		<b>1'465'000.00</b>		<b>1'586'988.95</b>	<b>250'400.00</b>
<b>72 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>537'940.17</b>		<b>645'000.00</b>		<b>460'084.08</b>	
<b>7201 Glattalstrasse 201, Gemeindehaus</b>	<b>324'512.16</b>		<b>375'000.00</b>		<b>93'862.55</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>324'512.16</b>		<b>375'000.00</b>		<b>93'862.55</b>	
INV30000 Wärmeerzeugung Gemeindehaus	99'190.35		120'000.00		93'862.55	
INV30030 Gemeindehaus Storenanlage	143'394.45		170'000.00			
INV30032 Gemeindehaus Migration Schliessanlage	81'927.36		85'000.00			
<b>7202 Lindenstrasse 18, Alterszentrum</b>	<b>213'428.01</b>		<b>270'000.00</b>		<b>210'553.23</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>213'428.01</b>		<b>270'000.00</b>		<b>210'553.23</b>	
INV11080 Sanierung Lüftungsanlagen Alterszentrum Lindenhof			10'000.00		161'945.10	
INV30009 Ersatz Schliessanlage Alterszentrum Lindenhof	117'106.05					
INV30010 Vergrösserung Stationszimmer 2.OG Alterszentrum Lindenhof	30'505.60				48'608.13	
INV30038 Mehrzweckhalle (inaktiv, falsch kontiert)			200'000.00			
INV30040 AZ Lindenhof Patientenrufanlage	65'816.36		60'000.00			
<b>7205 Feuerwehr, Oberdorfstrasse 5</b>					<b>77'578.20</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>					<b>77'578.20</b>	
INV11074 Ersatz Tore Feuerwehrmagazin					77'578.20	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7209 Altes Jugendhaus</b>					<b>78'090.10</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>					<b>78'090.10</b>	
INV11081 Abriss/Rückbau altes Jugendhaus					78'090.10	
<b>73 Schulliegenschaften</b>	<b>364'702.30</b>		<b>820'000.00</b>		<b>803'133.62</b>	
<b>7302 Rümelbach Schulhaus</b>	<b>102'229.85</b>		<b>160'000.00</b>		<b>212'765.70</b>	
<b>5030.00 Übrige Tiefbauten</b>	<b>5'788.00</b>				<b>56'579.50</b>	
INV30028 Sanierung Laufbahn Rümelbach	5'788.00				56'579.50	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>96'441.85</b>		<b>100'000.00</b>			
INV30037 Schulhaus Rümelbach Anpassung auf aufgrund neuer Vorschriften Kanton	96'441.85		100'000.00			
<b>5060.00 Mobilien</b>			<b>60'000.00</b>		<b>156'186.20</b>	
INV30005 Ersatz Sportbeleuchtung Rümelbach			60'000.00		156'186.20	
<b>7303 Kindergarten Chratz</b>					<b>104'953.65</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>					<b>104'953.65</b>	
INV21024 Umbau HPS Chratz in Kindergarten					104'953.65	
<b>7305 Worbiger Schulhaus</b>			<b>250'000.00</b>		<b>39'039.20</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>			<b>250'000.00</b>		<b>39'039.20</b>	
INV21020 Erneuerung Schliesssystem Worbiger					39'039.20	
INV30035 Schulhaus Worbiger Totalsanierung			200'000.00			
INV30036 Schulhaus Worbiger Schaffung zusätzlicher Schulraum			50'000.00			
<b>7308 Katzenrütistrasse 4, Sek Schulhaus</b>			<b>250'000.00</b>			
<b>5040.00 Hochbauten</b>			<b>250'000.00</b>			
INV30034 Sanierung Katzenrütistrasse 4, OS Schulhaus			250'000.00			
<b>7309 Kindergarten Zürichweg</b>	<b>102'277.40</b>					
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>102'277.40</b>					
INV30083 Kindergarten Zürichweg Dachinstandstellung	102'277.40					
<b>7311 Glattalstrasse 181, Schulhaus</b>			<b>160'000.00</b>			
<b>5040.00 Hochbauten</b>			<b>160'000.00</b>			
INV30031 Glattalstr. 181, Substanz UG + Sanitär			160'000.00			
<b>7312 HPS Schulhaus</b>	<b>160'195.05</b>				<b>446'375.07</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>160'195.05</b>				<b>446'375.07</b>	
INV20106 Neubau Schulhaus HPS	160'195.05				446'375.07	
<b>74 Freizeitanlagen</b>	<b>377'068.01</b>				<b>323'771.25</b>	<b>250'400.00</b>
<b>7401 Hallenbad</b>	<b>140.01</b>				<b>7'529.15</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>140.01</b>				<b>7'529.15</b>	
INV30006 Ersatz Wärmeerzeugung Hallenbad	140.01				7'529.15	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7402 Sporthalle Heuel</b>					<b>38'333.50</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>					<b>38'333.50</b>	
INV11079 Sporthalle Instandstellung Duschenanlage					38'333.50	
<b>7403 Ifangstrasse 90, 90i</b>					<b>30'398.70</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>					<b>30'398.70</b>	
INV10043 Ifangstr. 90: Neubau Haus Rümelbach					30'398.70	
<b>7404 Outdooranlagen Freizeit</b>	<b>214'648.40</b>				<b>68'687.50</b>	
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>97'583.70</b>					
INV30084 Mehrzweckhalle (NEU von INV30038 übernommen)	97'583.70					
<b>5290.00 Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>117'064.70</b>				<b>68'687.50</b>	
INV30008 Liegenschaftenstrategie Freizeitanlagen	117'064.70				68'687.50	
<b>7405 Outdooranlagen Sport</b>	<b>162'279.60</b>				<b>178'822.40</b>	<b>250'400.00</b>
<b>5040.00 Hochbauten</b>	<b>162'279.60</b>				<b>178'822.40</b>	
INV11076 Pumptrack 2023-2024					178'822.40	
INV30007 WC Anlage und Brunnen beim Pumptrack	162'279.60					
<b>6310.00 Investitionen von Kantonen und Konkordaten</b>						<b>250'400.00</b>
INV10012 Sportanlage Heuel: Erneuerung Rasenfeld 1 (Kunstrasen)						175'400.00
INV11076 Pumptrack 2023-2024						75'000.00
<b>8 Bevölkerung &amp; Sicherheit</b>	<b>219'436.05</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>339'384.70</b>	<b>250'000.00</b>
<b>81 Sicherheit</b>	<b>219'436.05</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>339'384.70</b>	<b>250'000.00</b>
<b>8101 Polizei</b>				<b>16'000.00</b>		
<b>6420.00 Rückzahlung von Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>				<b>16'000.00</b>		
INV11103 Darlehen ZV Polizei RONN				16'000.00		
<b>8102 Feuerwehr</b>	<b>270'250.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>		<b>270'250.00</b>	<b>250'000.00</b>
<b>5060.00 Mobilien</b>	<b>270'250.00</b>		<b>250'000.00</b>		<b>270'250.00</b>	
INV30033 Feuerwehrauto ADL	270'250.00		250'000.00		270'250.00	
<b>6350.00 Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen</b>		<b>250'000.00</b>				<b>250'000.00</b>
INV30033 Feuerwehrauto ADL		250'000.00				250'000.00
<b>8103 Zivilschutz</b>	<b>18'320.75</b>					
<b>5620.00 Investitionsbeiträge an Gemeinde und Zweckverbänden</b>	<b>18'320.75</b>					
INV30082 Investitionsbeitrag an ZSO RONN (Zivilschutzfahrzeug 2024)	18'320.75					
<b>8104 Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>-69'134.70</b>				<b>69'134.70</b>	
<b>5060.00 Mobilien</b>	<b>-69'134.70</b>				<b>69'134.70</b>	
INV11075 Zivilschutzfahrzeug	-69'134.70				69'134.70	
	<b>6'978'131.84</b>	<b>2'074'737.18</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>839'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>1'245'071.95</b>
<b>Nettoinvestition</b>		<b>4'903'394.66</b>		<b>7'686'000.00</b>		<b>3'352'984.19</b>
	<b>6'978'131.84</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>4'598'056.14</b>	<b>4'598'056.14</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>537'940.17</b>		<b>645'000.00</b>		<b>304'415.78</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		537'940.17		645'000.00		304'415.78
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>537'940.17</b>		<b>645'000.00</b>		<b>304'415.78</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		537'940.17		645'000.00		304'415.78
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>537'940.17</b>		<b>645'000.00</b>		<b>304'415.78</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		537'940.17		645'000.00		304'415.78
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>537'940.17</b>		<b>645'000.00</b>		<b>304'415.78</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		537'940.17		645'000.00		304'415.78
5040.00	Hochbauten	537'940.17		645'000.00		304'415.78	
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>219'436.05</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>416'962.90</b>	<b>250'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	30'563.95			234'000.00		166'962.90
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>				<b>16'000.00</b>		
	<i>Nettoinvestition</i>			16'000.00			
<b>111</b>	<b>Polizei</b>				<b>16'000.00</b>		
	<i>Nettoinvestition</i>			16'000.00			
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>				<b>16'000.00</b>		
	<i>Nettoinvestition</i>			16'000.00			
6420.00	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände				16'000.00		
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>270'250.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>		<b>347'828.20</b>	<b>250'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		20'250.00		250'000.00		97'828.20
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>270'250.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>		<b>347'828.20</b>	<b>250'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		20'250.00		250'000.00		97'828.20
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>270'250.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>250'000.00</b>		<b>347'828.20</b>	<b>250'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		20'250.00		250'000.00		97'828.20
5040.00	Hochbauten					77'578.20	
5060.00	Mobilien	270'250.00		250'000.00		270'250.00	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmungen		250'000.00				250'000.00
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>-50'813.95</b>				<b>69'134.70</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>	50'813.95					69'134.70
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>-50'813.95</b>				<b>69'134.70</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>	50'813.95					69'134.70
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>18'320.75</b>					
	<i>Nettoinvestition</i>		18'320.75				
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinde und Zweckverbänden	18'320.75					

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>1629</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>-69'134.70</b>				<b>69'134.70</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>	69'134.70					69'134.70
5060.00	Mobilien	-69'134.70				69'134.70	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>364'702.30</b>		<b>820'000.00</b>		<b>803'133.62</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		364'702.30		820'000.00		803'133.62
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>204'507.25</b>		<b>820'000.00</b>		<b>356'758.55</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		204'507.25		820'000.00		356'758.55
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>204'507.25</b>		<b>820'000.00</b>		<b>356'758.55</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		204'507.25		820'000.00		356'758.55
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>204'507.25</b>		<b>820'000.00</b>		<b>356'758.55</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		204'507.25		820'000.00		356'758.55
5030.00	Übrige Tiefbauten	5'788.00				56'579.50	
5040.00	Hochbauten	198'719.25		760'000.00		143'992.85	
5060.00	Mobilien			60'000.00		156'186.20	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>160'195.05</b>				<b>446'375.07</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		160'195.05				446'375.07
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>160'195.05</b>				<b>446'375.07</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		160'195.05				446'375.07
<b>2201</b>	<b>Heilpädagogische Schule</b>	<b>160'195.05</b>				<b>446'375.07</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		160'195.05				446'375.07
5040.00	Hochbauten	160'195.05				446'375.07	
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>377'068.01</b>				<b>323'771.25</b>	<b>250'400.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		377'068.01				73'371.25
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>377'068.01</b>				<b>323'771.25</b>	<b>250'400.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		377'068.01				73'371.25
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>162'419.61</b>				<b>224'685.05</b>	<b>250'400.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		162'419.61			25'714.95	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>162'279.60</b>				<b>178'822.40</b>	<b>250'400.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		162'279.60			71'577.60	
5040.00	Hochbauten	162'279.60				178'822.40	
6310.00	Investitionen von Kantonen und Konkordaten						250'400.00
<b>3411</b>	<b>Hallenbad</b>	<b>140.01</b>				<b>7'529.15</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		140.01				7'529.15
5040.00	Hochbauten	140.01				7'529.15	
<b>3412</b>	<b>Sporthalle</b>					<b>38'333.50</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						38'333.50
5040.00	Hochbauten					38'333.50	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>214'648.40</b>				<b>99'086.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		214'648.40				99'086.20
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>214'648.40</b>				<b>99'086.20</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		214'648.40				99'086.20
5040.00	Hochbauten	97'583.70				30'398.70	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	117'064.70				68'687.50	
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>		<b>60'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>	60'000.00		60'000.00		60'000.00	
6440.00	Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		60'000.00		60'000.00		60'000.00
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>					<b>78'090.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						78'090.10
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>					<b>78'090.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						78'090.10
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>					<b>78'090.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						78'090.10
<b>5442</b>	<b>Jugendhaus</b>					<b>78'090.10</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>						78'090.10
5040.00	Hochbauten					78'090.10	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'867'091.70</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>735'475.15</b>	<b>56'842.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		1'867'091.70		1'900'000.00		678'632.60
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'865'386.35</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>713'475.15</b>	<b>56'842.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		1'865'386.35		1'900'000.00		656'632.60
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'865'386.35</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>713'475.15</b>	<b>56'842.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		1'865'386.35		1'900'000.00		656'632.60
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'865'386.35</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>713'475.15</b>	<b>56'842.55</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		1'865'386.35		1'900'000.00		656'632.60
5010.00	Strassen und Verkehrswege	1'865'386.35		1'900'000.00		713'475.15	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						56'842.55
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		1'705.35				22'000.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
			1'705.35				22'000.00
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>1'705.35</b>				<b>22'000.00</b>	
			1'705.35				22'000.00
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinde und Zweckverbänden	1'705.35				22'000.00	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>3'611'893.61</b>	<b>1'764'737.18</b>	<b>4'910'000.00</b>	<b>763'000.00</b>	<b>1'936'207.34</b>	<b>627'829.40</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		1'847'156.43		4'147'000.00		1'308'377.94
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>1'919'684.12</b>	<b>748'700.00</b>	<b>2'490'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'157'840.79</b>	<b>313'828.85</b>
			1'170'984.12		2'240'000.00		844'011.94
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>1'919'684.12</b>	<b>748'700.00</b>	<b>2'490'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'157'840.79</b>	<b>313'828.85</b>
			1'170'984.12		2'240'000.00		844'011.94
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>1'919'684.12</b>	<b>748'700.00</b>	<b>2'490'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>1'157'840.79</b>	<b>313'828.85</b>
			1'170'984.12		2'240'000.00		844'011.94
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'919'684.12		2'490'000.00		1'157'840.79	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		748'700.00		250'000.00		313'828.85
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>611'226.69</b>	<b>1'016'037.18</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>513'000.00</b>	<b>679'273.67</b>	<b>314'000.55</b>
		404'810.49			487'000.00		365'273.12
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>611'226.69</b>	<b>1'016'037.18</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>513'000.00</b>	<b>679'273.67</b>	<b>314'000.55</b>
		404'810.49			487'000.00		365'273.12
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>611'226.69</b>	<b>1'016'037.18</b>	<b>1'000'000.00</b>	<b>513'000.00</b>	<b>679'273.67</b>	<b>314'000.55</b>
		404'810.49			487'000.00		365'273.12
5030.00	Übrige Tiefbauten	538'288.44		925'000.00		555'463.82	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	72'938.25		75'000.00		123'809.85	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		752'700.00		250'000.00		314'000.55
6440.00	Rückzahlungen von Darlehen an öffentliche Unternehmungen		263'337.18				
6620.00	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an Gemeinden und Zweckverbände				263'000.00		
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>592'033.00</b>		<b>850'000.00</b>		<b>49'695.45</b>	
			592'033.00		850'000.00		49'695.45
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>592'033.00</b>		<b>850'000.00</b>		<b>49'695.45</b>	
			592'033.00		850'000.00		49'695.45
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>592'033.00</b>		<b>850'000.00</b>		<b>49'695.45</b>	
			592'033.00		850'000.00		49'695.45
5020.00	Wasserbau	592'033.00		850'000.00		49'695.45	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
			488'949.80		570'000.00		49'397.43

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
			488'949.80		570'000.00		49'397.43
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>488'949.80</b>		<b>570'000.00</b>		<b>49'397.43</b>	
			488'949.80		570'000.00		49'397.43
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	488'949.80		570'000.00		49'397.43	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>2'074'737.18</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>839'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>	<b>4'598'056.14</b>
		4'903'394.66		7'686'000.00		3'352'984.19	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>2'074'737.18</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>839'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>	<b>4'598'056.14</b>
		4'903'394.66		7'686'000.00		3'352'984.19	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>2'074'737.18</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>839'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>	<b>4'598'056.14</b>
		4'903'394.66		7'686'000.00		3'352'984.19	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b> <i>Nettoinvestition</i>	<b>2'074'737.18</b>	<b>6'978'131.84</b>	<b>839'000.00</b>	<b>8'525'000.00</b>	<b>1'245'071.95</b>	<b>4'598'056.14</b>
		4'903'394.66		7'686'000.00		3'352'984.19	
5900.00	Passivierte Einnahmen	2'074'737.18		839'000.00		1'245'071.95	
6900.00	Aktiviert Ausgaben		6'978'131.84		8'525'000.00		4'598'056.14
		<b>9'052'869.02</b>	<b>9'052'869.02</b>	<b>9'364'000.00</b>	<b>9'364'000.00</b>	<b>5'843'128.09</b>	<b>5'843'128.09</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7 Immobilien & Freizeitanlagen	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
75 Liegenschaften des Finanzvermögens	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
7502 Liegenschaften Finanzvermögen, überbaut allgemein					50'000.00	
7503 Oberdorfstrasse 5, Wohnungen und Bibliothek	164'307.25		175'000.00			
7508 Oberdorfstrasse 17	1'855'790.80					
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>Total</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Funktionale Gliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9 FINANZEN UND STEUERN	2'020'098.05	2'020'098.05	175'000.00	175'000.00	50'000.00	50'000.00
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
963 Liegenschaften des Finanzvermögens	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>0.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>Total</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7</b>	<b>Immobilien &amp; Freizeitanlagen</b>	<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
<b>75</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
<b>7502</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen, überbaut allgemein</b>					<b>50'000.00</b>	
<b>7040.00</b>	<b>Investitionen in Gebäude</b>					<b>50'000.00</b>	
INV30029	Kauf Stall auf Kat.-Nr. 5902, Finkweg, von Helena Frey-Stiftung					50'000.00	
<b>7503</b>	<b>Oberdorfstrasse 5, Wohnungen und Bibliothek</b>	<b>164'307.25</b>		<b>175'000.00</b>			
<b>7040.00</b>	<b>Investitionen in Gebäude</b>	<b>164'307.25</b>		<b>175'000.00</b>			
INV30046	Oberdorfstr. 5 Sanierung Flachdach	164'307.25		175'000.00			
<b>7508</b>	<b>Oberdorfstrasse 17</b>	<b>1'855'790.80</b>					
<b>7040.00</b>	<b>Investitionen in Gebäude</b>	<b>1'855'790.80</b>					
INV30064	Oberdorfstrasse 17, Umbau für Betreibungsamt	185'790.80					
INV30080	Erwerb Oberdorfstrasse 17	1'670'000.00					
		<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>
		<b>2'020'098.05</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>						
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>	
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
7040.00	Investitionen in Gebäude	2'020'098.05		175'000.00		50'000.00	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>2'020'098.05</b>		<b>175'000.00</b>		<b>50'000.00</b>
	<i>Nettoinvestition</i>		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
8990.00	Zugang Sach- und immaterielle Anlagen FV		2'020'098.05		175'000.00		50'000.00
		<b>2'020'098.05</b>	<b>2'020'098.05</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>50'000.00</b>

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>141'793'049.28</b>	<b>140'591'993.30</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>81'720'037.28</b>	<b>79'082'022.13</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>9'780'150.63</b>	<b>8'434'531.88</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>30'458.45</b>	<b>32'163.45</b>
1000.00	Hauptkasse	13'131.95	13'541.45
1000.10	Kasse Betriebsamt	2'290.50	2'861.90
1000.11	Kasse Alterszentrum	5'150.05	10'032.60
1000.13	Kasse Gemeindebibliothek	729.10	200.00
1000.14	Kasse Spitex	646.20	1'126.80
1000.15	Kasse Hallenbad	8'310.65	4'200.70
1000.16	Kasse 90i	200.00	200.00
1000.20	Kassenvorschüsse		
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>8'655'688.55</b>	<b>6'655'710.00</b>
1001.00	Postcheck-Kto. 80-9960-5	8'172'237.31	5'883'234.35
1001.01	Postcheck-Kto. 60-769268-8 Betriebsamt	481'303.26	770'343.92
1001.02	Postcheck-Kto. 60-423127-1 Friedensrichter	2'147.98	2'131.73
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>1'082'965.38</b>	<b>1'745'904.43</b>
1002.00	ZKB Dielsdorf Konto 1125-3122.686	454'069.98	981'411.33
1002.01	Bezirkssparkasse Dielsdorf, Rümlang KK 20 3.016.200.09	289'645.40	424'456.80
1002.02	Zürcher Kantonalbank, Dielsdorf Alterszentrum Personalgelder	30'880.65	30'919.15
1002.03	Zürcher Kantonalbank, Dielsdorf KK 1125-0206.536 Betriebsamt	306'444.05	306'035.65
1002.04	Privatkonto 360.073.27.136 (Mittagstisch) Bezirks-Sparkasse Dielsdorf	920.75	2'189.15
1002.05	Privatkonto 360.073.27.145 (Hort PS) Bezirks-Sparkasse Dielsdorf	1'004.55	892.35
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>962.25</b>	<b>754.00</b>
1004.01	Zahlungseingänge Postcard Einwohnerkontrolle		
1004.02	Zahlungseingänge EC Einwohnerkontrolle	60.75	
1004.03	Zahlungseingänge Postcard Hallenbad		
1004.04	Zahlungseingänge EC Hallenbad	721.50	754.00
1004.05	Zahlungseingänge Postcard Bibliothek	180.00	
1004.08	Zahlungseingänge EC Begegnungszentrum 90i		
<b>1009</b>	<b>Übrige flüssige Mittel</b>	<b>10'076.00</b>	
1009.00	REKA Reisechecks	10'076.00	
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>12'139'398.30</b>	<b>13'403'343.70</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>4'713'315.32</b>	<b>6'019'548.49</b>
1010.00	FIS Debitoren-Sammelkonto	3'688'622.13	5'043'157.69
1010.001	FIS Debitoren Altsystem PG		

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
1010.002	FIS Debitoren Altsystem PS		
1010.01	Debitoren	145'823.40	
1010.02	Debitoren Betriebsamt	24'139.90	37'323.30
1010.03	Debitoren Alterszentrum	712'223.30	795'413.05
1010.04	Debitoren Alterszentrum Grundpfandverschreibung	93'311.85	
1010.05	Rückerstattungsforderungen Zusatzleistungen (EL+BH)	20'761.30	110'425.25
1010.08	Debitoren Abklärungskonto	-2'285.06	
1010.10	Verrechnungssteuer-Guthaben	10'762.05	15'215.30
1010.11	Debitoren Steuern Betriebskosten	19'956.45	17'897.25
1010.12	Verrechnungssteuer-Guthaben Alterszentrum		76.65
1010.17	Debitoren Alterszentrum Barauslagen Heimbewohner		40.00
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>79'344.26</b>	<b>100'551.54</b>
1011.10	KK Schul-ZV Dielsdorf (HPS)	1'914.80	4'067.20
1011.11	KK Schul-ZV Dielsdorf (PS)	5'658.90	
1011.12	KK ZV Sozialdienste Dielsdorf		
1011.14	KK ZV Polizei RONN		63'501.23
1011.15	KK ZV Gruppenwasserversorgung Furtal (GWF)	71'770.56	27'816.71
1011.17	KK Regionale Führungsorganisation RFO RONN (Gesamtkosten)		5'166.40
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>5'408'308.76</b>	<b>4'971'529.72</b>
1012.0015	Restanzen Steuern 2015	576.48	
1012.0017	Restanzen Steuern 2017	-277.13	
1012.0018	Restanzen Steuern 2018	5'104.10	3'147.43
1012.0019	Restanzen Steuern 2019		13'768.21
1012.0021	Restanzen Steuern 2021		171'114.41
1012.0021.9	Restanzen Steuern 2021 PS	234'996.69	
1012.0022	Restanzen Steuern 2022	260'069.97	174'881.88
1012.0023	Restanzen Steuern 2023	735'103.54	267'851.34
1012.0024	Restanzen Steuern 2024	4'313'613.72	546'808.44
1012.0024.01	Restanzen Nachsteuern 2024	84'467.59	
1012.0025	Restanzen Steuern 2025		3'922'081.63
1012.0025.01	Restanzen Nachsteuern 2025		69'438.91
1012.09	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	-93'235.46	-203'986.13
1012.099	WB auf Forderungen allgemeine Gemeindesteuern PS	-132'110.74	
1012.10	Restanzen Grundstückgewinnsteuern		6'423.60
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>1'847'608.56</b>	<b>2'180'714.09</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	12'762.75	12'199.35

**Bilanz**

	Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
1014.30	1'834'845.81	2'168'514.74
<b>1015</b>	<b>53'561.40</b>	<b>70'526.00</b>
1015.01		
1015.02		
1015.44		398.05
1015.50	50'642.70	66'339.45
1015.51	2'918.70	3'691.40
1015.60		97.10
<b>1016</b>	<b>85.94</b>	
1016.00	85.94	
<b>1019</b>	<b>37'174.06</b>	<b>60'473.86</b>
1019.0001	4'001.73	4'022.56
1019.0002	15'970.13	20'213.97
1019.0003	4'701.40	4'712.20
1019.0004	5'000.80	5'051.10
1019.01	7'500.00	7'500.00
1019.10		
1019.20		82.93
1019.21		
1019.22		
1019.23		
1019.24		
1019.26		
1019.27		
1019.90		18'891.10
<b>102</b>	<b>500'000.00</b>	
<b>1020</b>	<b>500'000.00</b>	
1020.00	500'000.00	
<b>104</b>	<b>18'909'910.45</b>	<b>14'833'470.60</b>
<b>1040</b>	<b>4'059.50</b>	<b>4'892.25</b>
1040.00		1'350.00
1040.01	4'059.50	3'542.25
<b>1041</b>	<b>1'395.89</b>	<b>85'563.22</b>
1041.00	1'395.89	85'563.22
1041.01		

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>18'829'455.06</b>	<b>14'724'496.13</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	3'935'425.06	1'123'019.13
1043.20	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (kurzfristig)	6'366'030.00	8'736'527.00
1043.21	Aktive RA Finanz- und Lastenausgleich (langfristig)	8'528'000.00	4'864'950.00
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>		<b>18'519.00</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag		18'519.00
<b>1046</b>	<b>Aktive RA Investitionsrechnung</b>	<b>75'000.00</b>	
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	75'000.00	
<b>108</b>	<b>Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen</b>	<b>40'390'577.90</b>	<b>42'410'675.95</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>30'011'938.70</b>	<b>30'011'938.70</b>
1080.00	Nicht überbaute Liegenschaften	3'546'738.70	3'546'738.70
1080.10	Grundeigentum mit Baurechten	26'465'200.00	26'465'200.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>10'378'639.20</b>	<b>12'212'946.45</b>
1084.00	Überbaute Liegenschaften	7'171'703.90	9'006'011.15
1084.10	Grundeigentumsanteile	3'206'935.30	3'206'935.30
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>		<b>185'790.80</b>
1087.00	Anlagen im Bau FV		185'790.80
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>60'073'012.00</b>	<b>61'509'971.17</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>49'546'597.70</b>	<b>50'733'272.53</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>294'940.98</b>	<b>294'940.98</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	294'940.98	294'940.98
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>8'018'976.31</b>	<b>9'297'288.39</b>
1401.00	Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	19'686'829.58	21'510'515.13
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-11'667'853.27	-12'213'226.74
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>79'687.19</b>	<b>76'300.89</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	1'075'473.45	1'075'473.45
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-995'786.26	-999'172.56
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>8'800'188.06</b>	<b>8'638'986.14</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	7'826'033.94	7'890'106.79
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-5'538'007.52	-5'708'069.12
1403.10	Tiefbauten Wasserversorgung	9'945'679.99	10'543'417.63
1403.19	WB Tiefbauten Wasserversorgung	-3'838'396.63	-4'005'744.19
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-227'926.02	-561'316.51
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	436'451.83	293'784.33
1403.30	Tiefbauten Abfallbeseitigung	272'233.80	272'233.80
1403.39	WB Tiefbauten Abfallbeseitigung	-199'374.22	-203'878.96

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
1403.40	Tiefbauten Heilpädagogische Sonderschule	131'664.25	131'664.25
1403.49	WB Tiefbauten Heilpädagogische Sonderschule	-8'171.36	-13'211.88
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>29'626'724.47</b>	<b>28'687'303.85</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	71'334'579.72	72'190'051.34
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-53'320'894.95	-54'898'372.00
1404.10	Hochbauten Wasserversorgung	406'968.40	406'968.40
1404.19	WB Hochbauten Wasserversorgung	-330'301.27	-335'412.41
1404.20	Hochbauten Abwasserbeseitigung	402'489.75	402'489.75
1404.29	WB Hochbauten Abwasserbeseitigung	-319'177.28	-324'731.44
1404.30	Hochbauten Abfallbeseitigung	567'450.70	567'450.70
1404.39	WB Hochbauten Abfallbeseitigung	-547'108.62	-551'775.03
1404.40	Hochbauten Heilpädagogische Sonderschule	12'144'478.44	12'304'673.49
1404.49	WB Hochbauten Heilpädagogische Sonderschule	-711'760.42	-1'074'038.95
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>	<b>5'284.55</b>	<b>4'625.86</b>
1405.00	Waldungen allgemeiner Haushalt	152'746.00	152'746.00
1405.09	WB Waldungen allgemeiner Haushalt	-147'461.45	-148'120.14
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>786'879.96</b>	<b>682'684.16</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'545'901.74	2'632'953.24
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-2'096'550.90	-2'194'158.40
1406.10	Mobilien Wasserversorgung	362'722.75	362'722.75
1406.19	WB Mobilien Wasserversorgung	-182'656.03	-231'306.57
1406.20	Mobilien Abwasserbeseitigung	18'962.50	18'962.50
1406.29	WB Mobilien Abwasserbeseitigung	-18'962.50	-18'962.50
1406.40	Mobilien Heilpädagogische Sonderschule	179'957.03	179'957.03
1406.49	WB Mobilien Heilpädagogische Sonderschule	-22'494.63	-67'483.89
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>1'852'948.65</b>	<b>2'981'741.52</b>
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	959'860.90	1'396'428.36
1407.10	Anlagen im Bau Wasserversorgung	873'917.51	1'447'163.99
1407.20	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	19'170.24	138'149.17
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>80'967.53</b>	<b>69'400.74</b>
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	122'009.10	122'009.10
1409.09	WB Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-41'041.57	-52'608.36
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>682'134.60</b>	<b>1'259'176.31</b>
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>305'536.23</b>	<b>984'488.98</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt	305'536.23	911'550.73
1427.20	Immaterielle Anlagen in Realisierung Abwasserbeseitigung		72'938.25

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>376'598.37</b>	<b>274'687.33</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allg. Haushalt	688'543.84	688'543.84
1429.09	WB Übrige immaterielle Anlagen allg. Haushalt	-555'718.37	-618'972.33
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgung	101'168.25	101'168.25
1429.19	WB Übrige immaterielle Anlagen Wasserversorgung	-94'844.33	-96'952.30
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	547'168.30	547'168.30
1429.29	WB Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	-341'612.77	-374'618.16
1429.40	Übrige immaterielle Anlagen Heilpädagogische Sonderschule	50'342.75	50'342.75
1429.49	WB Übrige immaterielle Anlagen Heilpädagogische Sonderschule	-18'449.30	-21'993.02
<b>144</b>	<b>Darlehen</b>	<b>6'487'716.41</b>	<b>6'164'379.23</b>
<b>1442</b>	<b>Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>80'973.00</b>	<b>80'973.00</b>
1442.00	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allg. Haushalt	80'973.00	80'973.00
<b>1444</b>	<b>Darlehen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>6'406'743.41</b>	<b>6'083'406.23</b>
1444.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen allgemeiner Haushalt	1'140'000.00	1'080'000.00
1444.20	Darlehen an öffentliche Unternehmungen ZV Abwasser	5'266'743.41	5'003'406.23
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>3'197'636.95</b>	<b>3'197'636.95</b>
<b>1452</b>	<b>Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden</b>	<b>180'678.00</b>	<b>180'678.00</b>
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	180'678.00	180'678.00
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>3'016'958.95</b>	<b>3'016'958.95</b>
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	1'700'273.10	1'700'273.10
1454.20	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen ZV Abwasser	1'316'685.85	1'316'685.85
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>158'926.34</b>	<b>155'506.15</b>
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>78'813.57</b>	<b>80'970.86</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	1'704'219.95	1'722'540.70
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-1'635'738.62	-1'649'854.90
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung	185'359.15	185'359.15
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung	-182'881.64	-183'058.61
1462.20	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserbeseitigung	193'313.10	193'313.10
1462.29	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Abwasserbeseitigung	-185'458.37	-187'328.58
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	<b>56'679.57</b>	<b>52'562.43</b>
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	616'462.05	616'462.05
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-561'221.60	-565'248.79
1465.20	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen Abwasserbeseitigung	229'138.00	229'138.00
1465.29	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen Abwasserbeseitigung	-227'698.88	-227'788.83
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>	<b>23'433.20</b>	<b>21'972.86</b>
1467.00	Investitionsbeiträge an Private Haushalte allgemeiner Haushalt	278'864.35	278'864.35

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
1467.09	WB Investitionsbeiträge an Private Haushalte allgemeiner Haushalt	-258'596.33	-259'947.53
1467.10	Investitionsbeiträge an Private Haushalte Wasserversorgung	45'120.00	45'120.00
1467.19	WB Investitionsbeiträge an Private Haushalte Wasserversorgung	-41'954.82	-42'063.96

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-141'793'049.28</b>	<b>-140'591'993.30</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-77'272'980.97</b>	<b>-77'567'761.38</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-16'118'522.12</b>	<b>-15'929'890.56</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-8'597'863.25</b>	<b>-9'357'023.92</b>
2000.00	FIS Kreditoren-Sammelkonto	-8'342'791.42	-3'362'376.13
2000.01	Kreditoren Steuerablieferungen		-5'436'227.22
2000.02	Kreditoren-Sammelkonto Tutoris (Zahlungsausgleichskonto)		
2000.03	Kreditoren Sammelkonto Betreibungsamt	-25'454.75	-43'261.07
2000.04	Lohn-Zahlungsausgleichskonto	-88'338.35	-151'894.30
2000.05	Kreditoren Sammelkonto Alterszentrum	-140'886.00	-142'618.92
2000.0801	Kreditoren Abklärungskonto (Diverses)		-1'191.40
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	8.60	-203'290.33
2000.11	Personalfürsorgeeinrichtungen (BVK)		-1'812.65
2000.1101	Personalfürsorgeeinrichtungen (BVK) Alterszentrum		
2000.12	Krankentaggeldversicherung	3.85	
2000.13	Unfallversicherungen	5.22	
2000.14	Kantonales Steueramt Quellensteuern		-9'840.25
2000.15	Rückerstattung Taggelder	-410.40	-3'333.65
2000.16	Schuld bei Sozialversicherungsanstalt (FamZ)		-1'178.00
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-137'610.83</b>	<b>-513'674.61</b>
2001.10	KK Schul-ZV Dielsdorf (PS)		-7'837.30
2001.12	KK ZV Sozialdienste Dielsdorf	-115'020.35	-168'950.41
2001.13	KK Zürcher Planungsgruppe Glattal ZPG	-1'241.05	-3'049.60
2001.14	KK ZV Polizei RONN	-20'777.03	
2001.16	KK ZV ARA Fischbach-Glatt		-333'837.30
2001.17	KK Regionale Führungsorganisation RFO RONN	-572.40	
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-90'570.51</b>	<b>-188'398.47</b>
2002.0017	Restanzen Steuern 2017		-331.29
2002.0019	Restanzen Steuern 2019	-5'664.49	
2002.0020	Restanzen Steuern 2020	-131.29	-32'636.64
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern	-82'236.00	
2002.20	MWST Wasserversorgung	45'405.36	
2002.22	MWST Abwasserbeseitigung	-46'775.34	
2002.24	MWST Abfallbeseitigung	2'184.59	
2002.26	MWST Hallenbad	-3'353.34	
2002.27	MWST Hallenbad - Durchlaufkonto Umstellung Pauschal zu Effektiv		

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
2002.90	Kreditor MWST ESTV		-155'430.54
<b>2004</b>	<b>Trransferverbindlichkeiten</b>		<b>-391'300.00</b>
2004.00	Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung		-391'300.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>-845'926.44</b>	<b>-2'297'560.28</b>
2005.00	KK Alterszentrum		
2005.02	Verrechnungskonto Lohn Feuerwehr		-85'668.30
2005.10	Durchgangskonto Steuerabschluss		
2005.1100	SR-Abrechnung 2000 Eingang nach Rückzahlungen		
2005.1106	SR-Abrechnung 2006 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1108	SR-Abrechnung 2008 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1111	SR-Abrechnung 2011 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1113	SR-Abrechnung 2013 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1115	SR-Abrechnung 2015 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1116	SR-Abrechnung 2016 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1117	SR-Abrechnung 2017 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1118	SR-Abrechnung 2018 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1119	SR-Abrechnung 2019 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1120	SR-Abrechnung 2020 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1121	SR-Abrechnung 2021 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1122	SR-Abrechnung 2022 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1123	SR-Abrechnung 2023 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1124	SR-Abrechnung 2024 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1125	SR-Abrechnung 2025 Eingang und Rückzahlungen		
2005.1222	Jahresabrechnung 2022 Ablieferung und Bezugskosten		
2005.1223	Jahresabrechnung 2023 Ablieferung und Bezugskosten		
2005.1224	Jahresabrechnung 2024 Ablieferung und Bezugskosten		
2005.1225	Jahresabrechnung 2025 Ablieferung und Bezugskosten		
2005.20	Quellensteuern QVO I		
2005.21	Quellensteuern QVO II	-623'452.75	-1'339'823.40
2005.22	Nach- und Strafsteuern Zahlungen und Ablieferungen		
2005.2300	Aktive Steuerauscheidungen		
2005.2301	Passive Steuerauscheidungen		
2005.24	Abrechnungskonto Anrechnung ausländischer Quellensteuern		
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung		
2005.40	FIS Debitoren Zahlungsausgleichskonto		
2005.41	FIS Debitoren ESR-Fehlerkonto		-780.00

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
2005.42	Sammelkonto Steueramt	-156'851.10	-170'846.55
2005.43	Esr Steueramt Nr. 01-61753-0		-614'141.78
2005.44	Durchlaufkonto Kasse	662.50	-313.75
2005.45	FIS Debitoren Vorauszahlungskonto	-12'327.20	-81'450.80
2005.46	FIS Kreditoren Zahlungsausgleichskonto		
2005.51	Alterszentrum Durchlaufkonto	-53'924.75	-4'535.70
2005.52	Tutoris Sammelkonto		
2005.53	Tutoris DK Kassa		
2005.54	Tutoris DK Post		
2005.56	Tutoris interne Umbuchungen		
2005.57	Tutoris Vorschüsse		
2005.58	Tutoris Saldoübertrag Abrechnung		
2005.60	Verschiedene Verrechnungen		
2005.61	Pflegefinanzierung		
2005.62	Übernahme Baudepot FI/FIS		
2005.63	Aufwendungen RFO RONN	0.01	
2005.65	Interne Verrechnung Werkgebühren	-33.15	
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-6'444'666.29</b>	<b>-3'180'829.03</b>
2006.01	Kostenvorschüsse/Verwertungen Betriebsamt	-10'507.45	-13'590.00
2006.02	Depotgelder Betriebsamt	-737'994.93	-1'028'168.47
2006.03	Depotgelder Veloständer	-3'200.00	-2'500.00
2006.04	Depot Spitex für Vermietungen		-100.00
2006.05	Bargeld Alterszentrum Heimbewohner	-21'100.50	-16'469.85
2006.06	Depot Alterszentrum Heimbewohner (Kaution)	-522'600.00	-487'800.00
2006.07	Depotgelder Sporthalle, Gemeindesaal und Pfadiheim	-2'952.50	-2'050.00
2006.08	Depotgelder Sporthalle und Gemeindesaal (Dauerdepot)		
2006.09	Depotgelder Räume Schule	90.00	
2006.10	Depotgelder Grundsteuern	-4'581'100.00	-1'159'900.00
2006.11	Depot auf Abokarten (Hallenbad)	-395.00	-1'032.00
2006.30	Baudepositen	-564'905.91	-469'218.71
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-1'884.80</b>	<b>-1'104.25</b>
2009.60	Übrige laufende Verpflichtungen Betriebsamt	-1'884.80	-406.25
2009.61	Übrige laufende Verpflichtungen Alterszentrum		-698.00
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-3'000'000.00</b>	<b>-4'000'000.00</b>
<b>2010</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären</b>		
2010.20	Fester Vorschuss		

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>2014</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten</b>	<b>-3'000'000.00</b>	<b>-4'000'000.00</b>
2014.40	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	-3'000'000.00	-4'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>-1'839'529.87</b>	<b>-357'802.85</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>-452'683.63</b>	<b>-29'294.10</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	-329'247.08	-8'294.10
2040.01	Passive RA Personalaufwand Alterszentrum	-123'436.55	-21'000.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-13'514.45</b>	<b>-46'718.65</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-13'514.45	-46'718.65
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-671'150.24</b>	<b>-123'449.00</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-116'898.44	-123'449.00
2043.009	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung PS	-554'251.80	
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag</b>	<b>-689'781.55</b>	<b>-158'341.10</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	-689'781.55	-158'341.10
<b>2046</b>	<b>Passive RA Investitionsrechnung</b>	<b>-12'400.00</b>	
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	-12'400.00	
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-1'614'305.86</b>	<b>-1'883'121.32</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-362'318.75</b>	<b>-280'089.32</b>
2050.00	Mehrleistungen des Personals	-297'379.30	-192'752.90
2050.01	Mehrleistungen des Personals Alterszentrum	-64'939.45	-87'336.42
<b>2055</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-12'000.00</b>	
2055.00	Kurzfristige RST aus übriger betr. Tätigkeit	-12'000.00	
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'239'987.11</b>	<b>-1'603'032.00</b>
2059.10	kurzfristige Rückstellungen Altersheim	-71'908.11	
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-1'168'079.00	-1'603'032.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-52'500'000.00</b>	<b>-54'000'000.00</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-52'500'000.00</b>	<b>-54'000'000.00</b>
2064.00	Darlehen Postfinance 1.46% bis 17.02.2031	-5'000'000.00	-5'000'000.00
2064.11	Darlehen SUVA, Luzern 0.33% bis 23.05.2026	-2'000'000.00	
2064.12	Darlehen SUVA, Luzern 0.36% bis 23.05.2028	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.14	Darlehen Postfinance 0.79% fest bis 22.02.2027	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.15	Darlehen Postfinance 1.05% fest bis 28.02.2030	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.18	Darlehen Postfinance 0.2% fest bis 22.06.2026	-2'000'000.00	
2064.19	Darlehen Postfinance 0.25% fest bis 21.06.2028	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.20	Darlehen Postfinance 0.15% fest bis 03.04.2029	-6'000'000.00	-6'000'000.00
2064.51	Darlehen ZKB, 0.68% fest bis 28.05.2029 PS	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.52	Darlehen ZKB, 0.56% fest bis 22.12.2028 PS	-3'000'000.00	-3'000'000.00

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
2064.53	Darlehen ZKB, 0.61% fest bis 09.01.2032 PS	-2'800'000.00	-2'800'000.00
2064.54	Darlehen ZKB, 1.71% fest bis 01.07.2027 PS	-4'100'000.00	-4'100'000.00
2064.55	Darlehen ZKB, 1.71% fest bis 01.07.2027 PS	-2'600'000.00	-2'600'000.00
2064.56	Darlehen SUVA, Luzern 1.57 % bis 23.05.2033	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.57	Darlehen ZKB, 1.017 % fest bis 25.10.2030	-2'000'000.00	-2'000'000.00
2064.58	Darlehen ZKB, 1.088 % fest bis 25.10.2032	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.59	Darlehen ZKB, 1.154 % fest bis 24.10.2034	-5'000'000.00	-5'000'000.00
2064.60	Darlehen ZKB, 1.229% fest bis 15.05.2035	-3'000'000.00	-3'000'000.00
2064.61	Darlehen ZKB, 1.380% fest bis 29.08.2036	-2'500'000.00	-2'500'000.00
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>-1'638'613.30</b>	<b>-892'650.00</b>
<b>2085</b>	<b>Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-73'842.30</b>	
2085.01	Langfristige Rückstellungen aus übr. betrieblicher Tätigkeit Alterszentrum	-73'842.30	
<b>2089</b>	<b>Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'564'771.00</b>	<b>-892'650.00</b>
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	-1'564'771.00	-892'650.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-562'009.82</b>	<b>-504'296.65</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-183'470.95</b>	<b>-165'870.95</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten bis 31.12.2011	-165'870.95	-165'870.95
2091.01	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten ab 01.01.2012	-17'600.00	
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b>	<b>-378'538.87</b>	<b>-338'425.70</b>
2092.01	TAR-Fonds	-260'860.12	-239'332.31
2092.02	Personalfonds Alterszentrum Lindenhof	-44'961.10	-32'877.98
2092.03	Bewohnendenfonds Alterszentrum Lindenhof	-28'337.45	-14'321.95
2092.04	Personalfonds Spitex Dienste Rümlang	-159.10	-8'603.05
2092.05	EKZ-Ausgleichfonds	-44'221.10	-43'290.41
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-64'520'068.31</b>	<b>-63'024'231.92</b>
<b>290</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-4'304'687.50</b>	<b>-4'009'509.84</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-4'304'687.50</b>	<b>-4'009'509.84</b>
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	-2'040'089.17	-2'030'728.26
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasser	-1'680'018.87	-1'665'412.24
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-212'826.58	-237'681.97
2900.40	Spezialfinanzierung Kommunale Sonderschule	-371'752.88	-75'687.37
<b>294</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>-510'000.00</b>	<b>-510'000.00</b>
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>-510'000.00</b>	<b>-510'000.00</b>
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-510'000.00	-510'000.00

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.2024	Bilanz 31.12.2025
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-59'705'380.81</b>	<b>-58'504'722.08</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>2'790'305.68</b>	<b>1'200'658.73</b>
2990.00	Jahresergebnis	2'790'305.68	1'200'658.73
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-62'495'686.49</b>	<b>-59'705'380.81</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-62'495'686.49	-59'705'380.81